

SKAKO

UDDRAG AF ÅRSRAPPORT

SKAKO A/S
CVR: 36440414
Bygmestervej 2
5600 Faaborg
Danmark

Regnskabsperiode:
1. januar - 31. december 2020

2020

Omsætning
[DKKm]

335,9

Ned fra 354,2

EBIT
[DKKm]

17,2

Ned fra 18,0

EBIT-margin

5,1 %

Uændret fra 5,1 %

ROIC

9,5 %

Ned fra 12,5 %

Ordrebeholdning
[DKKm]

91,9

Ned fra 123,7

INDHOLD

Ledelsens kommentarer

1.1 Brev til vores aktionærer	4
1.3 Finansielle nøgletal	5
1.4 Økonomisk gennemgang	7

Hoved- og nøgletal

5.3 Koncernregnskab	10
-------------------------------	----

Dette er et uddrag og en uofficiel oversættelse af SKAKO A/S' engelsksprogede "Annual Report 2020". I tilfælde af uoverensstemmelser mellem de to dokumenter, vil den engelsksprogede "Annual Report 2020" altid være den gældende.

Dokumentet kan indeholde fremadrettede udsagn. Ord som tror, forventer, kan, vil, planlægger, strategi, udsigter, estimerer, projicerer, forudser, hensigt, vejledning og andre ord og udtryk med tilsvarende betydning i forbindelse med enhver diskussion af fremtidige finansielle resultater identificerer fremadrettede udsagn. Udtalelser om fremtiden er underlagt risici og usikkerheder, der kan medføre væsentlige afvigelser fra de fremsatte forventninger. Desuden er nogle af disse forventninger baseret på antagelser om fremtidige begivenheder, hvilke kan vise sig at være forkerte. Covid-19-pandemien har forøget usikkerheden i forhold til estimater og forventninger til fremtiden.



2020 KORT FORTALT

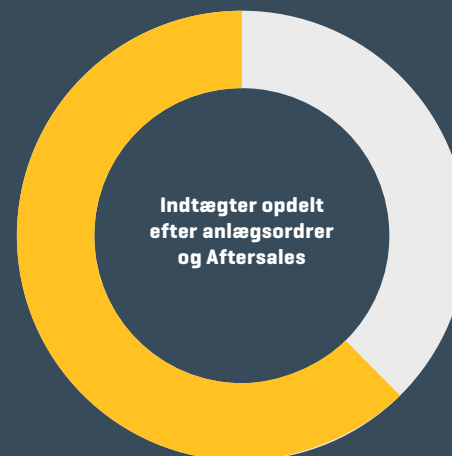
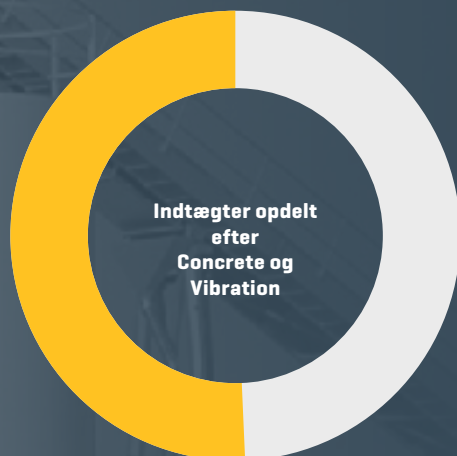
Ordreindgang [DKKm]	Ordrebeholdning [DKKm]	Omsætning [DKKm]	EBIT [DKKm]	EBIT-margin [DKKm]	Resultat pr. aktie [DKK]	Medarbejdere	ROIC
304,1	91,9	335,9	17,2	5,1 %	4,19	195	9,5 %
Ned fra 371,0	Ned fra 123,7	Ned fra 354,2	Ned fra 18,0	Uændret fra 5,1 %	Ned fra 4,62	Op fra 191	Ned fra 12,5 %

SKAKO Concrete
[DKK k] **172,415**
EBIT-margin 4,5 %

SKAKO Vibration
167,685 [DKK t]
EBIT-margin 7,0 %

Anlægsordrer
[DKK k] **209,564**

Aftersales
126,356 [DKK t]



