

# SKAKO A/S - generalforsamling den 18. april 2016



## Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i regnskabsåret 2015

Velkommen til den årlige generalforsamling i SKAKO koncernen.

Det glæder bestyrelsen, at vi "endelig" kan præsentere de fremmødte aktionærer for et ganske fornuftigt årsregnskab, idet 2015 samlet set ikke alene blev det bedste regnskab i årevis, men SKAKO Concretes divisionsdirektør Søren Pedersen og mandskab leverede en flot turnaround med et driftsresultat, der var hele 22 mio. kr. bedre end året før.

Samlet set faldt koncernens omsætning, og det er vi selvfølgelig ikke så stolte af, men omvendt var det også en del af vores strategi for SKAKO Concretes vedkommende midlertidigt at fravælge store komplicerede projekter langt fra de hjemlige strande, indtil vi igen havde orden i eget hus.

SKAKO Vibration levede ikke helt op til de forventninger, vi havde på budgettidspunktet, fordi primært mineindustrien gik i sort - omvendt har hardware-sektoren overrasket positivt sidst på året.

Bestyrelsen henleder aktionærernes opmærksomhed på, at organisationen samlet har arbejdet langt mere effektivt, og det kan bl.a. aflæses på, at SKAKO's overskudsgrad fra 2014 til 2015 steg med 0,4 % til hele 5,1 %.

Samlet for koncernen blev omsætningen 319 mio. kr. og årets resultat 13,2 mio. kr.

Bestyrelsen betragter årets samlede resultat som meget tilfredsstillende.

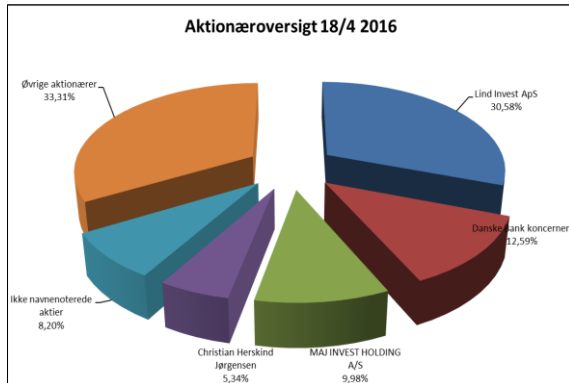
Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte.

### **GODKENDELSE AF BESTYRELSESMEDLEMMERNES HONORAR (UÆNDRET)**

	kDKK
Formand	500
Næstformand	250
Menige bestyrelsesmedlemmer	150
Formand for revisionsudvalget	50

Bestyrelsens honorarer forbliver uændrede.

## Aktionærforhold



Som det er fremgået af selskabsmeddelelse nr. 8 solgte LD i september deres aktiepost på 15,68% enkeltvis til bestyrelsens medlemmer med Henrik Lind som den klart største investor.

Henrik Lind kontrollerede-selskaber ejer herefter 949.808 stk. svarende til 30,58 %.

Danica 12,59 %

Maj Invest Holding A/S 9,98 %

Christian Herskind Jørgensen 5,34%

Interessen for aktien har været stigende. Vi har i dag godt 1.300 aktionærer.

Kursen på SKAKO A/S var primo 2015 21,8 og ultimo 44,8.

Kursen var 6. april 2016 68,0 eller en markedsværdi på 211,2 mio. kr.

Økonomidirektør Jakob Have vil med dirigentens tilladelse i tilknytning til bestyrelsens beretning gennemgå koncernens hoved- og nøgletal.

## Organisation

Der er sket en række organisatoriske ændringer i årets løb.

Direktionen bestod af 3 sidestillede direktører, hver med deres særlige kompetencer:

- Carl Christian Graversen, SKAKO Vibration
- Søren Pedersen, SKAKO Concrete
- Henrik Blegvad Funk, Koncernøkonomi, som i marts 2016 er afløst af Jakob Have.



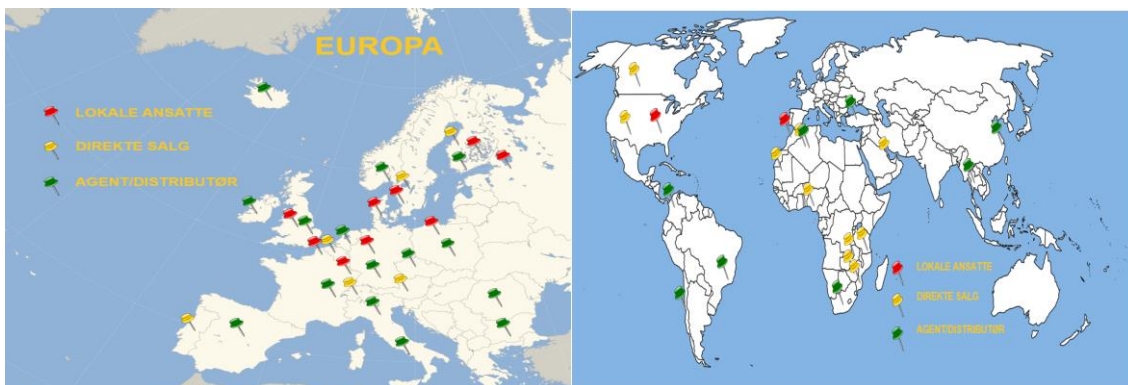
Fra 1. januar 2016 er Lionel Girieud også som led i internationaliseringen udnævnt til divisionsdirektør for SKAKO Vibration A/S og afløste Carl Christian Graversen, som fortsætter i SKAKO A/S med opgaver direkte for Bestyrelsen.

