



**SKAKO A/S**

**Generalforsamling**

28. april 2021

**SKAKO**

# Dagsorden

- 1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed**
- 2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport**
  - a) Godkendelse af vederlagsrapport**
- 3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport**
- 4. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer**
- 5. Valg af medlemmer til bestyrelsen**
- 6. Valg af revisor**
- 7. Bemyndigelse til opkøb af egne aktier**
- 8. Eventuelt**

# Punkt 1

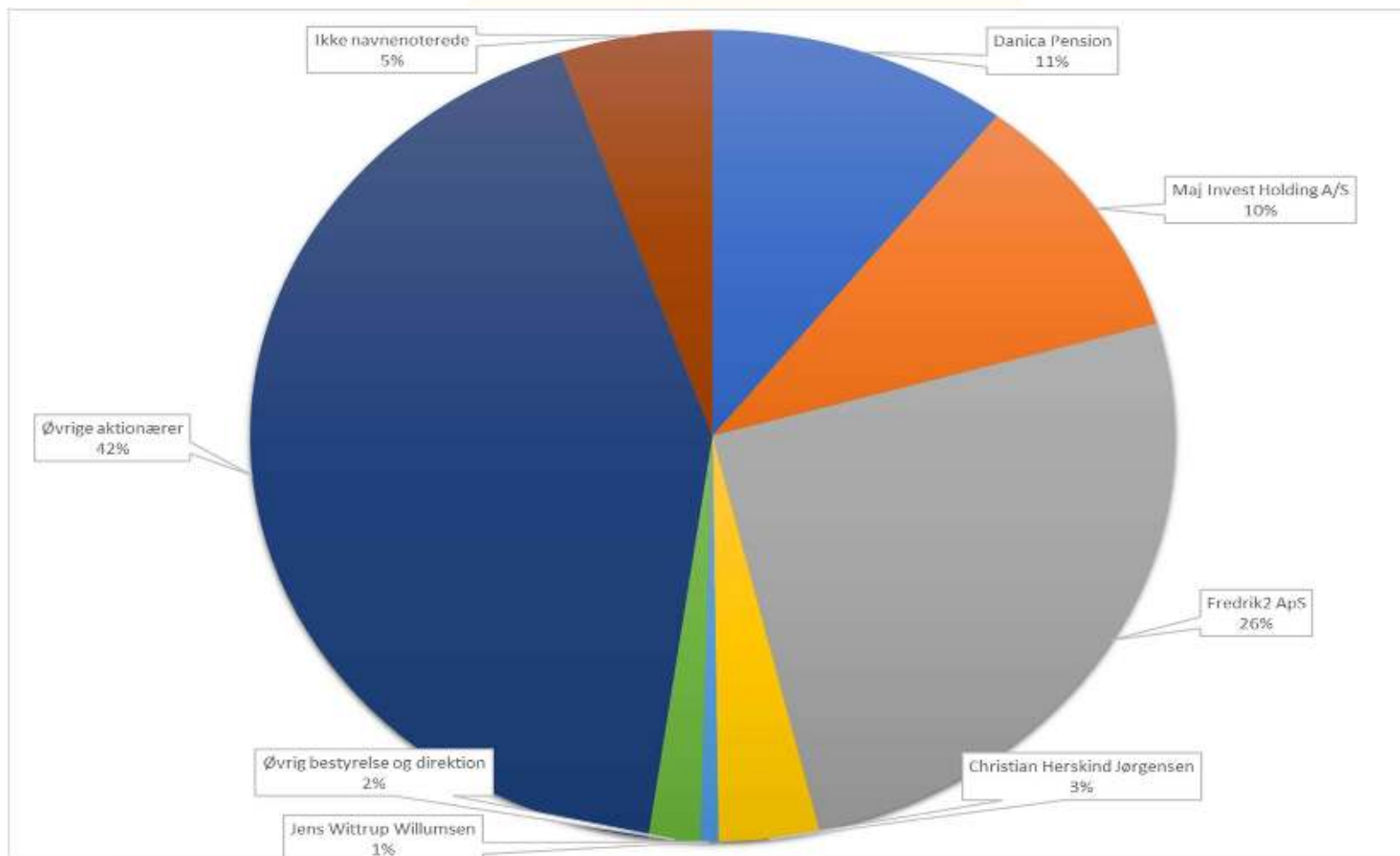
## Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed

## Æret være Ove Skjærbæks minde (04.09.1952 – 22.04.2021)

- Aktiv ved SKAKO i over 47 år fra september 1973 til sin sygdomsmelding i december 2020
- Modtog 21. februar 2021 Den Kongelige Belønningsmedalje efter lang og tro tjeneste ved SKAKO
- Gennem tiden har Ove loyalt og samvittighedsfuldt varetaget en række opgaver for SKAKO
- Huskes som en god chef, kollega og ven - og vil være savnet af alle på SKAKO
- Tak til Ove



# Aktionæroversigt pr. 21. april 2021



# Direktion



Adm. direktør **Steffen Kremmer**  
SKAKO Concrete A/S  
Indtrådt i direktionen i 2019



Adm. direktør **Lionel Girieud**  
SKAKO Vibration A/S  
Indtrådt i direktionen i 2016



Group CFO **Morten Kofod-Jensen**  
SKAKO A/S  
Indtrådt i direktionen i 2021

# Covid-19

- Covid-19 pandemien havde stor indflydelse på SKAKOs forretning i 2020
  - Indvirkning på både omsætning og ordreindgang
- 25. marts 2020 trækker SKAKO forventningerne til 2020 tilbage og aflyser det planlagte udbytte
  - Der igangsættes initiativer til at sikre drift og likviditet under de usikre omstændigheder
- I forbindelse med nedlukning af samfund over alt i verden, blev administrative medarbejdere sendt hjem for at arbejde hjemmefra, mens produktionen fortsatte gennem nedlukningen
  - Administrative medarbejdere vender tilbage til kontorerne mellem juni og august
- 19. maj har SKAKO skabt tilstrækkeligt overblik over situationen til at genindføre forventninger til 2020
- 17. august opjusteres forventningerne til 2020
- Da anden bølge af Covid-19 rammer i december 2020, sendes administrative medarbejdere igen hjem for at arbejde hjemmefra

# SKAKO A/S – resultater 2020

- EBIT-resultat på DKK 17,2m mod DKK 18,0m in 2019
  - Forventninger på DKK 15-18m
  - EBIT margin på 5,1% - samme niveau som 2019
  - Påvirket af lavere omsætning som følge af Covid-19 pandemien
- Omsætning på DKK 335,9m mod DKK 354.2m i 2019
  - Nedlukning af samfund overalt i verden samt usikkerheder på grund af Covid-19 pandemien havde indflydelse på SKAKOs omsætning i 2020
- Resultat pr. aktie på DKK 4,19 mod DKK 4,62 i 2019
- Foreslået udbytte på DKK 3 pr. aktie
- Går ind i 2021 med en ordrebeholdning på DKK 91,9m mod DKK 123,7m ved indgangen til 2020
- Forventer et EBIT-resultat på DKK 18-23m i 2021



