

The SKAKO logo is positioned in the top right corner of the page. It consists of the word "SKAKO" in a bold, yellow, sans-serif font. The background of the entire page is a photograph of several large, white, cylindrical industrial storage tanks. Each tank is equipped with a spiral metal staircase that winds around its exterior. The tanks are situated outdoors under a clear blue sky with some light, wispy clouds. In the foreground, there is a complex network of white pipes, metal railings, and structural supports, suggesting a well-maintained industrial facility. The overall scene is brightly lit, indicating a sunny day.

UDDRAG AF ÅRSRAPPORT 2016

BREV FRA LEDELSEN

Forbedret indtjening i begge forretningsområder

Efter en meget lav ordreindgang hos SKAKO Concrete i de første 9 måneder af 2016 kom der gang i markedet igen i fjerde kvartal, og koncernen sluttede året med en højere ordreindgang sammenlignet med sidste år. Ordreindgangen i fjerde kvartal blev kun i begrænset omfang konverteret til nettoomsætning for 2016, og koncernens nettoomsætning blev realiseret med DKK 308,1 m, hvilket er DKK 11 m lavere end sidste år.

Trods nedgang i nettoomsætningen steg overskuddet for året med næsten 25% og udgjorde DKK 16,5m, hvilket lever op til vores forventninger og er i overensstemmelse med vores udmeldte forventninger for året. Vi er tilfredse med, at begge SKAKO's forretningsområder igen har bidraget positivt til øget indtjening.

Klar til at gribe fremtidige vækstmuligheder

En nøgleprioritet for ledelsen i 2016 har været at styrke vores kundefokus.

- SKAKO Vibration har haft succes i Tyskland i mange år, hvor vores produktportefølje, ydelser og know-how inden for automobilindustrien har gjort SKAKO til den foretrukne partner i automobilindustrien. Vi tilstræber at blive en af de førende globale aktører i automobilindustrien. I 2016 har vi derfor styrket vores tilstedeværelse i lande med en betydelig bilindustri. Vi har ansat en regional salgsansvarlig i Nordamerika og styrket vores tilstedeværelse i Asien med indgåelse af agentaftaler i Sydkorea, Indien og Thailand.
- SKAKO Vibration har en global markedsførende position som leverandør af vaske- og vibrationsudstyr til fosfatindustrien. I 2016 cementerede vi vores position, da vi fik 2 store ordrer i Marokko.
- SKAKO Concrete har styrket tilstedeværelsen i Nordamerika ved tilføjelse af en salgsansvarlig med base i USA. Derudover har vi etableret os med egne salgsrepræsentanter i Tyskland og Storbritannien, og vi begynder at kunne se effekten heraf.
- SKAKO Concrete har en stærk aftersales division, og vi har forbedret vores produktportefølje betydeligt.

En anden nøgleprioritet for ledelsen i 2016 var at forenkle koncernen yderligere. Mens vi ofte tilbyder vores kunder en høj grad af kompleksitet, skal vores interne organisation være lean og enkel. Vi er påbegyndt implementering af et nyt ERP system i koncernen, som skal tilføre de nødvendige funktionaliteter, for at vi kan optimere forretningen yderligere. Vi har allerede oplevet en forbedret effektivitet heraf, og vi forventer at opnå yderligere effektivitetsforbedringer, når ERP systemet er fuldt implementeret.

Vi ved, at alle vores medarbejdere rundt om i verden er engagerede i at bidrage til koncernens mål, så vi vil benytte lejligheden til at takke vores dedikerede og dygtige medarbejdere rundt om i verden for deres arbejde og solide bidrag til resultaterne, der er opnået i 2016.

