



ÅRSRAPPORT 2013

SKAKO

SKAKO A/S CVR. 36 44 04 14

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning

Brev fra ledelsen.....	2
Hoved- og nøgletal for koncernen	3
Hovedpunkter i 2013 og 2014.....	4
Strategi, forretningsområder og mål	5
Finansiell rapportering for segmenterne	6
Finansiell rapportering for koncernen	8
Hoved- og nøgletal for koncernen pr. kvartal.....	9
Risici	10
Selskabsledelse.....	11
Aktionærinformation	14
Bestyrelse og direktion	16

Påtegninger

Ledespåtegning	18
Den uafhængige revisors erklæringer	19

Koncernregnskab

Resultatopgørelse	20
Totalindkomstopgørelse	21
Balance.....	22
Pengestrømsopgørelse	24
Egenkapitalopgørelse	25
Noter.....	26

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger.....	64
--------------------------	----

Brev fra ledelsen

Der blev udvist stor tillid til SKAKO koncernens fremtidige resultater, da långiverne i november 2013 konverterede beholdningen af konvertible obligationer udstedt af SKAKO A/S til aktier for et samlet beløb af 12,4 mio. kr.

SKAKO koncernen arbejder indenfor to forretningsområder; udvikling og levering af blandeudstyr til fremstilling af beton henholdsvis vibrationsudstyr til industri. Kernekompetencer og know-how indenfor design, projektstyring, salg og service anvendes på de primære markeder for salg og service af komponenter, anlæg og komplette løsninger.

SKAKO koncernen realiserede som forventet ca. et nulresultat, idet resultatet af primær drift (EBIT) blev et underskud på 0,6 mio. kr. Årets resultat er positivt påvirket af et godt resultat og sund vækst indenfor forretningsområdet Vibration. SKAKO Concretes resultat er væsentligst påvirket af tab på et større projekt. Aktivitetsniveauet for Concrete steg i 4. kvartal 2013 efter svag ordreindgang i årets tre første kvartaler. Især den styrkede indsats i Mellemøsten og Rusland gav resultat. Aftersales har udviklet sig positivt med god indtjening.

Der blev i efteråret 2013 udarbejdet nye strategier for perioden 2014 – 2016. Produktsortimentet indenfor forretningsområderne er fastlagt og primære markeder er Europa, Nordamerika, Afrika, Mellemøsten og Rusland. Organisationen bliver løbende udviklet, således at de nødvendige kompetencer til gennemførelse af strategien er til stede.

Vibration har i 2013 fortsat markedsekspansionen til nye markeder, og den internationale salgsorganisation er udvidet.

For Concrete er der i markedet taget godt imod den nyudviklede blander Rotoconix og transportsystemet Conflex. Der forventes et øget salg af disse produkter. Al egenproduktion er koncentreret på fabrikken i Lille i Frankrig.

Det igangsatte strategiske arbejde omkring markeds- og produktudvikling forventes at give koncernen et stigende aktivitetsniveau i 2014. Der forventes et positivt resultat for 2014.