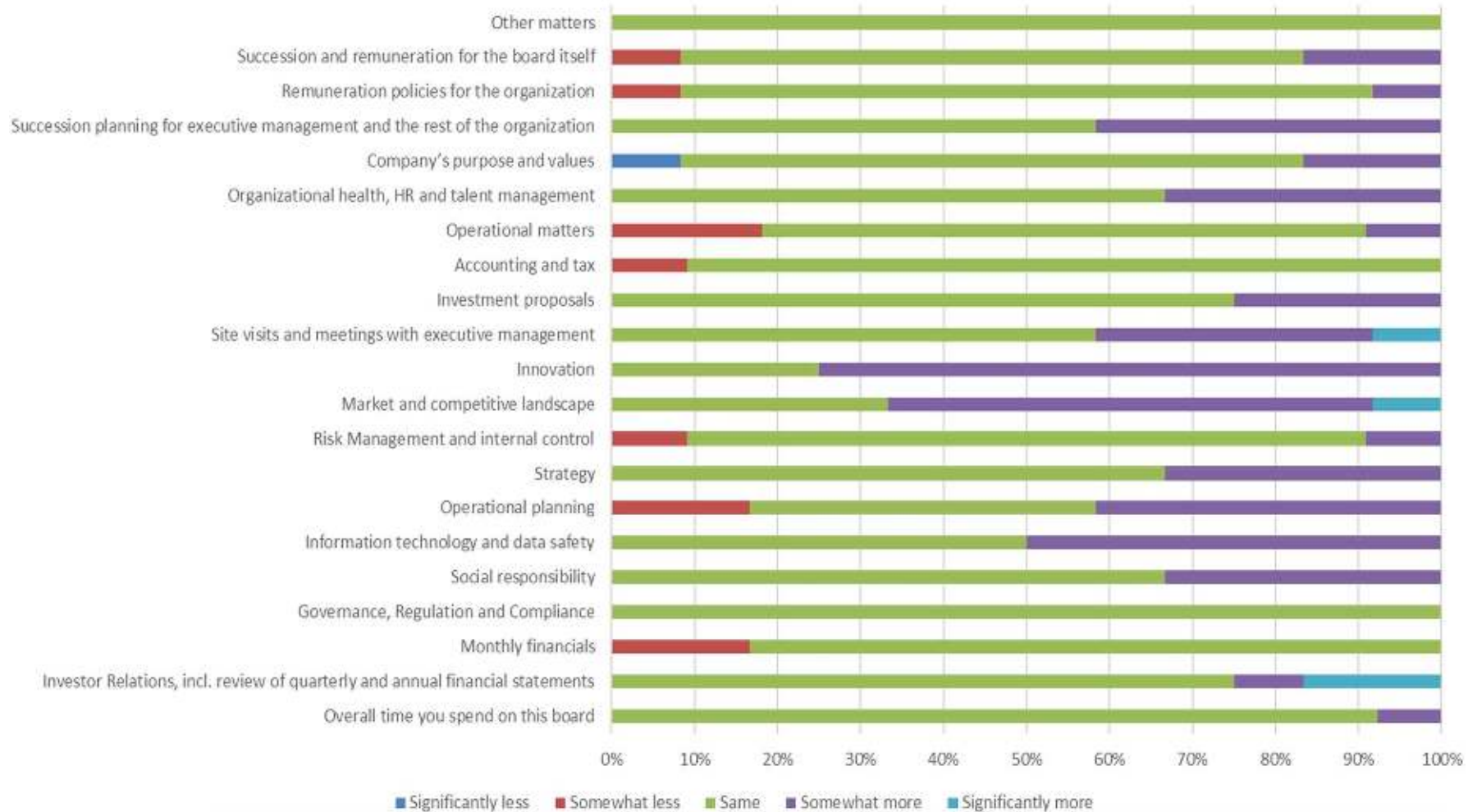
# Bestyrelsesevaluering

- Gennemføres årligt
- Hvert 3. år med ekstern hjælp.
- 2021-evalueringen var en anonym ekstern undersøgelse gennemført af Case Rose International v. Jakob Stengel
  - Besvarelser blev gennemført online og modtaget af Case Rose online fra alle medlemmer og sammenstillet i præsentation til bestyrelsen
  - Alle bestyrelsesmedlemmer inkl. medarbejdere og ledelse i de to selskaber deltog i undersøgelsen
  - Alle bestyrelsesmedlemmer er blevet individuelt evalueret og har modtaget individuel rapport
  - Formanden besvarer ikke formandsspørgsmål

# Bestyrelsesevaluering – observationer og anbefalinger

- **Tidsforbrug, årshjul og forberedende materiale**
  - Stor tilfredshed med møder, materiale og samarbejde med ledelsen
  - Ønske om tematisering af bestyrelsesmøderne
- **Bestyrelsesmødernes forløb, prioritering af agendapunkter samt mødeledelse**
  - Stor tilfredshed med mødeledelse og prioritering, men tidspres kan være stort
- **Samarbejdet og dynamikken i bestyrelsen**
  - Stor tilfredshed med samarbejdet, den åbne dialog og dynamikken
- **Bestyrelsens sammensætning og uafhængighed**
  - Stærk sammensætning af kompetencer
  - Kønssammensætningen er endnu ikke helt på plads
  - Mere brancheerfaring kunne tilføres i fremtiden
  - Succession planning skal blive mere tydelig
- **Risikostyring**
  - Generelt i fokus, men der kan prioriteres at anvende yderligere tid
- **Strategiske prioriteter**
  - Til trods for enighed om de strategiske prioriteter ønskes en større andel af tiden anvendt på strategi
- **Større fokus på evaluering af risici**

# Bestyrelsesevaluering – observationer og anbefalinger



# Bestyrelsesevaluering – observationer og anbefalinger

- Bestyrelseshonoreringen er lav i forhold til Small Cap-gennemsnit, som er
  - DKK 185.000 til menige bestyrelsesmedlemmer
  - DKK 275.000 til bestyrelsens næstformand
  - DKK 550.000 til bestyrelsens formand
  - DKK 110.000 til revisionsudvalgsformand
  - DKK 55.000 til revisionsudvalgsmedlemmer
- Bestyrelsen har besluttet følgende honorering fremadrettet
  - DKK 200.000 til menige bestyrelsesmedlemmer
  - DKK 250.000 til bestyrelsens næstformand
  - DKK 500.000 til bestyrelsens formand
  - DKK 50.000 til revisionsudvalgsformand
  - Bestyrelsesformanden får ingen honorering som medlem af revisionsudvalget

# Ny identitet, hjemmeside og årsrapport

The old SKAKO logo is presented within a grey, textured rectangular box. The text 'SKAKO' is in a bold, black, sans-serif font. A yellow arrow points from the bottom left of the box towards the new logo below.

**SKAKO**

The new SKAKO logo is displayed in a large, bold, yellow, sans-serif font. It is centered horizontally and partially overlaid by a large, faint yellow triangle in the background.

**SKAKO**

# Ny identitet, hjemmeside og årsrapport

**BRANDING** med langsigtede perspektiver:

Den symbolske manifestation på en virksomhed med et arkitektonisk, ingeniørmæssigt mindset bruges parallelt som applikation og grafisk kommunikativt element i forskellige sammenhænge.