1.1 BREV TIL VORES AKTIONÆRER

2020 var på mange måder en øvelse i at styre SKAKO under ekstremt usikre forhold. Vi havde en stærk selvtilid, da vi gik ind i året efter et solidt resultat i 2019, og de første måneder udviklede sig som planlagt. Men allerede den 25. marts måtte vi trække vores økonomiske forventninger til året tilbage på grund af Covid-19-pandemien. Der blev truffet mange afbødende tiltag og omkostningsreducerende foranstaltninger for at sikre, at vi var i stand til at føre virksomheden sikkert gennem pandemien, og den 19. maj følte vi os komfortable med at genindføre nogle mere konservative, økonomiske forventninger. Pandemien ramte virksomheden på mange måder. Store projekter i Marokko stoppede, vi kunne ikke gennemføre alle de installationer, vi havde planlagt rundt om i verden, og normalt servicearbejde blev forhindret af adgangsbegrænsninger mange steder. Men vi blev også tvunget til at tænke i nye løsninger til at hjælpe vores kunder. Online-processer banede vejen for vores første levering af et anlæg til en kunde i Sydkorea uden nogensinde at besøge stedet. Og servicering af anlæg med brug af virtual reality-teknologi blev introduceret. Så selv under global uro gennemgik SKAKO en gunstig udvikling, som vil være til gavn for virksomheden fremover.

2020 var også det sidste år med profitforbedringsprogrammet S2020 i SKAKO Concrete. Vi havde planlagt at vende tilbage til stærkere profitniveauer, og på trods af Covid-19 lykkedes det os at gennemføre dette og lægge grundlaget for en ny ambitiøs strategi for SKAKO Concretes udvikling 2021-2024.

For SKAKO Vibration var 2020 et meget vanskeligt år, og de økonomiske resultater var betydeligt svagere end planlagt. SKAKO Vibration overtog den spanske genanvendelsesfokuserede virksomhed Dartek i november 2019, og 2020 var planlagt til at være et år med integration i gruppen og med udvidelse af genbrugsprodukter i SKAKO-netværket. Da Europa blev hårdt ramt af pandemien, viste det sig at være umuligt at gennemføre den planlagte, ambitiøse markedsudvidelse. På trods heraf lykkedes det SKAKO Vibration at øge andelen af forretningen fra genbrugsmarkedet og drive et ambitiøst IOT-udviklingsprojekt inden for mineralsegmentet med lovende resultater.

Sammenlignet med situationen i foråret 2020 forbedredes SKAKOs økonomiske resultater i løbet af året, og vi kunne gradvis forbedre vores forventninger. I betragtning af de vanskelige omstændigheder var vi i stand til at levere et resultat på niveau med 2019. Det var ikke, hvad vi havde planlagt, men bedre end vi forventede sidste forår.

Vi ser Covid-19-pandemien som en ekstern kraft, der har en midlertidig indvirkning på SKAKO-forretningen, og vi tror, at vores forretninger vil komme

sig igen i løbet af 2021 og være fuldt genoprettede i 2022. Derfor introducerer vi nu vores økonomiske ambitioner på mellemlangt sigt til og med 2024 for SKAKO Group. De finansielle ambitioner på mellemlangt sigt består af en organisk vækst i omsætningen på 8 % [CAGR, annualiseret flerårig vækstrate] fra 2020 til 2024 og en EBIT-margin på 7-9 % i 2024. Dette svarer til en omsætning på ca. 460 mio. kr. med et EBIT-resultat på 32-42 mio. kr. i 2024.

Baseret på markeds- og forretningsforhold forventer vi et driftsresultat (EBIT) på 18-23 mio. kr. i 2021. Vores forventninger er back-end-loaded, og vi forventer derfor, at størstedelen af indtjeningen realiseres i 2. halvår af 2021.

På grund af den dynamiske og uforudsigelige udvikling af Covid-19-situationen og dens indvirkning på økonomien er disse forventninger underlagt en højere end normalt grad af usikkerhed. Forventningerne er baseret på antagelsen om fortsatte gradvise forbedringer af markedsforholdene i 2021 uden nye væsentlige, uønskede hændelser, der påvirker de globale økonomier.