Faaborg den 27. marts 2014

Kaare Vagner
Bestyrelsesformand

Finn Buus Nielsen
Administrerende direktør

Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.					
Hovedtal	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsætning	345.459	353.036	333.097	316.414	414.606
Bruttoresultat	72.695	74.772	76.583	60.938	41.898
Resultat af primær drift (EBIT)	-555	11.876	17.263	-13.819	-62.605
Resultat af finansielle poster	-4.271	-4.912	-2.061	-3.180	-421
Resultat før skat	-4.826	6.964	15.202	-16.999	-63.026
Skat af årets resultat	-5.132	-2.126	-3.603	-2.318	-779
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-9.958	4.838	11.599	-19.317	-63.805
Årets resultat af ophørende aktiviteter	1.461	2.894	-43.086	-38.774	-
Årets resultat	-8.497	7.732	-31.487	-58.091	-63.805
Langfristede aktiver	71.581	86.235	76.946	79.999	87.068
Kortfristede aktiver	163.252	161.162	171.069	224.952	302.139
Aktiver i alt	237.821	251.717	265.699	304.951	389.207
Egenkapital	77.517	73.557	65.520	94.479	151.958
Langfristede forpligtelser	18.849	29.325	41.123	30.991	33.484
Kortfristede forpligtelser	140.967	146.984	141.402	179.481	203.765
Netto rentebærende gæld	24.607	40.482	54.078	56.000	51.530
Netto arbejdskapital (NWC)	37.447	32.658	49.866	72.489	118.603
Investering i materielle aktiver	2.413	11.708	7.402	976	15.163
Afskrivning på materielle aktiver	4.924	6.140	5.328	5.882	5.711
Pengestrøm fra driften	-12.216	20.067	6.069	32.586	-57.290
Pengestrøm fra investering	6.381	-1.443	-1.424	35.861	1.371
Fri pengestrøm	-5.835	18.624	4.645	68.447	-55.919
Pengestrøm fra finansiering	-3.747	-4.275	10.952	-3.774	34.792
heraf udstedelse af konvertible obligationer	0	0	11.403	0	0
Pengestrømme i alt	-9.583	14.349	15.597	64.673	-21.127
Likvider ultimo	-2.848	5.835	-5.484	-22.471	-50.006
Gennemsnitligt antal ansatte	188	192	191	281	352
Nøgletal	2013	2012	2011	2010	2009
Vækst i omsætning	-2,1%	6,0%	5,3%	-23,7%	-43,6%
Overskudsgrad	-0,2%	3,4%	5,2%	-13,1%	-15,1%
Likviditetsgrad	115,8%	109,6%	121,0%	125,3%	148,3%
Soliditetsgrad	32,6%	29,2%	24,7%	31,0%	39,0%
Egenkapitalforrentning	-11,2%	11,1%	-39,4%	-47,1%	-34,6%
NWC/Omsætning	10,8%	9,3%	15,0%	18,5%	28,6%
Resultat pr. aktie (EPS), kr.	-3,38	3,20	-14,06	-26,07	-28,58
Indre værdi, ultimo kr. pr. aktie	25,0	32,3	28,8	41,5	66,8
Børskurs, ultimo, kr.	27,7	30,6	17,4	26,0	43,9
Udbytte pr. aktie á kr. 10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kurs/indre værdi (P/BV)	1,1	0,9	0,6	0,6	0,7

Sammenligningstal for ophørende aktiviteter er tilrettet i resultatopgørelsen og pengestrømme for 2010. Sammenligningstal for 2009 er ikke tilrettet.

For anvendte formler henvises der til koncernregnskabs note 1 "Anvendt regnskabspraksis" side 30.

Hovedpunkter i 2013 og 2014

Resultat som forventet

Koncernen realiserede som forventet i selskabsmeddelelse nr. 13 af 30. oktober 2013 ca. et nulresultat med et underskud af primær drift (EBIT) på 0,6 mio. kr. mod et overskud på 11,9 mio. kr. i 2012.

Resultatet er negativt påvirket af en lav omsætning i SKAKO Concrete samt tab på et projekt i SKAKO Concrete.

Omsætningen udgjorde 345,5 mio. kr. mod 353,0 mio. kr. i 2012.

Vækst i SKAKO Vibration resulterede i et resultat af primær drift (EBIT) på 19,6 mio. kr. mod 15,1 mio. kr. i 2012.

Aktivitetsniveauet for SKAKO Concrete steg i 4. kvartal 2013 efter svag ordreindgang i årets tre første kvartaler. Især den styrkede indsats i Mellemøsten og Rusland har givet resultat.

Koncernens fri pengestrøm udgør -5,8 mio. kr. mod 18,6 mio. kr. i 2012.

Soliditeten steg i 2013 til 32,6% ultimo 2013 mod 29,2 % ultimo 2012.

Udvidelse af selskabskapital efter konvertering af obligationer

Der blev udvist stor tillid til SKAKO's fremtidige resultater, da Lind Invest ApS (kontrolleret af bestyrelsesmedlem Henrik Lind), Maj Invest Holding A/S og Strandøre Invest A/S (kontrolleret af bestyrelsesformand Kaare Vagner) i november 2013 konverterede beholdningen af subordinerede konvertible obligationer udstedt af SKAKO A/S til aktier.

Koncernens aktiekapital blev ved konverteringen forhøjet med nominelt DKK 6.702.690 ved udstedelse af 670.269 stk. nye aktier a nominelt DKK 10, svarende til DKK 18,50 per aktie a nominelt DKK 10.

Forventninger til 2014

Den igangsatte markeds- og produktudvikling for SKAKO Concrete og SKAKO Vibration forventes at give koncernen et stigende aktivitetsniveau i 2014. Der forventes et positivt resultat for 2014.

Fremadrettede udsagn

Denne årsrapport indeholder fremadrettede udsagn, som afspejler ledelsens nuværende opfattelse af fremtidige begivenheder og økonomiske resultater. Udsagn om 2014 og årene fremover er i sagens natur forbundet med usikkerhed, og koncernens faktiske resultater kan derfor afvige fra forventningerne.

Årsrapporten er ikke en opfordring til at købe eller sælge aktier i SKAKO A/S.

Koncernens strategi og forretningsområder

SKAKO A/S har to forretningssegmenter:

- Vibrationsudstyr til industrielt brug - SKAKO Vibration
- Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton - SKAKO Concrete.