# Ny identitet, hjemmeside og årsrapport

**SKAKO** Products ▾ Business Areas ▾ Service & support ▾ Shop ▾ News & media ▾ About ▾ Careers ▾ Contact ▾

## Making production flows hassle-free, reliable and sustainable

We solve complexity in small and large projects and impact the bigger picture by improving even the smallest of detail.


[About us >](#)



### Concrete

Versatile high-end solutions for concrete batching plants for ready-mix and precast. Main focus on plant sales with a solid aftersales business.


[Learn more >](#)



### Minerals

Professional developer of equipment for vibration reduction, washing, stone and sand pits and recycling.


[Learn more >](#)



### Hardware

Market leader on the largest European hardware segment in Germany.

[Learn more >](#)



### Recycling

Own expert center in Spain highly specialized within equipment for the recycling industry.

[Learn more >](#)

# Ny identitet, hjemmeside og årsrapport





# SKAKO A/S – ambitioner

I årsrapporten for 2020 introducerede vi vores finansielle ambitioner til og med 2024. Ambitionerne består af en gennemsnitlig årlig vækst i omsætningen på 8% (CAGR) til og med 2024 og en EBIT margin på 7-9% i 2024 (EBIT-resultat på DKK 32m til DKK 42m i 2024)



# SKAKO Vibration A/S

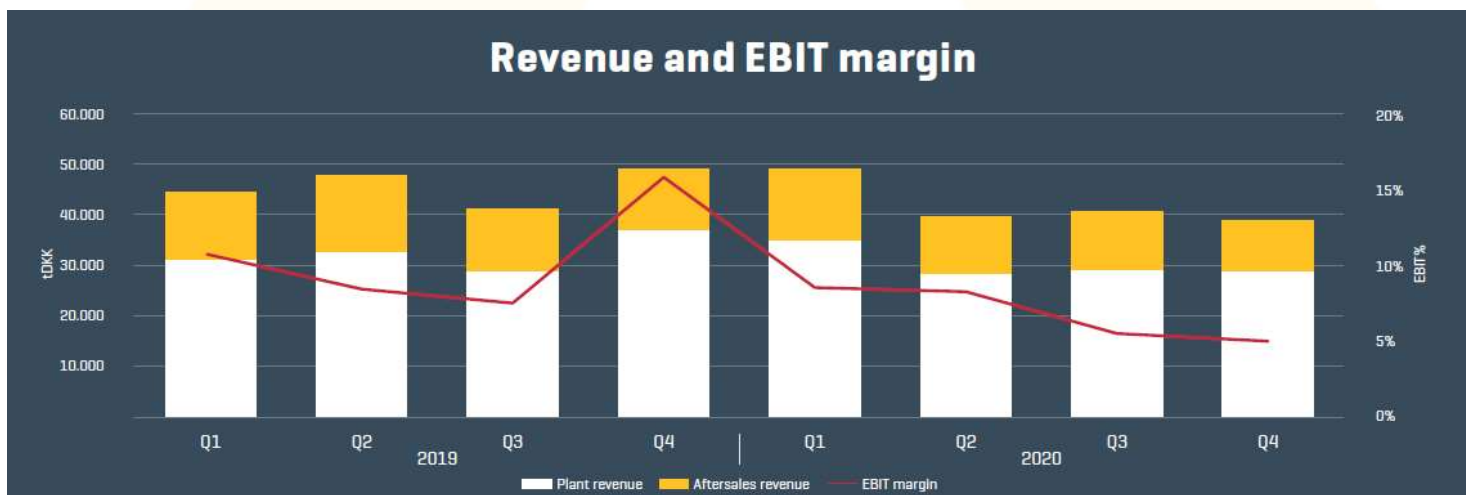
Præsentation ved Lionel Girieud  
SKAKO Vibration A/S

28. april - 2021

**SKAKO**

# SKAKO Vibration A/S – resultater 2020

- EBIT-resultat på DKK 11,8m mod DKK 18,9m i 2019
- Omsætning på DKK 167,6m mod DKK 180,6m i 2019
- Revenue and EBIT margin påvirket af Covid-19
- Går ind i 2021 med en ordrebeholdning på DKK 58,6m mod DKK 60,0m ved indgangen til 2020

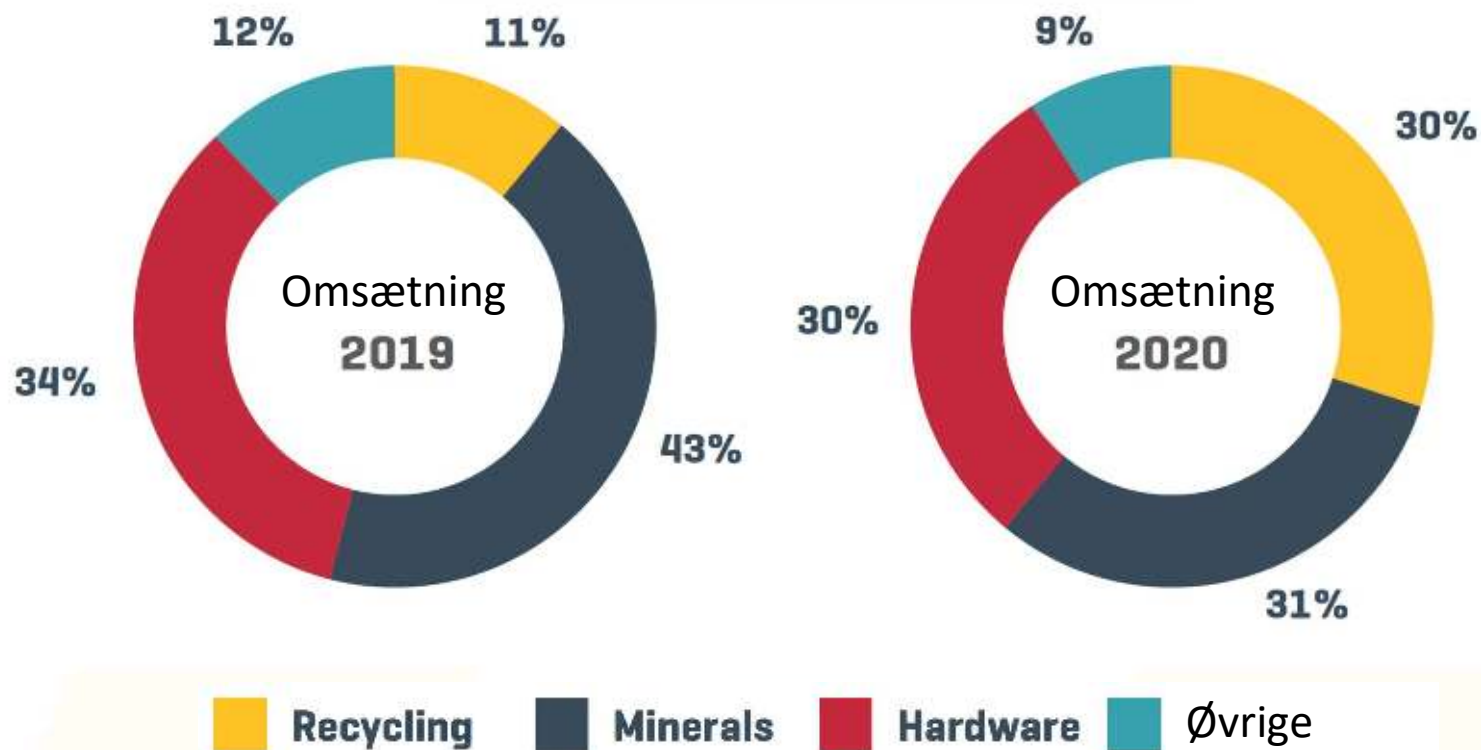


# SKAKO Vibration A/S – ambitioner

Vores ambitioner består af en gennemsnitlig årlig vækst i omsætningen på 10% (CAGR) til og med 2024 og en EBIT margin på 8-10% i 2024 (EBIT-resultat på DKK 20m til DKK 25m i 2024).