## ERP

Bestyrelsen besluttede primo 2015 etapevis at implementere et fælles Navision ERP-system i alle koncernens selskaber. ERP-implementeringen forløber planmæssigt, og fra starten af 2016 har vi benyttet Navision i de danske og franske vibrationsenheder. Overgangen til nyt ERP system er forløbet gnidningsfrit.

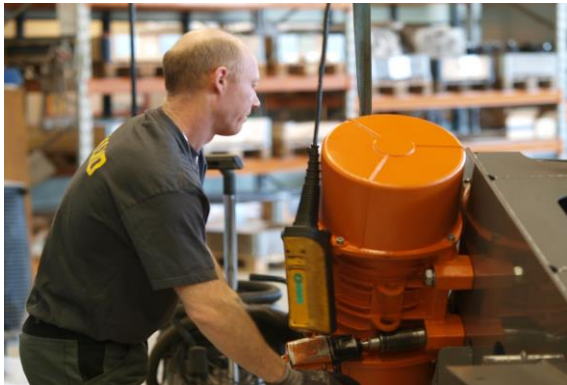
Vi har igangsat næste forløb med at implementere Navision i SKAKO Concretes enheder med henblik på "Go live" i Q4 2016.

Dermed undgår vi, at ældgamle systemer som BaaN får 25 års jubilæum som en klods om benet og fortsat kan hæmme vores nødvendige og målsatte effektivisering.



SKAKO er stærk i dele af Europa, Mellemøsten, Nordafrika og USA. Der er klart mere at gå efter i resten af Afrika og Sydeuropa, hvor vores franske organisationer giver os gode muligheder både markedskendskabsmæssigt, kulturelt og sprogligt.

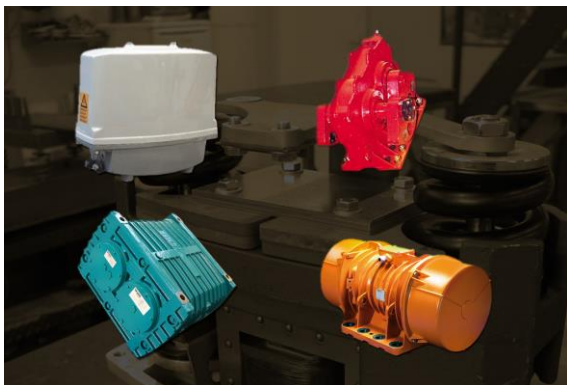
## SKAKO Vibration



SKAKO Vibration har 2 produktsegmenter:

- "Minerals", hvor vi leverer vibrationsudstyr i den tunge ende til primært miner og råvarehåndtering
- "Hardware", hvor vi leverer lettere vibrationsudstyr til brug i fremstillingsindustrien og specielt bilindustrien til håndtering af hardware som bolte og skruer

SKAKO Vibration har en vækststrategi, og året fik igen igangsat en række udviklingsprojekter, som skal medvirke til at udvide vibratorernes anvendelsesmuligheder.



Det er livsnødvendigt, fordi vores 4 typer nøglekomponenter: Elektromagnetiske, ubalancerede og roterende vibratører desværre har det fællestræk med Nimbus motorcykler og Nilfisk støvsugere, at de aldrig går i stykker.

Det illustreres af, at vi har produceret mere end 1000 om året i 55 år og ikke kan beskæftige en mand med vedligeholdelse.



"Minerals" er stærk i Nordafrika og har solidt fodfæste inden for fosfatmineindustrien i Marokko, hvor vi er hovedleverandør af vibrationsudstyr til en af verdens største producenter af fosfat, L`Office Chérifien des Phosphates (OCP).

I begyndelsen af 2016 er vi blevet valgt som leverandør til en anden stor marokkansk fosfatfabrik af en stor roterende vasketromle til en værdi af ca. 12 mio. kr., som skal udvande fosfatmalm.

Fosfatmineindustrien forventes at udvise markante vækstrater fremover som følge af stigende global fødevarerefterspørgsel og større produktivitetskrav til landbrugssektoren.

For at fastholde vores markedslederposition i regionen har vi i 2016 valgt at etablere os med et egentligt datterselskab i Marokko.



"Hardware" er markedsledende inden for vibrationsudstyr til brug for håndtering af hardware som bolte og skruer til bilindustrien i Tyskland. For at styrke afsætningen til dette marked øgede vi produktudviklingen og udbød for første gang komplette halvautomatiske pakkeanlæg.