Kaare Vagner Jensen
Bestyrelsesformand

Søren Pedersen
Direktør

Jakob Have
CFO

Lionel Girieud
Direktør

HOVED- OG NØGLETAL

RESULTATPOSTER, t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsætning	308.059	319.136	353.585	345.459	353.036
Bruttoresultat	84.306	88.314	81.272	72.695	74.772
Resultat af primær drift	16.411	16.210	1.320	(555)	11.876
Finansielle poster, netto	(3.265)	(3.133)	(4.100)	(4.271)	(4.912)
Resultat før skat	13.146	13.077	(2.781)	(4.826)	6.964
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	16.540	13.242	(6.796)	(9.958)	4.838
Årets resultat af ophørende aktiviteter	-	-	(682)	1.461	2.894
Årets resultat	16.540	13.242	(7.478)	(8.497)	7.732
BALANCEPOSTER, t.kr.					
Langfristede aktiver	68.470	62.734	66.429	71.581	86.235
Kortfristede aktiver	176.601	181.710	170.011	163.252	161.162
Aktiver	245.071	244.445	236.440	237.821	251.717
Egenkapital	102.360	84.797	70.521	77.517	73.557
Langfristede forpligtelser	13.545	15.559	15.913	18.849	29.325
Kortfristede forpligtelser	129.166	144.090	150.004	140.967	146.984
Nettorentebærende gæld	16.870	30.439	53.379	24.607	40.482
Nettoarbejdskapital	81.058	75.571	80.451	57.168	54.926
ØVRIGE HOVEDTAL, t.kr.					
Investering i immaterielle og materielle aktiver	5.849	1.245	5.264	2.413	11.708
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	16.853	23.854	-24.476	-12.216	20.067
Frie pengestrømme	11.004	22.610	-22.582	-5.835	18.624
Antal medarbejdere (gennemsnitligt)	183	180	191	188	192
NØGLETAL					
Bruttomargin	27.4%	27.7%	23.0%	21.0%	21.2%
Overskudsgrad	5.3%	5.1%	0.4%	-0.2%	3.4%
Soliditetsgrad	136.7%	126.1%	115.8%	115.8%	109.6%
Egenkapitalandel	41.8%	34.7%	29.8%	32.6%	29.2%
Egenkapitalforrentning	17.7%	17,1%	-10.1%	-11.2%	11,1%
Finansiell gearing	16.5%	35.9%	75.7%	31.7%	55.0%
NWC/omsætning	26.3%	23.7%	22.8%	16.5%	15.6%
Resultat pr. aktie	5.36	4.30	-2.41	-3.38	3.20
Indre værdi pr. aktie	33.0	27.3	22.7	25.0	32.3
Børskurs pr. aktie	92.5	44.8	21.8	27.7	30.6
Kurs/indre værdi	2.8	1.6	1.0	1.1	0.9
Markedsværdi	287,343	139,167	67,720	86,048	95,056

De anførte nøgletal er beregnet i henhold til "Anbefalinger & Nøgletal 2015" fra Den Danske Finansanalytikerforening. Nettoarbejdskapital er beregnet som lager, varedebitorer og igangværende arbejder fratrukket forudbetalinger fra kunder og varekreditorer.

FINANCIELLE HØJDEPUNKTER - 2016

Ordreindgang, omsætning og indtjening

Efter en meget lav ordreindgang hos SKAKO Concrete i de første 9 måneder af 2016 kom der gang i markedet igen i fjerde kvartal, og vi sluttede året med en ordreindgang på DKK 325,2m (2015: DKK 324,4m).

Ordreindgangen i fjerde kvartal blev kun i begrænset omfang konverteret til nettoomsætning for 2016, og koncernens nettoomsætning blev realiseret med DKK 308,1 m, hvilket er DKK 11m lavere end sidste år.

Bruttoresultatet var DKK 84,3m (2015: DKK 88,3m) svarende til en bruttomargin på 27,4% (2015: 27,7%).

Vores høje fokus på effektivitets- og optimeringstiltag er begyndt at materialisere sig, og resultatet af primær drift udgjorde DKK 16,4m, hvilket er en stigning på DKK 0,2m sammenlignet med sidste år svarende til en overskudsgrad på 5,3% (2015: 5,1%).