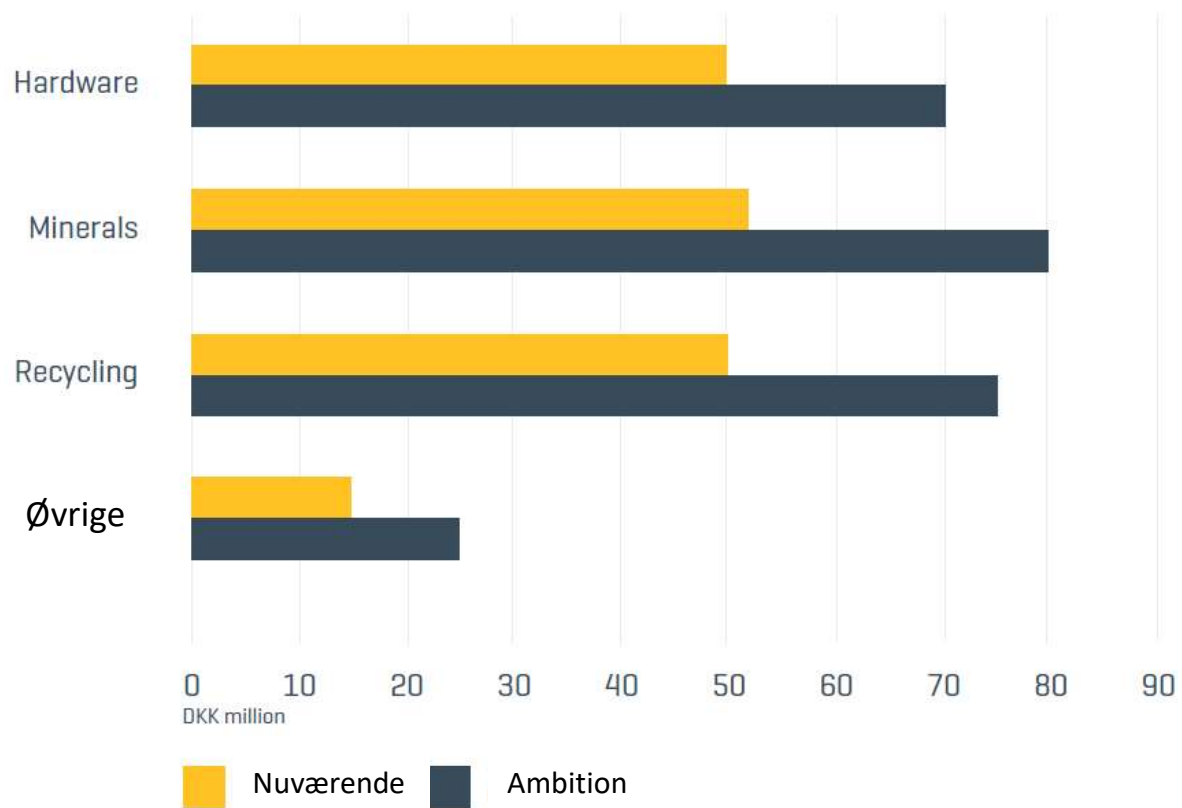


# Segmentering



**SKAKO**

# Segmentering



# Genanvendelse

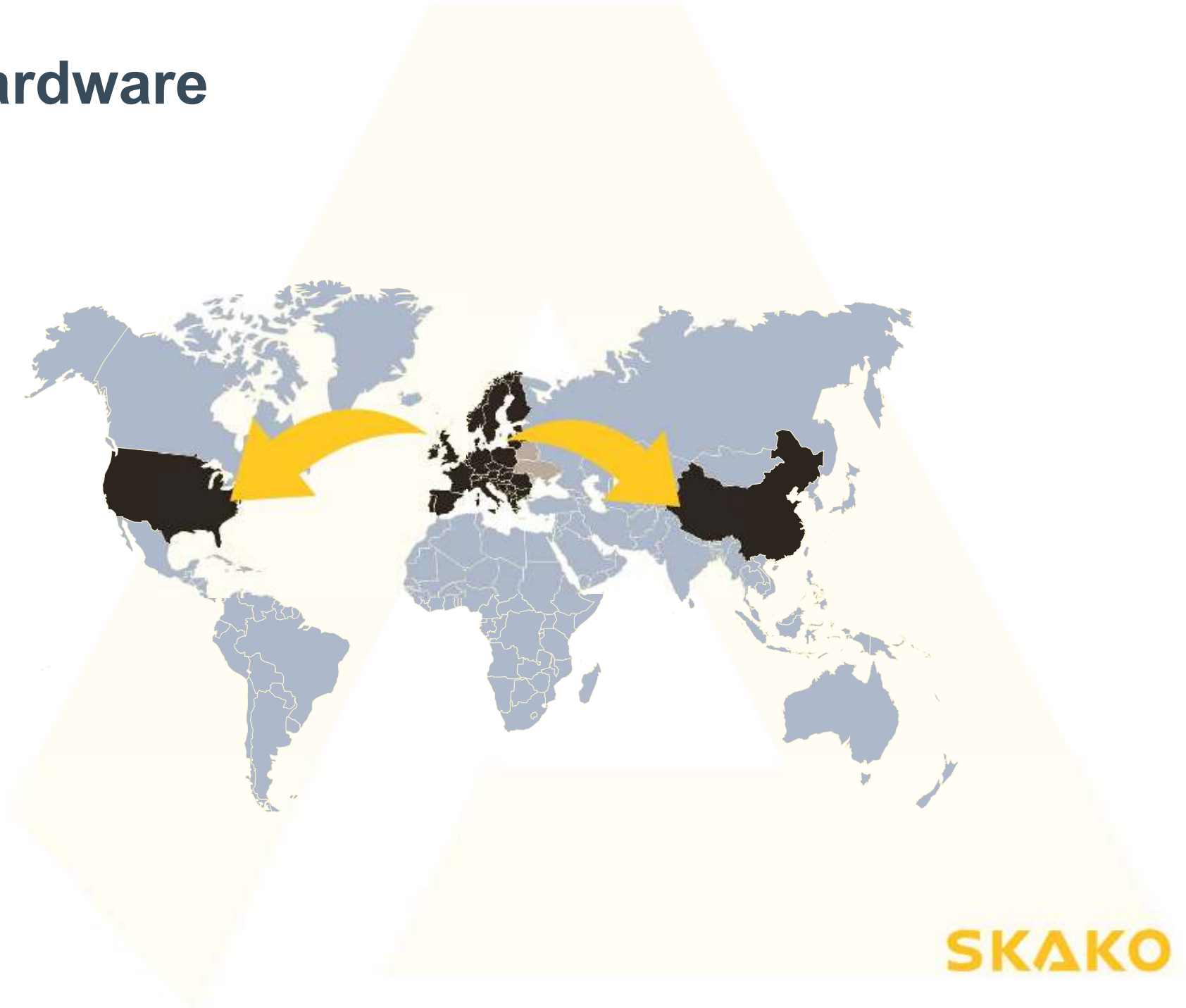


**SKAKO** DARTEK



**SKAKO**

# Hardware





# Mineraler

## Under-segment Fokusmarkeder

**Minedrift** Marokko og andre nord- og vestafrikanske lande, Sydamerika

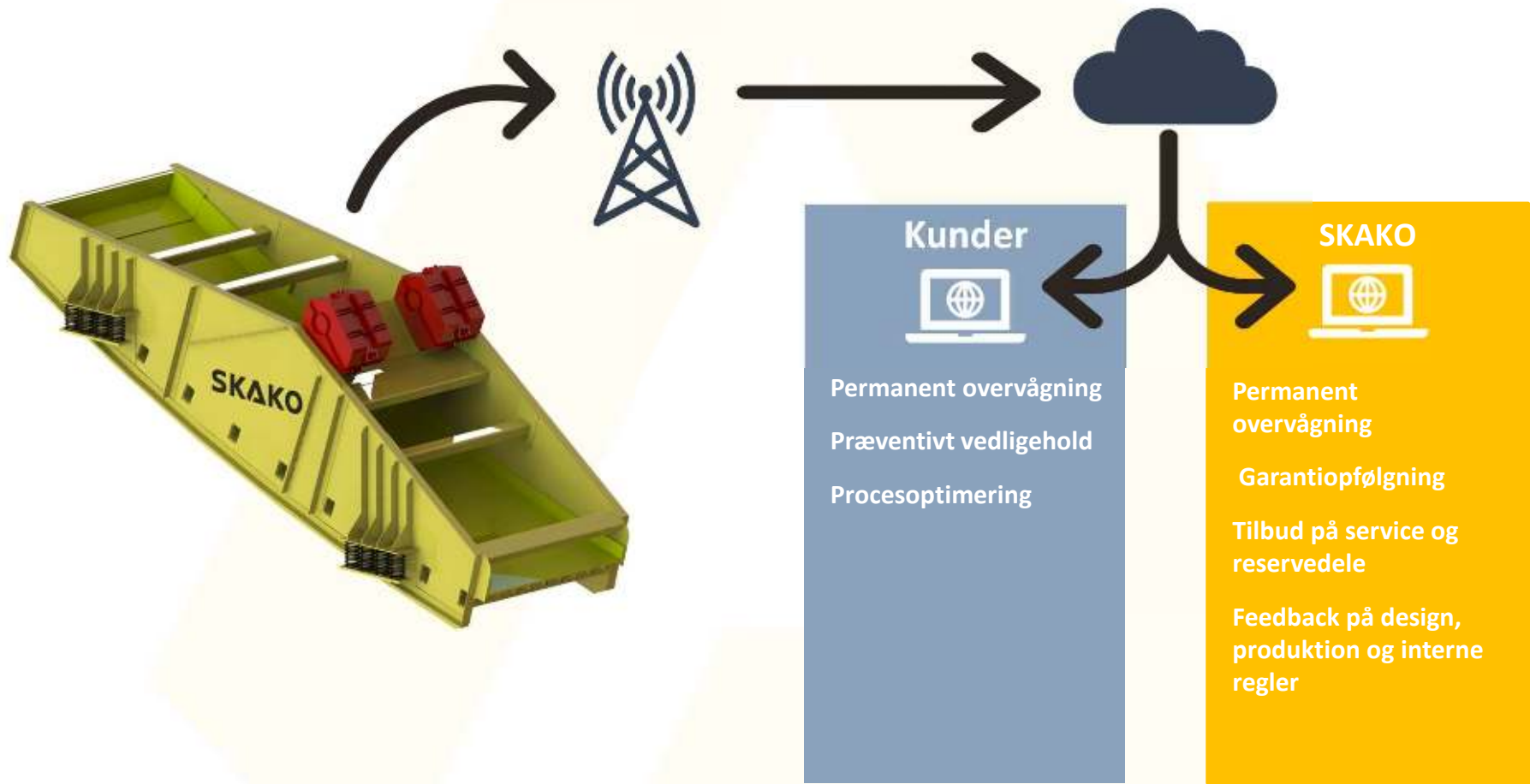
**Stenbrud** Europa, Marokko, Algeriet

**Jern og stål** Europa, Afrika, Mellemøsten



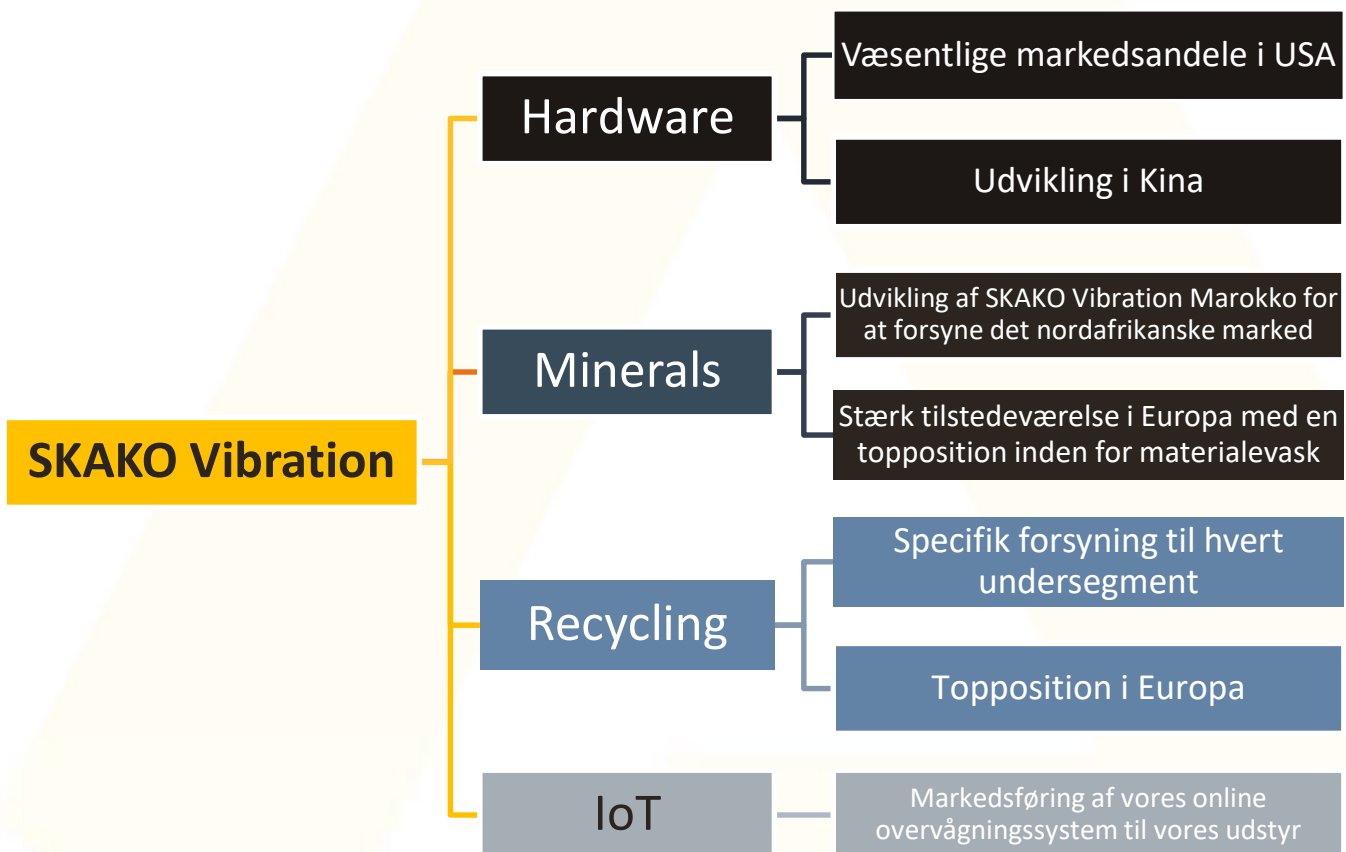