Der er udarbejdet individuelle strategier for hvert segment.

Vibrationsudstyr til industrielt brug, med produktion i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig, er baseret på applikations-knowhow og egenudviklet teknologi.

Segmentet udvikler, designer og sælger vibrationsudstyr til industrien. Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder inden for udvalgte segmenter, der anvender vibrationsudstyr til industrielt brug. De geografiske markeder har i høj grad været hovedmarkederne EU samt Nordafrika.

Den i 2012 påbegyndte markedseksponering til nye markeder, udover hovedmarkederne, fortsatte i 2013, hvor salgsorganisation er udvidet. Der er tale om både udvidelse af den eksterne salgsorganisation, udvidelse af forhandler- og agentnet samt styrkelse af de interne funktioner i både Strasbourg og Faaborg, for at støtte det øgede aktivitetsniveau. Ekspansionen er planlagt at fortsætte i 2014-2016.

Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton udgør den største del af SKAKO koncernen. Virksomheden er i høj grad en projektsalg- og engineeringvirksomhed, da store dele af produktionsprocesserne vedr. stålkonstruktioner er outsourcet til et internationalt netværk af godkendte underleverandører. Produktionen af nøglekomponenter er koncentreret i hovedfabrikken i Lille, Frankrig. Selskabet har i 2013 udarbejdet ny strategi for 2014 – 2016. Denne bliver implementeret i 2014.

Selskabet forventer en øget efterspørgsel på de strategisk udvalgte markeder USA, Rusland og Mellemøsten. Efterspørgslen i Europa forventes fortsat at udvikle sig svagt. Selskabet vil ud over indsatsen på salg og levering af betonblandeanlæg også fokusere på salg af komponenter og turn-key løsninger samt aftersales, hvilket forventes at kunne give den budgetterede ordreindgang.

På leverandørsiden udvælges kvalificerede leverandører på de udvalgte geografiske områder, således at et højt vidensniveau om produkterne fastholdes og førstegangsomkostninger undgås ved hvert projekt. Leverandørevalueringer gennemføres, ligesom der vil blive foretaget designgennemgang for at sikre, at disse lever op til nyeste fremstillingsmetoder og markedsbehov. Der vil blive fokuseret på yderligere at effektivisere produktionen og udnytte kapaciteten på anlægget i Lille fuldt ud. Dette vil bidrage til selskabets konkurrenceevne og indtjening.

Organisationen vil løbende blive tilpasset, således at de nødvendige kompetencer er til stede for at gennemføre strategien.



Vibrationsudstyr

SKAKO Vibration udvikler, designer og sælger vibrationsmaskiner og – anlæg til industriel anvendelse.

Der er produktionsfaciliteter i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig.

Der har i 2013 været et højt aktivitetsniveau. Omsætningen blev 152,1 mio. kr. mod 141,2 mio. kr. i 2012. Heraf udgør omsætning med koncernforbundne selskaber 4,2% mod 6,0% i 2012.

Resultat af primær drift (EBIT) blev et overskud på 19,6 mio. kr. mod 15,1 mio. kr. i 2012. Resultatet i 2013 betragtes som tilfredsstillende.

Årets resultat blev et overskud på 14,1 mio. kr. mod 10,5 mio. kr. i 2012.

Det gennemsnitlige antal ansatte i 2013 udgjorde 76 mod 74 i 2012.

Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder inden for udvalgte segmenter, der anvender vibrationsudstyr til industrielt brug.

Der er igangsat markedsudvikling på udvalgte vækstmarkeder, herunder Afrika, Rusland, Nordamerika og udvalgte markeder i Asien og Sydamerika. Satsningen forventes at påvirke resultatet for SKAKO Vibration positivt i de kommende år.

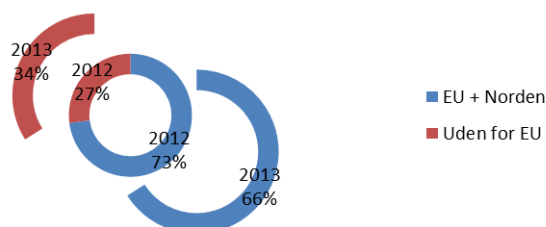
Der er igangsat en produktopdatering af flere af segmentets produkter for at tilpasse sig markedets krav.