Lionel Girieud
Direktør, SKAKO Vibration

Morten Kofod-Jensen
Group CFO

Jens Wittrup Willumsen
Bestyrelsesformand

Steffen Kremmer
Direktør, SKAKO Concrete



1.3 FINANSIELLE NØGLETAL

Hoved- og nøgletal – DKK

Tusinder kr.	2020	2019	2018	2017	2016
RESULTATOPGØRELSE					
Omsætning	335.920	354.192	339.273	350.375	308.059
Bruttofortjeneste	79.914	86.092	79.603	83.800	84.306
Resultat af primær drift (EBIT)	17.220	18.005	15.072	20.237	16.411
Særlige poster	-	-	1.331	(24.131)	-
Resultat af primær drift (EBIT) efter særlige poster	17.220	18.005	16.403	(3.894)	16.411
Finansielle poster, netto	(3.084)	(2.590)	(3.446)	(2.818)	(3.265)
Resultat før skat	14.136	15.413	12.958	-6.712	13.146
Resultat efter skat	12.908	14.246	12.698	-6.160	16.540
BALANCE					
Langfristede aktiver	84.265	85.947	40.787	38.911	68.470
Kortfristede aktiver	239.842	236.383	219.320	200.152	176.600
Aktiver bestemt til salg	-	-	-	22.350	-
Aktiver	324.107	322.330	260.107	261.414	245.071
Egenkapital	129.301	124.417	109.066	95.701	102.360
Langfristede gældsforpligtelser	34.455	30.619	4.099	3.483	13.545
Kortfristede gældsforpligtelser	156.351	167.294	146.943	152.894	129.166
Forpligtelser relateret til aktiver bestemt til salg	-	-	-	9.336	-
Nettogæld	40.187	32.370	5.522	25.956	16.870
Nettoarbejdskapital	113.344	93.427	90.454	99.242	81.058
ØVRIGE HOVEDTAL					
Investering i immaterielle aktiver	7.236	2.703	1.417	3.007	5.030
Investering i materielle aktiver	5.860	9.415	2.117	4.481	818
Pengestrøm fra driftsaktiviteter	4.803	24.451	8.907	(9.060)	16.853
Frie pengestrømme	(8.293)	(20.855)	29.564	(16.547)	11.004
Antal medarbejdere (gennemsnitligt)	195	191	197	182	183

Hoved- og nøgletal – DKK FORTSAT

Tusinder kr.	2020	2019	2018	2017	2016
NØGLETAL					
Bruttofortjenestemargin	23,8 %	24,3 %	23,5 %	23,9 %	27,4 %
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,1 %	5,1 %	4,4 %	5,8 %	5,3 %
Likviditetsgrad	153,4 %	141,3 %	149,3 %	131,8 %	136,7 %
Egenkapitalandel	39,9 %	38,6 %	41,9 %	36,6 %	41,8 %
Egenkapitalforrentning	10,2 %	12,2 %	12,4 %	-6,4 %	17,7 %
Finansiell gearing	31,1 %	26,1 %	5,1 %	27,1 %	16,5 %
Nettogæld til EBITDA*	1,7	1,4	0,3	1,0	0,8
NWC/Omsætning	33,7 %	26,4 %	26,7 %	28,3 %	26,3 %
Resultat pr. aktie (EPS)	4,19	4,62	4,12	-2,00	5,36
Indre værdi pr. aktie	41,9	40,1	35,4	30,8	33,0
Børskurs pr. aktie Kurs/ indre værdi	49,8 1,2	45,9 1,1	49,2 1,4	91,0 3,0	92,5 2,8
Markedsværdi	154.699	142.584	151.725	282.683	287.343
Ordrebeholdning	91.877	123.654	106.821	72.775	109.103

* Tal for 2019 inkluderer ikke behandling i henhold til den opdaterede IFRS 16.