**SKAKO**

# Internet Of Things (IOT)



**SKAKO**

# 2021 perspektiver



# SKAKO Concrete A/S

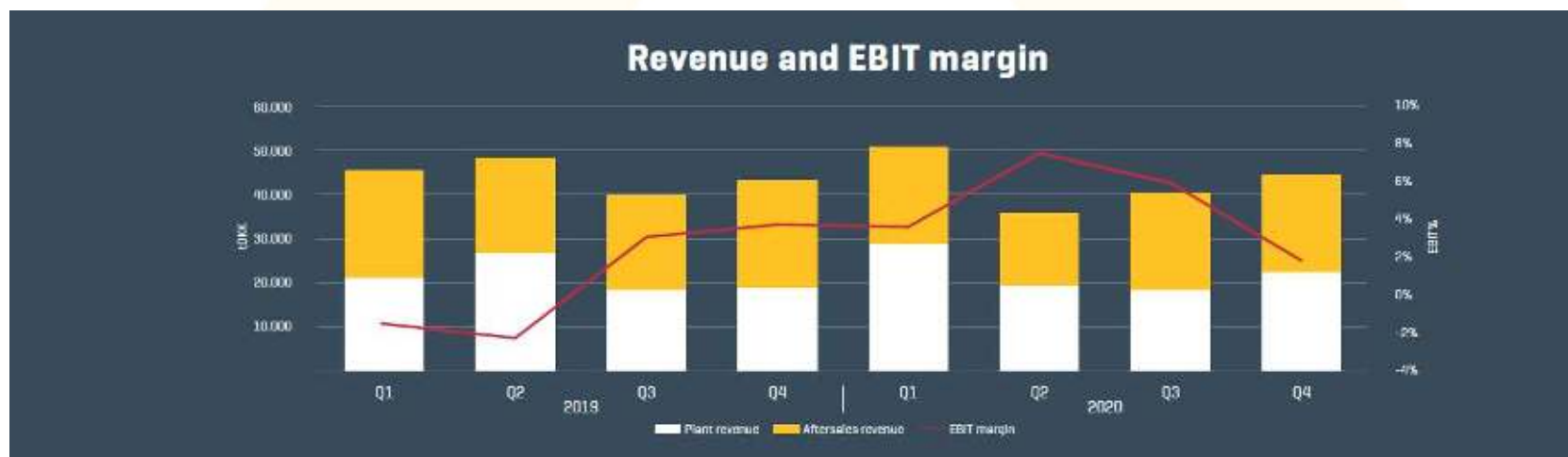
Præsentation ved Steffen Kremmer  
SKAKO Concrete A/S

28. april - 2021

**SKAKO**

# SKAKO Concrete A/S – resultater 2020

- EBIT-resultat på DKK 7,7m mod DKK 1,3m i 2019
- Væsentlig forbedring af EBIT margin fra 0,7% in 2019 til 4,5% i 2020 i forlængelse af S2020 resultat-optimeringsprogrammet