For en nærmere beskrivelse af forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.skako.com

SKAKO Vibration Omsætning fordelt på markeder

SKAKO Vibration M/lo. kr.	2013	2012
Omsætning	152,1	141,2
Resultat af primær drift (EBIT)	19,6	15,1
Egenkapital ultimo	66,3	76,7
Samlede aktiver	118,9	121,5
Fri pengestrøm	16,1	8,7
Antal heltidsansatte	76	74





Betonanlæg

Betonsegmentet omfatter udvikling, markedsføring og levering af maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton både til fabriksbeton og beton til produktion af betonelementer, rør, fliser og tagsten m.m.

Produktion af nøglekomponenter og strategisk materiel er samlet i Lille i Frankrig. De øvrige stålkonstruktioner er outsourcet til et netværk af regionale underleverandører i hhv. Østeuropa, Nordamerika og Fjernøsten.

Omsætningen blev 200,9 mio. kr. mod 221,6 mio. kr. i 2012.

Resultat af primær drift (EBIT) blev et underskud på 18,4 mio. kr. mod et underskud på 2,0 mio. kr. i 2012, hvilket er utilfredsstillende. Det utilfredsstillende resultat skyldes primært en lav omsætning i 2013 samt et tab på et projekt.

Årets resultat blev et underskud på 21,6 mio. kr. mod et underskud på 3,7 mio. kr. i 2012.

Efter et lavt aktivitetsniveau i årets tre første kvartaler har der i fjerde kvartal været et højere aktivitetsniveau. Især den styrkede indsats i Mellemøsten og Rusland har givet resultat.

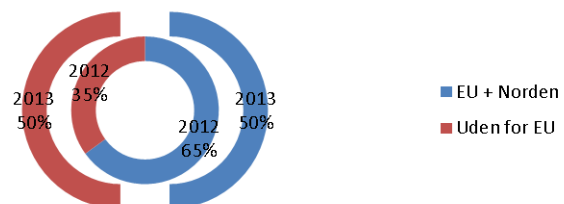
Produktionen af blandere og andet materiel på fabrikken i Lille i Frankrig er blevet optimeret i 2013. Optimeringen fortsætter i 2014.

For en nærmere beskrivelse af historie, forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.skako.com

SKAKO Concrete Omsætning fordelt på markeder

SKAKO Concrete Mio. kr.	2013	2012
Omsætning	200,9	221,6
Resultat af primær drift (EBIT)	-18,4	-2,0
Egenkapital ultimo	17,0	14,3
Samlede aktiver	126,1	139,7
Fri pengestrøm	-13,3	6,2
Antal heltidsansatte	109	113



Finansiell rapportering for koncernen

Koncernens økonomiske udvikling

Koncernens resultat efter skat blev et underskud på 8,5 mio. kr. mod et overskud på 7,7 mio. kr. i 2012. Årets resultat er negativt påvirket af en lav omsætning i SKAKO Concrete samt et tabsgivende projekt i SKAKO Concrete. Herudover er der i forbindelse med ophørende aktiviteter et tab på 2,7 mio. kr. fra realisation af Lift lager.

Bestyrelsen anser det samlede resultat for utilfredsstillende.

Koncernens fri pengestrøm udgør -5,8 mio. kr. mod 18,6 mio. kr. i 2012.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2013 udgør 77,5 mio. kr. mod 73,6 mio. kr. ultimo 2012. Der er i 2013 konverteret konvertible obligationer på 12,4 mio. kr. til aktiekapital.

Koncernens samlede aktiver udgør 237,8 mio. kr. pr. 31. december 2013 mod 251,7 mio. kr. ved udgangen af 2012, de rentebærende nettoforpligtelser faldt i 2013 med 15,9 mio. kr. til 24,6 mio. kr. pr. 31. december 2013.

Soliditeten steg i 2013 til 32,6% ultimo 2013 mod 29,2% ultimo 2012.

Årets skat er påvirket af nedskrivning af udskudte skatteaktiver på 3,3 mio. kr., heraf 1,4 mio. kr. som følge af nedsættelsen af den danske selskabsskattesats.

SKAKO koncernens resultat er i 2013 negativt påvirket af en lav omsætning inden for SKAKO Concrete. Omsætningen udgjorde 345,5 mio. kr. mod 353,0 mio. kr. i 2012. Andelen af omsætning uden for Danmark udgjorde 93%.

Omsætningen fordeler sig med 200,9 mio. kr. på Betonanlæg og 152,1 mio. kr. på Vibrationsudstyr, hvilket svarer til en procentmæssig ændring på henholdsvis -9,3% og +7,8%.

Koncernen havde et underskud af primær drift (EBIT) på 0,6 mio. kr. mod et overskud på 11,9 mio. kr. i 2012. De enkelte segmenter bidrager hertil med 19,6 mio. kr. fra Vibrationsudstyr og -18,4 mio. kr. fra Betonanlæg. De tilsvarende resultater for 2012 var henholdsvis 15,1 mio. kr. og -2,0 mio. kr. Resultatet fra Betonanlæg er negativt påvirket af manglende omsætning samt tab på et projekt.