1.4 ØKONOMISK GENNEMGANG

Tusinder kr.	4. kvartal 2020*	4. kvartal 2019*	Ændring	2020	2019	Ændring
Omsætning, anlægsordrer	52.741	59.012	[10,6 %]	209.564	217.829	[3,8 %]
Omsætning, aftersales	30.503	32.105	[5,0 %]	126.356	136.363	[7,3 %]
Samlede indtægter	83.244	91.117	[8,7 %]	335.920	354.192	[5,2 %]
Produktionsomkostninger	[66.899]	[67.864]	[1,4 %]	[256.006]	[268.100]	[4,5 %]
Bruttofortjeneste	16.345	23.253	[29,7 %]	79.914	86.092	[7,2 %]
Bruttofortjenestemargin	19,6 %	25,5 %	[5,9 %]	23,8 %	24,3 %	[0,5 %]
Distributionsomkostninger	[7.169]	[8.064]	[11,1 %]	[35.039]	[39.796]	[11,9 %]
Administrationsomkostninger	[6.964]	[7.358]	[5,1 %]	[27.655]	[28.291]	[2,1 %]
Resultat af primær drift (EBIT)	2.212	9.966	[78,0 %]	17.220	18.005	[4,5 %]
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,6 %	8,6 %	[6,0 %]	5,1 %	5,1 %	0,0 %
Periodens fortjeneste	419	6.265	[93,3 %]	12.908	14.246	[9,4 %]
Ordresreserve primo perioden	94.900	92.529	2,6 %	123.654	106.821	15,8 %
Ordrebeholdning	80.221	122.242	[34,5 %]	304.143	371.025	[18,0 %]
Omsætning	83.244	91.117	[8,7 %]	335.920	354.192	[5,2 %]
Ordresreserve ultimo perioden	91.877	123.654	[25,7 %]	91.877	123.654	[25,7 %]

*Kvartalsvise tal er ikke revideret

Covid-19-pandemien skabte udfordrende forhold for SKAKO i 2020, både på markeder og i driften. På grund af Covid-19-nedlukningen og usikkerhed som følge af pandemien var vores markeder for både anlægsordrer og aftersales betydeligt mindre aktive end i tidligere år. Dette resulterede i en reduktion i både omsætning og ordreindgang. Driften i SKAKO fortsatte på et rimeligt niveau gennem Covid-19-nedlukningen. Administrativt personale i både Danmark og Frankrig blev sendt hjem for at arbejde hjemmefra, mens produktion i både Danmark, Frankrig og Spanien fortsatte gennem nedlukningen. Medarbejdere vendte tilbage til kontorerne i juni, juli og august, og der blev etableret sikre foranstaltninger på alle faciliteter.

Med stigningen i Covid-19-infektioner i 4. kvartal 2020 blev administrativt personale igen sendt hjem for at arbejde hjemmefra, mens produktionsmedarbejdere fortsatte med at arbejde på fabrikkerne.

På trods af de udfordrende forhold var SKAKOs samlede økonomiske resultat i 2020 tilfredsstillende og resulterede i et driftsresultat (EBIT) på 17,2 mio. kr. mod 18,0 i 2019. Dette er inden for vores forventninger for 2020 på 15,0-18,0 mio. kr.

Omsætning

Omsætningen faldt med 8,7 % og 5,2 % i 4. kvartal 2020 og hele året 2020 i forhold til samme perioder sidste år. Den organiske vækst var negativ med 13,6 % sammenlignet med 2019. Covid-19-nedlukningen resulterede i et fald i omsætningen for hele året fra aftersales med 7,3 % [primært på grund af et fald på 20,9 % i 2. kvartal 2020] sammenlignet med 2019. Da restriktionerne blev lempet i 2. og 3. kvartal 2020, begyndte vi at se omsætningen fra aftersales vende tilbage til et mere normalt niveau. Da infektionstillene begyndte at stige i 4. kvartal 2020, resulterede usikkerheden omkring økonomien dog igen i, at omsætningen fra aftersales blev realiseret under et normalt niveau. Koncernen oplevede et fald på 3,8 % i omsætningen fra anlægsordrer i 2020 sammenlignet med 2019, primært som følge af en stigning på 20,4 % i 1. kvartal 2020, et fald på 20,5 % og 10,6 % i 2. kvartal 2020 og 4. kvartal 2020, mens 3. kvartal 2020 var tæt på niveauet i 3. kvartal 2019. Faldet i omsætningen fra anlægsordrer i 2. kvartal 2020 skyldtes primært, at vi ikke var i stand til at udføre anlægsinstallationer på stedet på grund af Covid-19-nedlukningen. I 4. kvartal 2020 resulterede en manglende ordreindgang i SKAKO Vibration i 2. kvartal 2020 og 3. kvartal 2020 i en lav anlægsordreomsætning.