- Omsætning på DKK 172,4m mod DKK 177,8m i 2019
  - Primært fald på aftersales
- Går ind i 2021 med en ordrebeholdning på DKK 34,5m mod DKK 62,9m ved indgangen til 2020



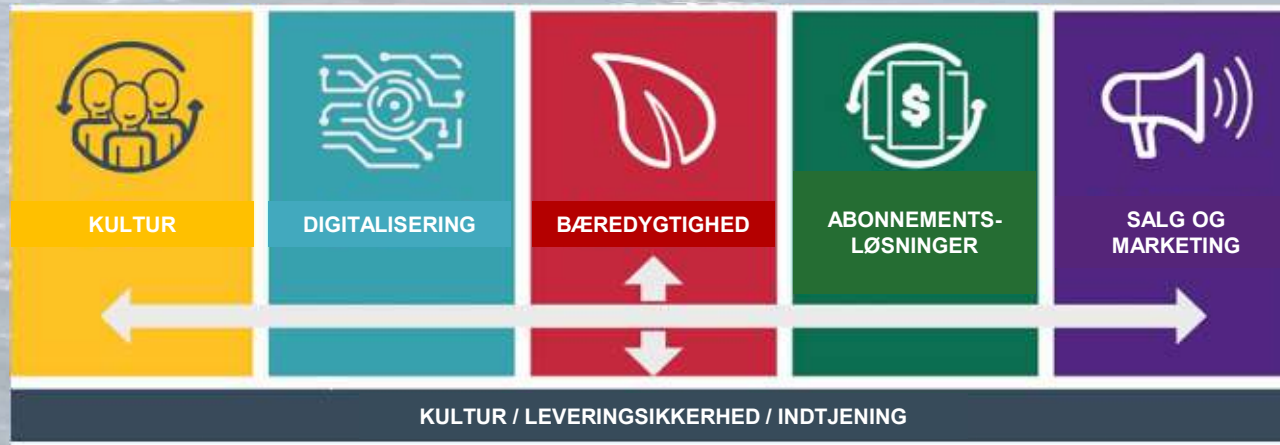
# SKAKO Concrete A/S – ambitioner

Vores ambitioner består af en gennemsnitlig årlig vækst i omsætningen på 6% (CAGR) til og med 2024 og en EBIT margin på 6-8% i 2024 (EBIT-resultat på DKK 13m til DKK 17m i 2024).