Resultat af primær drift (EBIT) er i overensstemmelse med de udtrykte forventninger om et nulresultat af primær drift (EBIT).

Ophørende aktiviteter

Produktions- og salgsaktiviteterne i selskabet SKAKO Lift ophørte i 2012. I 2013 er realiseret et tab på 2,7 mio. kr. i forbindelse med realisation af et Lift lager.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtruffet forhold som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Udsigterne for 2014

Den igangsatte markedsudvikling for segmenterne Concrete og Vibration, forventes at ville give koncernen et stigende aktivitetsniveau i 2014.

Der forventes et positivt resultat for 2014.

Hoved- og nøgletal for koncernen pr. kvartal

tkr.

Hovedtal	1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal	Hele året	1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal	Hele året
	2013	2013	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012	2012
Nettoomsætning	68.856	84.494	87.169	104.940	345.459	93.971	94.642	89.424	74.999	353.036
Bruttoresultat	16.500	14.949	21.208	20.039	72.695	31.720	0	21.260	21.792	74.772
Resultat af primær drift (EBIT)	-1.546	-5.560	3.268	3.283	-555	1.872	4.664	5.561	-221	11.876
Resultat af finansielle poster	-965	-676	-1.278	-1.352	-4.271	-1.178	-1.383	-1.047	-1.304	-4.912
Resultat før skat	-2.511	-6.236	1.990	1.931	-4.826	694	3.281	4.514	-1.525	6.964
Skat af årets resultat	-474	-1.388	-1.630	-1.640	-5.132	-239	-1.239	-1.372	724	-2.126
Resultat af fortsættende aktiviteter	-2.985	-7.624	360	291	-9.958	455	2.042	3.142	-801	4.838
Resultat af ophørende aktiviteter	0	0	-2.333	3.794	1.461	-1.507	0	0	4.401	2.894
Resultat for perioden	-2.985	-7.624	-1.973	4.085	-8.497	-1.052	2.042	3.142	3.600	7.732
Totalindkomst for perioden	-3.147	-7.683	-1.856	4.203	-8.483	-648	2.149	3.303	3.717	8.520
Langfristede aktiver	85.264	84.063	84.337	71.581	71.581	75.499	80.610	79.384	86.235	86.235
Kortfristede aktiver	159.466	145.133	152.366	163.252	163.252	195.851	192.381	179.014	161.162	161.162
Aktiver bestemt for salg	4.320	4.320	946	2.987	2.987	12.468	12.566	6.706	4.320	4.320
Aktiver i alt	249.050	233.516	237.649	237.821	237.821	283.818	285.557	265.104	251.717	251.717
Aktiekapital	24.362	24.362	24.362	31.064	31.064	24.362	24.362	24.362	24.362	24.362
Egenkapital	70.493	62.810	60.954	77.517	77.517	64.872	67.021	70.323	73.557	73.557
Langfristede forpligtelser	35.573	33.992	25.608	18.849	18.849	67.982	52.602	43.083	29.325	29.325
Kortfristede forpligtelser	141.116	134.879	150.293	140.967	140.967	137.651	152.473	143.640	146.984	146.984
Forpligtelser vedr. aktiver bestemt for salg	1.869	1.834	794	488	488	13.313	13.461	8.058	1.851	1.851
Netto rentebærende gæld	42.288	54.903	50.408	24.607	24.607	33.408	41.311	45.077	40.482	40.482
Netto arbejdskapital (NWC)	34.408	39.816	35.870	37.447	37.447	31.659	38.414	46.257	32.658	32.658
Investering i materielle aktiver	-21	519	821	1.094	2.413	449	382	163	1.319	11.708
Afskrivning på materielle aktiver	1.571	1.254	836	1.263	4.924	1.677	1.662	1.681	3.661	6.140
Pengestrøm fra driften	-3.106	-10.932	8.353	17.314	-12.216	21.944	-884	-3.746	-5.685	20.067
Pengestrøm fra investering	-140	-270	-1.169	-1.002	6.381	-445	-289	-268	-1.579	-1.443
Fri pengestrøm	-3.246	-11.202	7.184	16.312	-5.835	21.499	-1.173	-4.014	-7.264	18.624
Pengestrøm fra finansiering	-804	-2.562	-1.180	-5.546	-3.747	18.608	-22.291	-1.863	-4.546	-4.275
Pengestrømme i alt	-4.050	-13.764	6.004	10.766	-9.582	40.107	-23.464	-5.877	-11.810	14.349
Likvider ultimo perioden	1.182	-12.711	-9.126	-3.221	-2.848	29.744	6.487	-9.126	5.835	5.835
Gennemsnitligt antal ansatte	190	189	187	191	188	192	192	189	189	192
Nøgletal	1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal	Hele året	1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal	Hele året
	2013	2013	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012	2012
Overskudsgrad	-2,2%	-6,6%	3,7%	3,1%	-0,2%	2,0%	4,9%	6,2%	-0,3%	3,4%
Likviditetsgrad	113,0%	107,6%	101,4%	115,8%	115,8%	142,3%	126,2%	131,6%	109,6%	109,6%
Soliditetsgrad	28,3%	26,9%	25,6%	32,6%	32,6%	22,9%	23,5%	26,5%	29,2%	29,2%
Egenkapitalforrentning (p.a.)	-16,6%	-44,7%	-11,7%	21,6%	-11,2%	-6,5%	12,3%	18,5%	20,7%	11,1%
Resultat pr. aktie (EPS), aktuel kr.	-1,24	-3,16	-0,82	1,62	-3,38	-0,43	0,84	1,30	1,49	3,20
Indre værdi, ultimo kr. pr. aktie	28,94	25,78	25,02	24,95	25,00	26,63	27,51	28,87	30,19	30,19