Årets resultat var DKK 16,5m (2015: DKK 13,2m) svarende til indtjening pr. aktie (EPS) på DKK 5,36 (2015: DKK 4,30).

Årets resultat på DKK 16,5m var inden for vores udmeldte forventninger for 2016 om et resultat efter skat i niveauet DKK 15-25m, svarende til indtjening pr. aktie i niveauet DKK 4,83-8,05.

Egenkapital

Koncernens egenkapital udgjorde DKK 102,4m pr. 31. december 2016 (DKK 84,8m pr. 31 december 2015), hvilket giver en egenkapitalandel på 41,8%. Stigningen i egenkapitalen skyldes hovedsageligt årets resultat på DKK 16,5m.

Pengestrøm

Pengestrømme fra driftsaktiviteter udgjorde DKK 16,9m (2015: DKK 23,9m). Frie pengestrømme udgjorde DKK 11,0m (2015: DKK 22,6m).

Ordrebogen indeholder flere store projekter, og pengestrømmen er påvirket af betalingsbetingelserne i disse kontrakter.

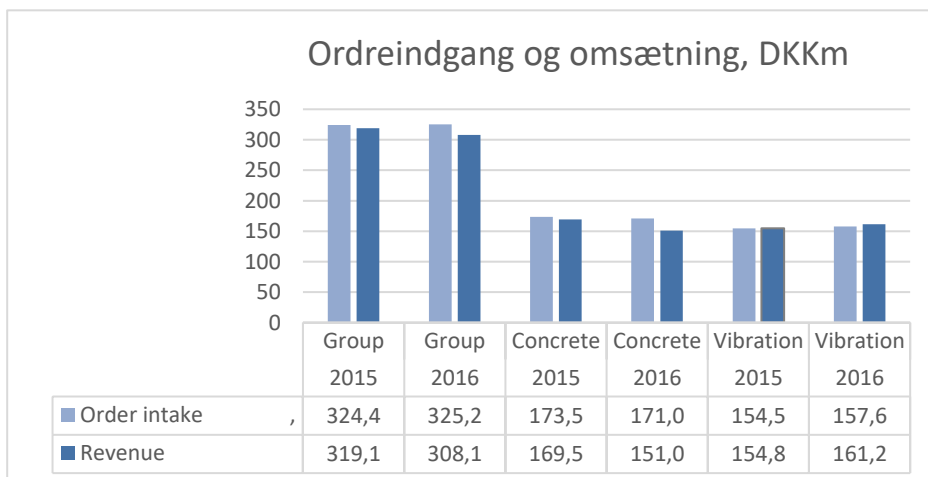
Balance

Pr. 31. december 2016 udgjorde koncernens aktiver i alt DKK 245,1m, hvilket er en stigning på DKK 0,6m i forhold til balancesummen ved årsafslutningen 2015.

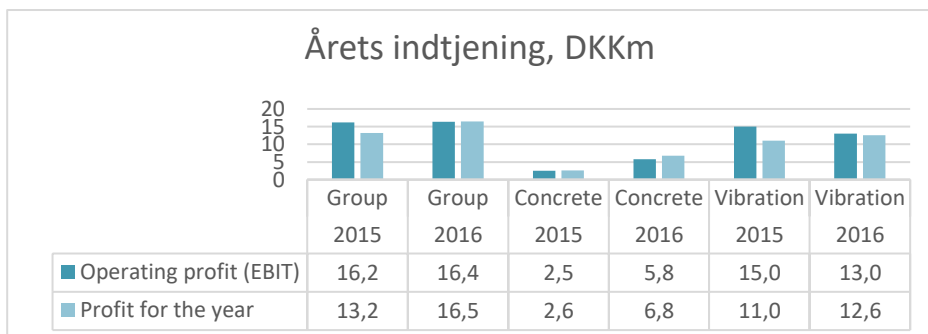
Nettorentebærende gæld blev reduceret med DKK 13,6m og udgjorde i alt DKK 16,9m pr. 31. december 2016. I 2016 har vi genforhandlet vores betingelser hos vores primære bankforbindelse, hvilket har resulteret i, at vores rentesatser er blevet reduceret med over 50% i forhold til sidste år.