Det første anlæg blev leveret i Tyskland i juni 2015, og efterfølgende er der i 2. halvår 2015 solgt 2 anlæg til henholdsvis Polen og Tyskland.

Vi har valgt målrettet at gå efter nye geografiske markeder, hvor der er en væsentlig bilindustri, og har i 2016 ansat en regional salgschef i Nordamerika. Samtidig retter vi også blikket mod Sydkorea, Thailand og europæiske lande, hvor der er tilsvarende stor bilproduktion.

2015 blev påvirket af et svagt minemarked, hvilket betød, at aktivitetsniveauet i "Minerals" i 2015 var lavere end året før. Alligevel opretholdt vi en høj indtjening og leverede en EBIT-margin på 10%.

Nettoomsætningen blev 150,5 mio. kr. mod 172,1 mio. kr. i 2014.

Resultat af primær drift (EBIT) blev 15,0 mio. kr. mod 20,6 mio. kr.

Antal ansatte forblev uændret.

Resultatet for divisionen i 2015 betragtes af bestyrelsen som tilfredsstillende.

## SKAKO Concrete

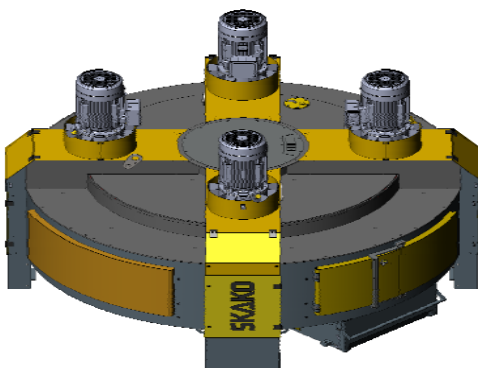


For SKAKO Concrete var 2015 defineret som et turnaround år, hvor platformen for positiv vækst blev skabt under ledelse af divisionsdirektør Søren Pedersen.

Markedsmæssigt deltes markederne op i primære og sekundære markeder, og på udvalgte primære markeder har vi erstattet agenter med egne sælgere for derved at opnå en større tilstedeværelse. Der er således ansat den første sælger i Tyskland, og det samme vil ske i England.

USA havde et godt år, hvor vi leverede den nye blander ROTOCONIX, og for nyligt har vi solgt den første af den nye blandertype AM3750.

Aftersales er et væsentligt element i vores forretning og er i 2015 blev udvidet med ansvaret for komponentsalg. Derved opnåede Aftersales-afdelingen en væsentlig mere afsætningsorienteret profil. Servicemontørerne har fået "salgshatten" på.



Vi udvidede produktprogrammet. Bl.a. er en ny 4500 liters blander kommet til, og de 2 første er allerede solgt til Unicon Avedøre.

Outsourcing fra fabrikken i Lille er sket under ledelse af teknisk direktør Jens Aalborg Nielsen, og



der er ansat ny produktionschef som site manager.

I 2015 havde SKAKO Concrete blikket stift rettet mod bundlinjen for efter mange år med tab at sikre en rentabel forretning. Operationen lykkedes. Fremadrettet vil der være fokus på såvel toplinje som bundlinje for derigennem at sikre en vækst i indtjeningen.

Nettoomsætningen var 169 mio. kr. mod 182 mio. kr. i 2014.

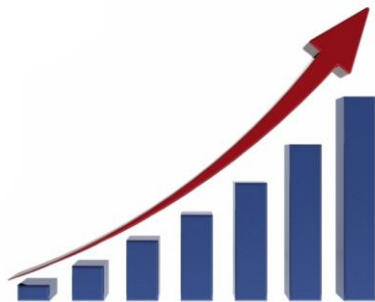
Resultat af primær drift (EBIT) blev 2,5 mio. kr. mod minus 19,0 mio. kr. i 2014.

Antal ansatte var 98 mod 108 i 2014.

Resultatet for divisionen i 2015 betragtes af bestyrelsen som tilfredsstillende.

### **Forventninger til 2016**

De gennemførte omkostningsbesparelser og den igangsatte markeds- og produktudvikling forventes at give koncernen et stigende aktivitetsniveau og et resultat efter skat i niveauet 15- 25 mio. kr.



### **Afslutning**

Som afslutning vil jeg gerne rette en tak til aktionærerne, direktionen og alle medarbejderne i SKAKO-koncernen for opbakning i 2015 samt til mine kollegaer i bestyrelsen for et engageret og meget aktivt samarbejde.

Bestyrelsen og direktionen føler med de foretagne tilpasninger og stigende efterspørgsel, at forudsætningerne er til stede for, at SKAKO's nyeste produkter vil bringe os på den rette vej til endnu et positivt resultat.

Jeg vil herefter med dirigentens tilladelse straks give ordet til økonomidirektør Jakob Have for gennemgang af hovedpunkterne i årets regnskabsresultat.

På bestyrelsens vegne  
Kaare Vagner