Risici

Styring af risici

Aktiv vurdering af risici spiller en central rolle i koncernens strategi om at sikre en stabil indtjening. Selskabets bestyrelse og direktion vurderer løbende de risici, som selskabet er eksponeret for og vurderer ligeledes, om der bør tages forholdsregler i forhold til eksponeringen.

Finansielle risici

Koncernens aktiviteter medfører finansielle risici i forbindelse med varetilgodehavender og -gæld, indeståender, igangværende arbejder samt kredit og lån hos kreditinstitutter i såvel danske kroner som i fremmed valuta.

På baggrund af den løbende dialog med finansieringskilder vurderes det, at koncernen fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår.

Koncernen er i mindre grad påvirket af udsving i renteniveauet, ligesom udsving i valutakurserne har indvirkning på koncernens pengestrømme. Koncernens tilgodehavender er fordelt således, at koncernens kreditrisici ikke anses for usædvanlige.

Koncernen foretager ikke spekulationsprægede valutatransaktioner og disponerer alene ud fra kommercielle behov.

Afdækning af valutarisici sker i de enkelte datterselskaber ved løbende indgåelse af valutaterminskontrakter samt bankfinansiering i valuta, der svarer til valutatilgodehavender og -gæld samt indgåede og forventede salgs- og købsordrer i fremmed valuta.

Medarbejderrisici

Begge koncernens segmenter er funderet på medarbejdernes viden og ekspertise. Ved konstant at kompetanceudvikle alle medarbejdere mindskes sårbarheden ved fratrædelser.

Tilgodehavender

Koncernens risiko begrænses ved stram debitorstyring og ved at sikre forudbetaling primært i EUR ved større ordrer.

Politisk stabilitet

SKAKO har et betydeligt engagement på globalt plan.

Som følge af nogle regioners politiske forhold, kan det være vanskeligt helt eller delvist at udføre kapital, og transaktionerne kan være forbundet med en betydelig usikkerhed og lange tidshorisonter for modtagelse af betalinger.

Eventuelle magtskifter eller ændringer i den politiske stabilitet, økonomiske rammevilkår for udenlandske investeringer eller udførsel af kapital i de lande, hvor SKAKO opererer, kan få væsentlig negativ indvirkning på koncernens fremtidige udvikling, driftsresultater, pengestrømme og finansielle stilling.

Selskabsledelse i SKAKO

Bestyrelses- og direktionssammensætning samt arbejde

Bestyrelse og direktion har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Den overordnede risikostyring og fastlæggelse af interne kontroller er forankret i SKAKO A/S, mens den praktiske håndtering sker i samspil med koncernens driftsselskaber.

Regnskabsaflæggelsesprocessen

Med henblik på at sikre høj kvalitet i koncernens finansielle rapportering har ledelsen vedtaget en række procedurer og retningslinjer for regnskabsaflæggelse og interne kontroller, som skal følges af datterselskaberne i deres rapportering, herunder

- Månedlig opfølgning på opnåede mål og resultatet i forhold til godkendte budgetter og kvartalsmæssigt udarbejdede estimater for resultat, balance og pengestrømme samt nøgletal
- Løbende opfølgning på projekter, herunder håndtering af risici og regnskabsmæssig behandling heraf
- Rapporteringsinstruks
- Regnskabsafslutningsinstruks

Governance

Regler for vedtægtsændringer

De på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet er fastsat i lovgivningen eller følger af selskabets vedtægter.