Bruttofortjeneste

I 4. kvartal 2020 faldt omsætningen med 8,7 %, mens produktionsomkostningerne kun faldt med 1,4 % sammenlignet med 4. kvartal i 2019. Dette førte til en bruttofortjenestemargin på 19,6 %, hvilket svarer til et fald på 5,9 procentpoint sammenlignet med 4. kvartal 2019. I SKAKO Concrete blev der realiseret et fald på 3,5 procentpoint, mens SKAKO Vibration realiserede et fald på 7,5 procentpoint. Faldet i bruttofortjeneste og bruttofortjenestemargin skyldes primært produktmix og faste produktionsomkostninger, der udgjorde en større del af omsætningen. Da vi forventer, at omsætningen og aktiviteten vil vende tilbage til de niveauer, der blev set før Covid-19-pandemien, besluttede vi ikke at foretage omfattende reduktioner i vores produktionskapacitet, hvilket holdt faste produktionsomkostninger på et højere niveau i forhold til den faldende omsætning.

I 2020 faldt omsætningen med 5,2 %, mens produktionsomkostningerne faldt med 4,5 % sammenlignet med 2019. Dette førte til en bruttofortjenestemargin på 23,8 %, hvilket repræsenterer et fald på 0,5 procentpoint sammenlignet med 2019. Det store fald i omsætningen fra aftersales i forhold til faldet i omsætningen fra anlægsordrer har haft en negativ indvirkning på bruttofortjenestemarginerne, fordi omsætningen fra aftersales har højere marginer. På den anden side har forbedrede bruttofortjenestemarginer på anlægsordrer haft en positiv effekt på bruttofortjenestemarginerne i Concrete-divisionen, hvor vi ser de positive effekter fra profitforbedringsprogrammet S2020. Offentlig kompensation [tilskud] relateret til Covid-19 har også haft en positiv indvirkning på bruttofortjenestemarginerne i 2020. Modtaget lønkompensation indregnet under bruttofortjenestebeløb udgør 2,9 mio. kr. i 2020, hvoraf 1,4 mio. kr. blev modtaget i Concrete-divisionen og 1,5 mio. kr. blev modtaget i Vibration-divisionen.

Kapacitetsomkostninger

Distributionsomkostningerne faldt med 11,1 % i 4. kvartal 2020 og med 11,9 % i 2020 sammenlignet med samme perioder sidste år, og administrationsomkostningerne faldt med 5,1 % i 4. kvartal 2020 og med 2,1 % i 2020 sammenlignet med 4. kvartal 2019 og 2019. Faldet i administrations- og distributionsudgifter i 2020 skyldes primært omkostningsbesparelser, der blev iværksat i forbindelse med Covid-19-nedlukningen, og lønkompensation [tilskud] modtaget i perioden på grund af Covid-19-nedlukningen. Kapacitetsomkostningerne er faldet i Concrete-divisionen, mens Vibration-divisionen har oplevet en lille stigning i kapacitetsomkostninger på grund af overtagelsen af Dartek. Modtaget lønkompensation under kapacitetsomkostningerne udgør 0,9 mio. kr. i 2020, hvoraf 0,2 mio. kr. blev modtaget i Concrete-divisionen og 0,7 mio. kr. i Vibration-divisionen.

Resultat af primær drift

Resultat af primær drift (EBIT) udgjorde 2,2 mio. kr. i 4. kvartal 2020 og 17,2 mio. kr. i 2020 mod 7,9 mio. kr. i 4. kvartal 2019 og 18,0 mio. kr. i 2019. Det lavere resultat af primær drift (EBIT) i 4. kvartal 2020 og hele året 2020 skyldes primært de udfordrende markedsforhold som følge af Covid-19-pandemien. Faldet i omsætning, både i 4. kvartal 2020 og hele året 2020, har resulteret i et reduceret bruttoresultat. Omkostningsbesparende initiativer og lønkompensation har ikke fuldt ud kompenseret den reducerede bruttofortjeneste, hvilket førte til et lavere EBIT. EBIT-marginen blev dog realiseret på samme niveau som i 2019, og på trods af de udfordrende markedsforhold har vi været fortsat rentable i hele 2020.

Ordreindgang og -beholdning

I 4. kvartal 2020 udgjorde ordreindgangen 80,2 mio. kr., hvilket er et fald på 34,4 % i forhold til samme periode sidste år. I 2020 udgjorde ordreindgangen 304,1 mio. kr. mod 371,0 mio. kr. i 2019. Ordreindgangen i begge divisioner i 2020 blev negativt påvirket af usikkerheden som følge af Covid-19. Desuden resulterede overtagelsen af SKAKO Dartek i 4. kvartal 2019 i en højere ordreindgang end normalt.