Der er efter balancedagen ikke indtruffet forhold som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Ordreindgang og omsætning, DKKm



Årets indtjening, DKKm



FORVENTNINGER TIL 2017

Fremadrettede markeds- og forretningsforhold

Vi går ind i 2017 med en større ordrebeholdning sammenlignet med forrige år, hvilket forventes at bidrage positivt til vores finansielle præstation i starten af 2017, ved sammenligning med forrige år.

Både SKAKO Concrete og SKAKO Vibration har en god pipeline. I de seneste år har vi årligt annonceret op til 4 store ordrer, og vi forventer at annoncere et lignende antal store ordrer i 2017. Normalt går der for store ordrer over 6 måneder fra kontraktunderskrivelse til projektoverdragelse. Vores finansielle præstation i 2017 er meget afhængig af timingen af modtagelse af nye store ordrer.

Forventninger til 2017

Vi forventer et driftsresultat (EBIT) på DKK 15-20m.

SKAKO - KORT

SKAKO koncernen har 2 forretningsområder:

- SKAKO Vibration: Vibrationsfødere, vibrationstransportere og vibrationsstyreudstyr
- SKAKO Concrete: Betonblande anlæg til færdigbeton, præfabrikeret beton og jobsite anlæg

SKAKO Vibration

SKAKO Vibration udvikler, designer og sælger vibrationsfødere, vibrationstransportører og vibrationsstyreudstyr af høj kvalitet, der anvendes i hele spektret af materialehåndtering og bearbejdning. Vi har primært fokus på anlægssalg med en solid reservedelsforretning.

Vi har produktion i Faaborg og Strasbourg, Frankrig, og vores produkter er baseret på applikations-knowhow og egenudviklet teknologi.

Vi er kommet ind på det globale marked ved hjælp af en nichestrategi med fokus på segmenter. Vi er især stærke inden for automobilsektoren, minesektoren og særligt fosfatminesektoren. De vigtigste markeder er EU og Nordafrika. Vi har stærkt fokus på at udvide i Marokko for at understøtte vores betydelige vækst inden for levering til fosfatmineindustrien. Endvidere har vi fokus på at blive en af de førende globale aktører i automobilindustrien.

SKAKO Concrete

SKAKO Concrete udvikler og markedsfører et bredt produktprogram, der kvalitetsmæssigt ligger i den høje ende af spektret. Produkterne udgør primært enkeltmaskiner, styreudstyr og betonblande anlæg for færdigbeton, præfabrikeret beton og jobsite anlæg. Vores primære fokus er på anlægssalg og den afledte stærke reservedelsforretning.

Vi har produktion i Lille, Frankrig, og vores produkter er baseret på egenudviklet teknologi.

De vigtigste markeder er EU, Nordamerika og Mellemøsten. Vi har især fokus på at opnå en højere markedsandel på eksisterende markeder uden at øge risikoprofilen på ordrerne.

Vi har gennemført en turnaround, og vi fortsætter med at have fokus på effektivitets- og optimeringstiltag.

Forskning og udvikling

Begge forretningsområders produktportefølje blev betydeligt forbedret i 2016 med bl.a. et patenteret halvautomatisk modulsystem til at fylde og stabilisere gabioner, og vores nye pakkensystem, som er en fleksibel maskine, der kan fylde kartonæsker og plastikbokse af forskellig størrelse. Desuden har vi udviklet en ny AM4500 betonblender og en vaskeenhed til AM betonblandere.

AKTIONÆRINFORMATION

Pr. 31. december 2016 udgjorde SKAKO's nominelle aktiekapital DKK 31.064.180 fordelt på 3.106.418 aktier à DKK 10. Alle aktier tilhører samme aktieklasser med én stemme pr. aktie.