# 2020 tilbageblik

- LQS - Lead Qualification System
- S2020 resultat-optimeringsprogram
- **Sampyo:** Det sydkoreanske forretningsimperium vælger SKAKO som deres foretrukne partner
- **Vic Deep:** Det største SKAKO projekt i 20 år
- Opkøb og 100% ejerskab af **Conparts ApS**
- Omsætningen på anlægsordrer øget med 4,8%
- EBIT and EBIT margin blev realiseret med DKK 7,7 mio. og 4,5% sammenlignet med DKK 1,3 mio. og 0,7% i 2019
- Ny strategi baseret på 5 individuelle strategispor



SKAKO

# 2020 strategispør

<b>Kultur</b>	A: Intern kommunikation B: Kernefortælling C: Kulturprojekt
<b>Digitalisering</b>	A: Datagrundlag B: SKAKOMAT, indhent data C: Systemkendskab D: Digitale processer E: Digital serviceløsninger
<b>Bæredygtighed</b>	A: Intern optimering B: Partnerskaber C: Innovation D: Eksisterende produkter E: Leverandørfokus
<b>Abonnements- løsninger</b>	A: Partnerskaber B: Service/After Sales C: SKAKOMAT D: Anlæg og Nysalg
<b>Salg og markedsføring</b>	A: Salgsstrategi B-H: <i>Se selvstændig præsentation</i>

**SKAKO**



# Anlægsprojekter



## BARTRAM

Neumünster / Tyskland

CONFLEX system + SKAKOMAT

Igangværende



## SAMPYO

Seoul / Sydkorea

AM 3000 blander +  
CONFLEX system +  
SKAKOMAT

Afsluttet: Marts '21



## COUNTY

Wisconsin / USA

Komplet højsilo-  
anlæg

Afslutning: Maj '21

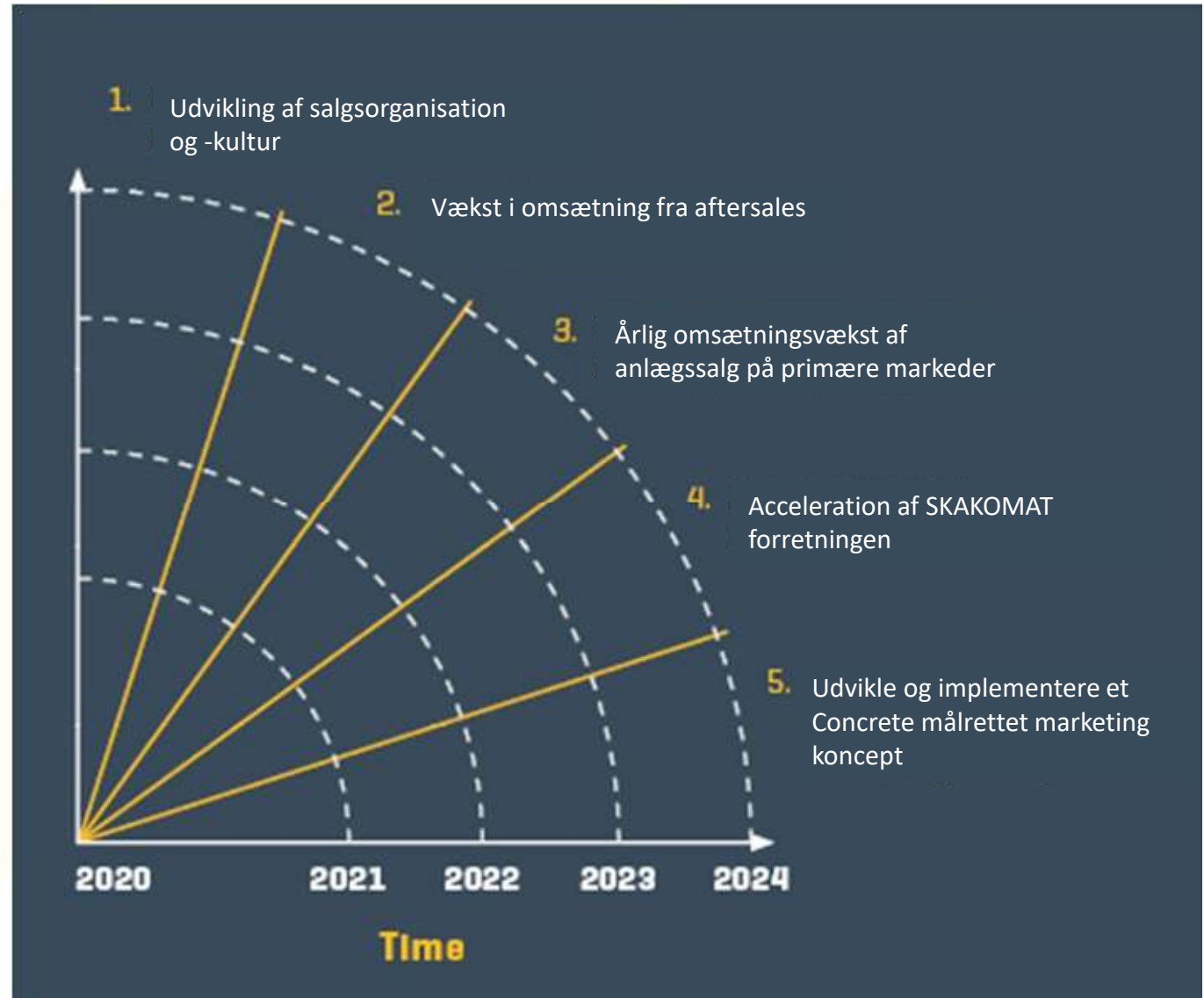
**SKAKO**

# Perspektiver

→ 2021: Fokus på indtjening

## Markeds- udviklings- projekt

- Markedsundersøgelser
- Kundetilfredshedsundersøgelser
- Forretningsplaner – alle markeder
- Udvikling / salgsorganisation



# Bæredygtighed

- Cradle-to-cradle, cirkulær økonomi og totalomkostninger
- Netværk og partnerskaber med trendsættere
- Udvalgelse af bæredygtighedstiltag
- Udvikling af nye produkter og løsninger