Ordrebeholdningen ved begyndelsen af 1. kvartal 2021 udgør 91,9 mio. kr., hvilket er et fald på 25,6 % i forhold til ordrebeholdningen ved begyndelsen af 1. kvartal 2020.

Udvikling af pengestrømme

I 2020 genererede SKAKO pengestrømme fra driftsaktiviteter [CFFO] på 4,8 mio. kr. mod 24,5 mio. kr. i 2019. Pengestrømmen i 4. kvartal 2019 var høj på grund af en høj forudbetaling fra kunder. På grund af den høje forudbetaling i begyndelsen af 2020 var pengestrømmen fra driftsaktiviteter [CFFO] i 2020 under årets indtjening. I 4. kvartal 2020 udgjorde pengestrømmen fra driftsaktiviteter [CFFO] 14,7 mio. kr. mod 20,2 mio. kr. i 4. kvartal 2019. Den høje pengestrøm fra driftsaktiviteter [CFFO] i 4. kvartal 2020 er et resultat af den lave pengestrøm i 1-3. kvartal 2020, da vi nu begynder at modtage udsatte betalinger. Pengestrømmen i 4. kvartal 2019 var høj på grund af en høj forudbetaling fra kunder. På grund af den høje forudbetaling ved begyndelsen af året er pengestrømmen fra driftsaktiviteter [CFFO] i 2020 stadig under årets indtjening. Generelt overholder vores kunder deres betalingsforpligtelser, og koncernen har en stærk likviditet. Vi forventer en yderligere forbedring af pengestrømme i 1. kvartal 2021.

Egenkapital

Koncernens egenkapital var 129,3 mio. kr. den 31. december 2020 [124,4 mio. kr. den 31. december 2019] svarende til en egenkapitalandel på 39,9 % [38,6 % pr. 31. december 2019]. Stigningen i egenkapitalen skyldes primært årets resultat på 12,9 mio. kr. På grund af et midlertidigt udbytte på 6,2 mio. stiger egenkapitalen ikke med årets fulde indtjening.

På baggrund af resultaterne for 2020 og SKAKO A/S' kapitalstruktur pr. 31. december 2020 anbefaler bestyrelsen, at der udloddes et udbytte på 3 kr. pr. aktie, svarende til 72 % af årets resultat og en total udbytteudbetaling på 9,3 mio. kr. Med en aktiekurs på 49,8 kr. pr. 31. december 2020 svarer dette til et udbytte på 6,0 %.

ROIC

I 2020 udgjorde afkastet af den investerede kapital 9,5 % mod 12,5 % i 2019. Reduktionen i afkast af investeret kapital skyldes det lavere resultat i 2020 sammenlignet med 2019 og en stigning i gennemsnitlig investeret kapital. Gennemsnitlig investeret kapital stiger som følge af investeringer i Dartek og Conparts i 2019 og 2020 og implementeringen af IFRS 16 i 2019.

Balance

31. december 2020 udgjorde koncernens aktiver 324,1 mio. kr. [ultimo 2019: 322,3 mio.]. Stigningen i aktiver skyldes primært en stigning i likvide beholdninger.

Langfristede aktiver faldt med 1,7 mio. kr. og udgjorde 84,3 mio. kr. [ultimo 2019: 86,0 mio. kr.], mens omsætningsaktiver steg med 3,5 mio. kr. til 239,8 mio. kr. [ultimo 2019: 236,3 mio.kr.].

Nettogælden steg med 7,8 mio. kr. og udgjorde 40,2 mio. kr. den 31. december 2020 [ultimo 2019: 32,4 mio.kr.]. Stigningen i nettogæld skyldes en pengestrøm, der var lavere end årets resultatindtjening. For at sikre tilstrækkelig likviditet under Covid-19 pandemien blev der opnået en stigning i bankfaciliteter i 2020.

Kortfristede forpligtelser udgjorde 156,4 mio. kr. [ultimo 2019: 165,1 mio. kr.]. Faldet i kortfristede forpligtelser skyldes primært en reduktion i leverandørgæld og forudbetalinger fra kunder på entreprisekontrakter.