Bestyrelse har bemyndiget den årlige generalforsamling til at forhøje selskabets aktiekapital med en nominal værdi på op til DKK 1.000.000. Denne bemyndigelse gælder indtil 31. marts 2017. Bestyrelsen er derudover bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen med en nominal værdi på op til DKK 2.000.000 i forbindelse med warrant-programmet. Denne bemyndigelse gælder indtil 18. april 2021.

Selskabets bestyrelse har af generalforsamlingen fået bemyndigelse til at købe op til 10% af egne aktier til en markedspris på +/-10%. Denne bemyndigelse gælder indtil 18. april 2017.

SKAKO A/S er noteret på NASDAQ OMX København A/S under identifikationskode DK0010231877. Aktiekursen er steget med 106,5% i 2016, og pr. 31. december 2016 var aktiekursen 92,5 svarende til en markedsværdi på DKK 287,3m.

Ved udgangen af 2016 havde selskabet 1697 registrerede aktionærer i forhold til 1184 registrerede aktionærer ved udgangen af 2015. De registrerede aktionærer ejer i alt 93,4% af aktiekapitalen i forhold til 79,2% af aktiekapitalen ved udgangen af 2015.

Specifikation af bevægelser i aktiekapitalen

DKK tusinde	2016	2015	2014	2013	2012
Aktiekapital pr. 01.01.	31.064	31.064	31.064	24.362	24.362
Kapitalforhøjelse	-	-	-	6.702	-
Aktiekapital pr. 31.12	31.064	31.064	31.064	31.064	31.064

Aktionærer med over 5% af aktierne

Lind Invest ApS, Århus:	30,58%
Danica Pension, København:	10,11%
Maj Invest Holding A/S, København	9,98%
Christian Herskind Jørgensen, Humlebæk:	5,34%

Udbytte

Bestyrelsen anbefaler, at der ikke udbetales udbytte for 2016.

Finanskalender for 2017

22. marts	Årsrapport for 2016
18. april	Ordinær generalforsamling 2017
23. maj	Delårsrapport for perioden 1. januar – 31. marts 2017
29. august	Delårsrapport for 1. halvår 2017
31. oktober	Delårsrapport for perioden 1. januar – 30. september 2017

Årlig generalforsamling 2017

Den årlige generalforsamling afholdes tirsdag, den 18. april 2017 kl. 15.00 på selskabets adresse, Bygmestervej 2, 5600 Faaborg, Danmark.

Investor Relations

Investorer, analytikere og medier er velkomne til at kontakte Kaare Vagner Jensen (bestyrelsesformand) på telefonnr. +45 63113860 eller på mail til skako.dk@skako.com

SELSKABSMEDDELELSER 2016

Selskabsmeddelelser 2016

5. februar	01 - SKAKO vinder ny markant ordre i Nordafrika
10. februar	02 - SKAKO ansætter ny CFO
22. marts	03 - Årsrapport 2015
22. marts	04 - Indkaldelse til ordinær generalforsamling
18. april	05 - Forløbet af generalforsamlingen 18. april 2016
24. maj	06 - Delårsrapport 1. kvartal 2016
7. juni	07 - Insideres handler med SKAKO aktier
22. juni	08 - SKAKO vinder igen en stor ordre i Nordafrika
18. juli	09 - Tildeling af warrants til direktionen og ledende medarbejdere
30. august	10 - Delårsrapport 1. halvår 2016
5. september	11 - Insideres handler med SKAKO aktier
20. oktober	12 - SKAKO sælger nyudviklet betonblender til skandinavisk storkunde
21. oktober	13 - Storordre til SKAKO Concrete – højsilo betonblandeanlæg til fjerne markeder
25. oktober	14 - Finanskalender for 2017
27. oktober	15 - Delårsrapport for SKAKO A/S for perioden 1. – 3. kvartal 2016

Selskabsmeddelelser kan ses på firmaets hjemmeside:

<http://www.skako.com/dk/skako-group/investor-relations/selskabsmeddelelser.html>

GOD SELSKABSLEDELSE

Anbefalinger for god selskabsledelse

Anbefalingerne udarbejdet af Komiteen for god Selskabsledelse og tiltrådt af Nasdaq København er *best-practice* for selskaber, hvis aktier er optaget til handel på et reguleret marked i Danmark. Anbefalingerne bør følges under iagttagelse af gældende lovkraft i aktieselskabsloven og årsregnskabsloven, EU's lovgivning vedrørende aktieselskaber samt OECD's principper for god selskabsledelse.