Revisionsudvalg

Revisionsudvalget består af Per Egebæk Have (formand) og Kaare Vagner Jensen (medlem). Revisionsudvalget overvåger løbende regnskabsaflæggelsesprocessen samt tilstrækkeligheden og effektiviteten af de etablerede interne kontroller, herunder nye regnskabsstandarder, anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn.

Revision

Der foretages til stadighed en vurdering af revisors uafhængighed og kompetence, som baggrund for bestyrelsen indstilling til generalforsamlingen. Indgåelse af revisionsaftale, herunder for koncernrevisionen, sker mellem selskabets revisionsudvalg og revisionen og forelægges bestyrelsen til godkendelse.

God selskabsledelse

Bestyrelsen forholder sig løbende til anbefalingerne for god selskabsledelse og tager stilling til i hvilket omfang anbefalingerne skal implementeres i selskabet. Ifølge anbefalingerne er det acceptabelt at udøve virksomhedsledelse på anden vis end i henhold til de anbefalede retningslinjer, så længe selskabet forklarer baggrunden for afvigelsen ("følg eller forklar-princippet").

Selskabet har valgt at offentliggøre én samlet redegørelse for virksomhedsledelse på selskabets hjemmeside under den direkte adresse http://www.skako.com/fileadmin/SKAKO/PDF/Stamdata_SKAKO/ARL107b.pdf

under betegnelsen "Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse 2013, jf. årsregnskabslovens § 107 b". Redegørelsen udgør en bestanddel af nærværende ledelsesberetning.

Risikovurdering

Koncernens risikostyrings- og interne kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen kan alene skabe rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelse og direktion vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Selskabsledelse i SKAKO

Mangfoldighed

I SKAKO A/S tror vi på, at en mangfoldig og rummelig organisation gør virksomheden stærkere, øger konkurrenceevnen og skaber et godt og innovativt arbejdsmiljø.

Vi ønsker at udvikle og drage nytte af det samlede potentiale hos alle medarbejdere, og at alle medarbejdere kan udvikle deres fulde potentiale i balance mellem arbejdsliv og privatliv. Ligestilling i ledelsen og fokus på mangfoldighed er en integreret del af SKAKO A/S' personalepolitik.

SKAKO A/S har for nuværende ikke nogen kvindelige bestyrelsesmedlemmer. Men bestyrelsen er sig bevidst om denne underrepræsentation, og ønsker at understøtte og bidrage til, at andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer øges. Bestyrelsen har under hensyn til SKAKO A/S' virksomhed og den branche, som SKAKO A/S opererer i, fastsat det konkrete mål, at andelen af generalforsamlingsvalgte kvinder skal udgøre mindst 20 procent inden selskabets ordinære generalforsamling i 2017.

Det fastsatte måltal er efter bestyrelsens opfattelse et ambitiøst og realistisk måltal for et selskab inden for de brancher som SKAKO opererer i, hvor der traditionelt ikke er en stor andel af kvinder, hverken i bestyrelserne eller på øvrige ledelsesniveauer. Det er imidlertid bestyrelsens ønske og forhåbning, at dette måltal kan øges yderligere, når det ovenfor fastsatte måltal er opnået.

Det er ultimativt aktionærene i SKAKO A/S der på selskabets generalforsamlinger vælger medlemmerne af bestyrelsen og derved også fastsætter den kønsmæssige sammensætning. I det omfang bestyrelsen indstiller nye kandidater til bestyrelsen, vil bestyrelsen imidlertid inddrage køn som en særskilt parameter med henblik på at nå det opstillede måltal. Ved opstilling af kandidater til SKAKO A/S' bestyrelse er det imidlertid et vigtigt forhold, at medlemmerne repræsenterer faglige kompetencer, der er relevante for SKAKO A/S.

I SKAKO A/S' ledergruppe er 22,2 procent kvinder. Det er SKAKO' mål, at andelen af kvinder i ledergruppen skal udgøre mindst 25 procent inden selskabets ordinære generalforsamling i 2017. SKAKO A/S vil blandt andet nå målet ved at stille krav i rekrutteringsfasen om kandidater af begge køn, og ved at medtænke det underrepræsenterede køn ved efterfølgerplanlægning.

SKAKO arbejder meget bevidst med at vise mangfoldighed i sin markedsføring for at signalere, at selskabet i medarbejdersammensætningen ønsker at afspejle samfundet.

Samfundsansvar

Koncernen har ikke formuleret specifikke politikker om samfundsansvar for andre områder end arbejdsmiljø.

Jævnfør årsregnskabslovens § 99a har SKAKO ikke en politik for samfundsansvar.

SKAKO koncernen arbejder på at formulere og tydeliggøre de principper for socialt ansvar, som koncernen efterlever i sit daglige virke.