Udbytte

På baggrund af resultaterne for 2020 og SKAKO A/S' kapitalstruktur pr. 31. december 2020, anbefaler bestyrelsen, at der udloddes et udbytte på 3 kr. pr. aktie, svarende til 72 % af årets resultat og en total udbytteudbetaling på 9,3 mio. kr. Med en aktiekurs på 49,8 kr. pr. 31. december 2020 svarer dette til et udbytte på 6,0 %.

Reinvesteringsdato for udbytte: 29. april 2021

Registreringsdato: 3. maj 2021

Betalingsdato: 4. maj 2021

Interimsudbytte

Baseret på resultater i de første tre kvartaler af 2020 udbetalte SKAKO interimsudbytter på 2 kr. pr. aktie i november 2020.

Moderselskabet

Periodens resultat i moderselskabet udgør et underskud på 1,7 mio. kr. Omkostningerne kommer primært fra vederlag til bestyrelsen og omkostninger til warrants.

Begivenheder efter balancedagen

Der har ikke været begivenheder, der væsentligt påvirker vurderingen af denne årsrapport 2020 efter balancedagen og frem til i dag.

5.3 KONCERNREGNSKAB

Koncernens resultatopgørelse

Tusinder kr.		2020	2019
Noter			
1	Omsætning fra kontrakter med kunder	335.920	354.192
2,3	Produktionsomkostninger	[256.006]	[268.100]
	Bruttofortjeneste	79.914	86.092
3	Distributionsomkostninger	[35.039]	[39.796]
3,4,5	Administrative udgifter	[27.655]	[28.291]
	Resultat af primær drift (EBIT)	17.220	18.005
6	Finansielle indtægter	461	248
6	Finansielle udgifter	[3.545]	[2.838]
	Resultat før skat	14.136	15.415
7	Skat af årets resultat	[1.228]	[1.169]
	Resultat efter skat	12.908	14.246
	Resultat for perioden henførbart til SKAKO A/S' aktionærer	12.908	14.246
8	Fortjeneste pr. aktie [EPS], kr.	4,19	4,62
8	Udvandet fortjeneste pr. aktie [EPS], kr.	4,19	4,62

Opgørelse af koncernens totalindkomst

Tusinder kr.		2020	2019
Noter			
	Resultat	12.908	14.246
	Anden totalindkomst:		
	Varer, der har været eller efterfølgende kan omklassificeres til resultatopgørelsen:		
	Valutakursreguleringer vedr. udenlandske virksomheder	[1.453]	369
	Værdiregulering af afledte finansielle instrumenter	146	186
	Anden totalindkomst	(1.307)	555
	Totalindkomst	11.601	14.801
	Totalindkomst henført til SKAKO A/S' aktionærer	11.601	14.801

Koncernbalance 31. december

Tusinder kr.		2020	2019
Noter			
	Andre immaterielle aktiver	38.961	37.733
	Immaterielle aktiver under udvikling	2.226	4.830
9	Immaterielle aktiver	41.187	42.563
11	Finansiel leasing	9.874	10.423
10	Grunde og bygninger	5.988	5.644
10	Produktionsanlæg og maskiner	807	510
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.909	3.442
10	Indretning af lejede lokaler	528	268
10	Anlæg under opførelse	454	60
	Materielle aktiver	20.560	20.347
	Andre tilgodehavender	1.521	1.267
12	Udsudte skatteaktiver	20.997	21.770
	Andre langfristede aktiver	22.518	23.037
	Langfristede aktiver i alt	84.265	85.947
13	Varebeholdninger	55.126	59.804
18	Tilgodehavender fra salg	73.439	64.884
14, 18	Kontraktaktiver	66.376	72.708
	Selskabsskat	610	1.266
	Andre tilgodehavender	7.792	7.274
	Periodeafgrænsningsposter	3.079	3.887
	Andre investeringer	-	74
	Likvide beholdninger	33.420	26.486
	Kortfristede aktiver	239.842	236.383
	Aktiver	324.107	322.330