På vores hjemmeside findes en oversigt over anbefalingerne og selskabets overholdelse heraf, *Statutory report on corporate governance, cf. section 107 b of the Danish Financial Statements Act* (Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf.

årsregnskabslovens §107b) – se

http://www.skako.com/fileadmin/SKAKO/PDF/Stamdata_SKAKO/SKAKO_recommendations_on_corporate_governance_2016.pdf

Med denne reference til vores hjemmeside overholder vi kravet til, at årsrapporten skal indeholde en lovpligtig rapport om selskabets ledelse jf. afsnit 107b i årsregnskabsloven.

Revisionsudvalg

Selskabets bestyrelse har nedsat et revisionsudvalg. Bestyrelsen udnævner en formand for revisionsudvalget, som skal være uafhængig, og som ikke er formand for bestyrelsen.

Ifølge vedtægterne hjælper revisionsudvalget bestyrelsen bl.a. i forhold til intern regnskab og finansielle kontrolfunktioner, integritet af selskabets finansielle rapporter og aftaler med eksterne revisorer. Revisionsudvalget vurderer også løbende selskabets finansielle og forretningsmæssige risici. I 2016 gennemgik udvalget de væsentligste regnskabsprincipper, skattestrategi og compliance samt de væsentligste risici m.m. I 2016 holdt revisionsudvalget 4 møder.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

SKAKO har ingen formelle politikker for samfundsansvar, men virksomheden har altid arbejdet ud fra generelle principper for socialt ansvar og ud fra at begrænse de negative miljøpåvirkninger mest muligt.

For SKAKO handler respekt for menneskerettigheder om virksomhedens egne medarbejderforhold, samt om sikring af, at leverandører og underleverandører leverer ydelser til koncernen på en måde, der tager hensyn til miljø og til medarbejdernes rettigheder, herunder sikkerhed og sundhed.

Gennem energiforbedringer og -besparelser samt gennem nytænkning af intern transport og kommunikation yder SKAKO sit bidrag til at nedbringe klimapåvirkningen.

Dette har foreløbig resulteret i formulering af "Code of Conduct", som har til formål at fremme ansvarlige produktionsprincipper. Hensigten er at sikre, at leverandører og deres leverandører producerer og leverer ydelser til koncernen på en måde, der tager hensyn til miljøet og til medarbejdernes rettigheder.

KONCERNENS RESULTATOPGØRELSE

t.kr.	2016	2015
Nettoomsætning	308.059	319.136
Produktionsomkostninger	(223.753)	(230.822)
Bruttoresultat	84.306	88.314
Distributionsomkostninger	(39.418)	(37.159)
Administrationsomkostninger	(28.477)	(34.961)
Andre driftsindtægter	0	16
Resultat af primær drift (EBIT)	16.411	16.210
Finansielle indtægter	58	487
Finansielle omkostninger	(3.323)	(3.620)
Resultat før skat	13.146	13.077
Skat af årets resultat	3.394	165
Årets resultat	16.540	13.242
Fordeling af årets resultat til SKAKO A/S' aktionærer	16.540	13.242
Resultat pr. aktie (EPS), DKK	5,36	4,3
Resultat pr. aktie udvandet (EPS), DKK	5,36	4,3