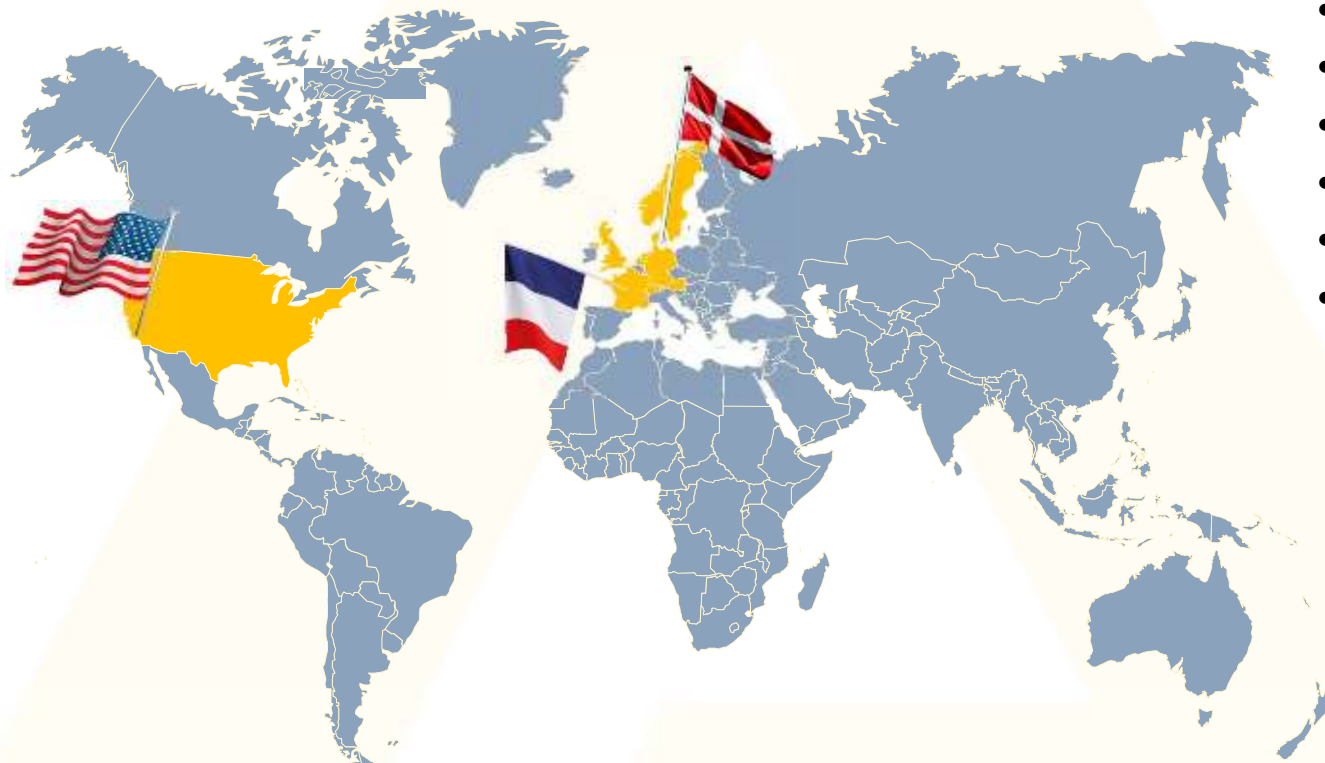


**SKAKO**

# Udvalgte bæredygtighedsinitiativer

- Kunde-/partnerskabsprojekt 'water recycling'
- Kunde-/partnerskabsprojekt – genanvendelse af knust beton
- Øget fokus og krav om bæredygtighed hos underleverandører (Code-of-Conduct)
- Brug af miljøvenlig olie i produktionen (til bl.a. CONFLEX og blandere)
- Fokus på strømforbrug på motorer og udstyr
- Affalds- og plastsortering
- LED belysning
- Introduktion af el-biler
- Overvågning og reducere af vand- og strømforbrug
- Processer for håndtering af spild, emballage, affald, papir m.m.

# Primære markeder



- DK
- S
- N
- D
- A
- CH
- F
- NL
- UK
- USA

**SKAKO**

# Produktudvikling

- Blander
- CONFLEX
  - next generation
- Nyt styresystem



**SKAKO**

# Punkt 2

## Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport

## Punkt 2 – resultatopgørelsen

mDKK	2020	2019	% vækst*
Omsætning	335,9	354,2	-5,2%
Bruttoresultat	79,9	86,1	-7,2%
i % af omsætning	23,8%	24,3%	
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	17,2	18,0	-4,1%
i % af omsætning	5,1%	5,1%	
Finansielle poster, netto	-3,1	-2,6	19,5%
Resultat før skat	14,1	15,4	-8,1%
<b>Årets resultat</b>	12,9	14,2	-8,9%
<b>Resultat pr. aktie DKK</b>	4,19	4,62	-9,0%
* Afrunding i forhold til årsrapport giver mindre diffencer i beregninger			
Gennemsnitligt antal medarbejdere	195	191	2,1%
Modtagne ordrer	304,1	371,0	-18,0%
Ordrebeholdning ultimo året	91,9	123,7	-25,8%



## Punkt 2 – Aktiver

mDKK	2020	2019
<b>Langfristede aktiver i alt</b>	84,3	85,9
Varebeholdninger	55,1	59,8
Tilgodehavender fra salg	73,4	64,9
Kontraktaktiver	66,4	72,7
Øvrige kortfristede aktiver	11,5	12,5
Likvide beholdninger	33,4	26,5
<b>Kortfristede aktiver</b>	239,8	236,4
<b>AKTIVER I ALT</b>	324,1	322,3

## Punkt 2 – passiver

mDKK	2020	2019
<b>Egenkapital</b>	129,3	124,4
<b>Forpligtelser</b>		
Langfristede forpligtelser	38,5	30,6
Øvrige kortfristede forpligtelser	156,3	167,3
<b>Forpligtelser i alt</b>	194,8	197,9
<b>PASSIVER I ALT</b>	324,1	322,3
Nettogæld	40,2	32,4

## Punkt 2 – egenkapitalforklaring

mDKK	2020	2019
Egenkapital primo	124,4	109,1
Årets resultat	12,9	14,2
Øvrige egenkapitalposter	-8,0	1,1
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>129,3</b>	<b>124,4</b>
Egenkapitalandel	40%	39%

## Punkt 2 – pengestrømsforklaring

mDKK	2020	2019
<b>Pengestrøm fra primære driftsaktiviteter</b>	<b>8,5</b>	<b>26,5</b>
Finansielle poster modtaget og betalt	-3,1	-2,6
Betalte selskabsskatter	-0,6	0,6
<b>Pengestrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>4,8</b>	<b>24,5</b>
<b>Pengestrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-13,1</b>	<b>-45,3</b>
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>15,6</b>	<b>36,6</b>
<b>Ændring i pengestrøm og likvider</b>	<b>7,3</b>	<b>15,7</b>
Pengestrøm og likvide papirer pr. 1. januar	26,6	10,7
Valutaregulering	-0,5	0,2
<b>Likvider ultimo</b>	<b>33,4</b>	<b>26,6</b>

# Punkt 2 a)

## Godkendelse af vederlagsrapport

## Punkt 3

### **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport**

Der er ingen indkomne forslag

# Punkt 4

## **Forslag fra bestyrelse og aktionærer**

Forslag fra bestyrelsen behandles under pkt. 7.

Derudover er der ingen indkomne forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

# Punkt 5

## Valg af medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg af alle 5 medlemmer af den nuværende bestyrelse:



**Jens  
Wittrup  
Willumsen**

Formand

Modtager  
genvalg



**Christian  
Herskind  
Jørgensen**

Næst-  
formand

Modtager  
genvalg



**Carsten  
Krogsgaard  
Thomsen**

Modtager  
genvalg



**Lars Tveen**

Modtager  
genvalg



**Sophie  
Louise  
Knauer**

Modtager  
genvalg



# Punkt 6

## Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår genvalg af PriceWaterhouseCoopers statsautoriseret revisionspartnerselskab.

# Punkt 7

## **Bemyndigelse til opkøb af egne aktier**

Det foreslås, at selskabets bestyrelse bemyndiges til, i tiden indtil 31. marts 2022 og inden for 10 % af aktiekapitalen på erhvervelsestidspunktet, at erhverve aktier udstedt af selskabet til den på erhvervelsestidspunktet gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10 %.

# Punkt 8

**Eventuelt**



Tak for i dag

**SKAKO**