Koncernbalance 31. december FORTSAT

Tusinder kr.		2020	2019
Noter			
	Aktiekapital	31.064	31.064
	Reserve for valutakursregulering	[1.224]	229
	Reserve for sikringstransaktioner	184	38
	Overført resultat	90.025	93.086
	Foreslået udbytte	9.252	-
	Egenkapital i alt	129.301	124.417
	Andre hensatte forpligtelser	6.270	2.232
16	Bestemmelser	3.303	3.541
15	Lån	22.326	19.366
11	Leasing	6.556	7.712
	Langfristede forpligtelser	38.455	32.851
16	Bestemmelser	1.997	2.025
15	Lån	10.118	8.640
15	Kreditinstitutter	31.261	20.377
11	Leasing	3.346	2.832
14	Kontraktsforpligtelser	6.051	16.517
	Leverandørgæld	75.546	87.528
	Selskabsskat	450	37
	Andre forpligtelser	27.582	27.106
	Kortfristede forpligtelser	156.351	165.062
	Forpligtelser	194.806	197.913
	PASSIVER	324.107	322.330

Konsolideret pengestrømsopgørelse

Tusinder kr.		2020	2019
Noter			
	Resultat før skat	14.133	15.415
17	Reguleringer	9.112	7.165
	Ændring i tilgodehavender m.m.	[1.531]	20.348
	Ændring i varebeholdninger	4.678	[7.822]
	Ændring i leverandørgæld og andre forpligtelser m.m.	[17.933]	[8.635]
	Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster og skat	8.459	26.470
	Finansielle poster modtaget og betalt	[3.084]	[2.591]
	Betalte selskabsskatter	[572]	570
	Pengestrømme fra driftsaktiviteter	4.803	24.450
9	Investering i immaterielle aktiver	[2.729]	[2.703]
10	Investering i materielle aktiver	[5.860]	[9.415]
6	Salg af materielle anlæg	0	0
19	Erhvervelse af datterselskaber	[4.507]	[33.188]
	Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	[13.096]	[45.306]
	Optagelse af lån	19.282	32.407
	Tilbagebetaling af lån	[8.382]	-
	Betalt midlertidigt udbytte	[6.168]	-
	Ændring i kortsigtede bankfaciliteter	10.884	4.184
17	Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	15.616	36.591
	Ændring i likvid beholdning og værdipapirer	7.323	15.735
	Likvid beholdning og værdipapirer pr. 1. januar	26.560	10.744
	Valutaregulering	[463]	81
	Likvide beholdninger 31. december	33.420	26.560
	Fordeling af likvide beholdninger ved årets udgang:		
	Penge	33.420	26.560
	Likvide beholdninger ved årets udgang:	33.420	26.560

Koncernopgørelse over ændringer i egenkapitalen

Tusinder kr.

	Aktiekapital	Omregningsreserve i fremmed valuta	Afdækningsreserve	Overført indtjening	Foreslået udbytte	Egenkapital
Egenkapital 1. januar 2020	31.064	229	38	93.086	-	124.417
Totalindkomst i 2020:						
Resultat efter skat				12.908	-	12.908
Udloddet midlertidigt udbytte				[6.168]	-	[6.168]
Foreslået udbytte				[9.252]	9.252	-
Anden totalindkomst:						
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske virksomheder		[1.453]				[1.453]
Værdireguleringer af afledte finansielle instrumenter			146			146
Anden totalindkomst	-	[1.453]	146	-	-	[1.307]
Totalindkomst i perioden	-	[1.453]	146	[2.512]	9.252	5.433
Aktiebaseret vederlæggelse				[549]	-	[549]
Egenkapital 31. december 2020	31.064	[1.224]	184	90.025	9.252	129.301

Koncernopgørelse over ændringer i egenkapitalen

Tusinder kr.

	Aktiekapital	Omregningsreserve i fremmed valuta	Afdækningsreserve	Overført indtjening	Egenkapital
Egenkapital 1. januar 2020	31.064	[140]	[148]	78.290	109.066
Ændring i regnskabspraksis (IFRS16)	-	-	-	[118]	[118]
Egenkapital efter ændring	31.064	[140]	[148]	78.172	108.948
Totalindkomst i 2020:					
Periodens resultat				14.246	14.246
Anden totalindkomst:					
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske virksomheder		369			369
Værdiregulering af afledte finansielle instrumenter			186		186
Anden totalindkomst	-	369	186	-	555
Totalindkomst i perioden	-	369	186	20.459	14.801
Aktiebaseret vederlæggelse				668	668
Egenkapital 31. december 2020	31.064	229	38	93.086	124.417

SKAKO

Bygmestervej 2
DK-5600 Faaborg
Danmark
Tlf.: +45 63 11 38 60
skako.dk@skako.com
www.skako.com
CVR: 36440414