KONCERNENS BALANCE PR. 31. DECEMBER

t.kr.	2016	2015
Andre immaterielle aktiver	5.356	1.013
Immaterielle aktiver under udvikling	542	561
Immaterielle aktiver	5.898	1.574
Grunde og bygninger	34.488	35.721
Produktionsanlæg og maskiner	2.727	3.758
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.116	1.968
Indretning af lejede lokaler	58	1.265
Anlæg under opførelse	453	53
Materielle aktiver	38.842	42.765
Andre tilgodehavender	1.145	1.128
Udskudte skatteaktiver	22.585	17.268
Andre langfristede aktiver	23.730	18.396
Langfristede aktiver	68.470	62.735
Varebeholdninger	43.425	48.258
Tilgodehavender fra salg	65.521	77.396
Igangværende arbejder for fremmed regning	48.830	29.939
Selskabsskat	185	1.067
Andre tilgodehavender	7.593	8.922
Periodeafgrænsningsposter	1,586	2.107
Andre investeringer	74	74
Likvide beholdninger	9.387	13.947
Kortfristede aktiver	176.601	181.710
Aktiver	245.071	244.445

KONCERNENS BALANCE PR. 31. DECEMBER

t.kr.	2016	2015
Aktiekapital	31.064	31.064
Reserve for valutakursregulering	747	251
Reserve for sikringstransaktioner	45	(108)
Overført resultat	70.504	53.590
Egenkapital i alt	102.360	84.797
Kreditinstitutter	9.724	9.998
Leasinggæld	237	2.637
Andre hensatte forpligtelser	3.584	2.924
Langfristede forpligtelser	13.545	15.559
Andre hensatte forpligtelser	8.714	6.411
Kreditinstitutter	16.014	29.113
Leasinggæld	282	2.637
Modtagne forudbetalinger fra kunder	9.847	17.812
Leverandørgæld	66.872	62.210
Selskabsskat	743	351
Andre forpligtelser	24.812	22.566
Periodeafgrænsningsposter	1.882	2.990
Kortfristede forpligtelser	129.166	144.090
Forpligtelser	142.711	159.649
Passiver	245.071	244.445

KONCERNENS PENGESTRØMSANALYSE

t.kr.	2016	2015
Resultat før skat	13.146	13.077
Reguleringer	10.136	8.748
Ændring i tilgodehavender m.m.	(5.182)	(8.483)
Ændring i varebeholdninger	4.833	2.780
Ændring i leverandørgæld og andre forpligtelser m.m.	(2.166)	11.451
Pengestrømme fra primær drift før finansielle poster og skat	20.767	27.573
Finansielle poster modtaget og betalt	(3.265)	(3.133)
Betalte selskabsskatter	(346)	(586)
Pengestrømme fra driftsaktiviteter (CFFO)	16.853	23.854
Investering i immaterielle aktiver	(5.030)	(719)
Investering i materielle aktiver	(819)	(526)
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter (CFFI)	(5.849)	(1.245)
Ændring i låneforhold	(2.392)	1.642
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter (CFFF)	(2.392)	1.642
Ændring i pengestrøm og likvide værdipapirer	8.612	24.251
Pengestrøm og likvide værdipapirer pr. 1. januar	(15.094)	(39.755)
Valutaregulering	(71)	410
Pengestrømme og likvide værdipapirer pr. 31. december	(6.553)	(15.094)

BESTYRELSE



Kaare Vagner Jensen
Bestyrelsesformand

Medlem af revisionsudvalget



Christian Herskind Jørgensen
Næstformand



Jens Wittrup Willumsen

Formand for revisionsudvalget



Henrik Lind

DIREKTION



Søren Pedersen
Direktør



Lionel Girieud
Direktør



Jakob Have
CFO

SKAKO A/S
Bygmestervej 2
5600 Faaborg
Danmark
Tlf.: +45 6311 3860
skako.dk@skako.com
www.skako.com
CVR nr. 36440414

Dette dokument er en dansk oversættelse af uddrag af den fuldstændige årsrapport for 2016 (Annual Report 2016). Begge versioner er tilgængelige på www.skako.com. Ved uoverensstemmelser gælder Annual Report 2016.