Dette har foreløbig resulteret i formulering af "Code of Conduct", som har til formål at fremme ansvarlige produktionsprincipper. Hensigten er at sikre, at leverandører og deres leverandører producerer og leverer ydelser til koncernen på en måde, der tager hensyn til miljøet og til medarbejdernes rettigheder.

Miljø

- **Produktion:** Koncernen er generelt en videns- og ingeniørvirksomhed med produktion af nøglekomponenter. Produktionen består hovedsageligt af montage og test og indeholder ikke energikrævende eller forurenende processer. Bortset fra en enkelt vådmalingskabine på fabrikken i Lille Frankrig er alle overfladebehandlingsprocesserne outsourcet til underleverandører.
- **Opvarmning:** Der bliver løbende gennemført en række energibesparende tiltag med henblik på, at reducere opvarmningsudgifter.

Miljø fortsat

- **Transport:** Virksomheden har en betydelig indirekte miljøbelastning i form af ind- og udgående transport både lastbil, skib og i mindre grad fly. Da markedet i Vesteuropa de senere år har været i recession er ordrene i stigende grad kommet fra fjernere markeder i Afrika, Fjernøsten og USA, hvilket naturligt vil medføre længere transport herunder støtteudgifter og miljøbelastning. For at imødegå dette herunder af konkurrencemæssige hensyn har specielt SKAKO Concrete opbygget et netværk af lokale underleverandører af stålkonstruktioner i specielt Sydøstasien og USA som supplement til underleverandørnetværket i Østeuropa.
- **Flytransport:** For at øge tværgående samarbejde samt mindske flytransport for koncernens medarbejdere har man investeret i moderne og avancerede videokonferenceudstyr på de tre hovedlokationer i Faaborg, Strasbourg og Lille.

Det er koncernens holdning, at vi alle har et ansvar for at bidrage til et bedre miljø. Koncernens selskaber har derfor til stadighed fokus på miljøet.

Produktudvikling

Koncernen arbejder til stadighed på at forbedre funktionaliteten og kvaliteten af produkter ved at være opmærksom på markedets behov og ved produktudvikling.

Koncernen har siden medio 2011 forstærket indsatsen indenfor udvikling af nye produkter og processer. Denne produktudvikling har resulteret i, at SKAKO Concrete har kunnet præsentere nye produkter i 2013, som markedet har taget godt imod.

Sikkerhed og sundhed

Koncernens politikker inden for arbejdsmiljøområdet og i forhold til koncernens ansatte indebærer et stærkt fokus på etablering og sikring af et sundt arbejdsmiljø, hvor ulykker og skader forebygges, samt at der generelt skabes positive relationer til arbejdspladsen.

Der er i 2011 oprettet et arbejdsmiljøudvalg som tilrettelægger samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere for at øge sundhed og sikkerhed i koncernen. Der er i 2012 opsat hjertestartere overalt i koncernen og en række medarbejdere har deltaget i førstehjælpskurser for at kunne øge sikkerheden hos medarbejderne. Det har ikke været muligt at måle effekten heraf endnu. I fabrikken i Lille Frankrig, hvor hovedparten af produktionen foregår, har man implementeret et sikkerhedssystem og en sikkerhedskultur, som har reduceret antallet af arbejdsulykker markant. En ekstern audit foretaget januar 2013 bekræfter til fulde dette.

Aktionærinformation

SKAKO er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S under fondskoden DK0010231877. Aktiekapitalen på 31.064.180 kr. er fordelt på 3.106.418 aktier à kr. 10. Der er kun én aktieklasse.

Ved udgangen af 2013 havde selskabet 1133 navnenoterede aktionærer. De navnenoterede aktionærer ejede samlet 90,36% af kapitalen.

Selskabets bestyrelse har generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet kan erhverve indtil 10% egne aktier til børskurs +/-10%. Bemyndigelsen er gældende indtil den ordinære generalforsamling i 2015.

Selskabet har i januar 2013 givet medarbejdere aktiegaver til en nominel værdi af 26 tkr.

Lind Invest ApS (kontrolleret af bestyrelsesmedlem Henrik Lind), Maj Invest Holding A/S, Strandøre Invest A/S (kontrolleret af bestyrelsesformand Kaare Vagner) og Olanko ApS konverterede i november 2013 subordinerede konvertible obligationer udstedt af SKAKO A/S for et samlet beløb af DKK 12.400.000 til aktier. Dermed er selskabets aktiekapital forhøjet med nominelt DKK 6.702.690 ved udstedelse af 670.269 stk. nye aktier a nominelt DKK 10, svarende til DKK 18,5 per aktie a nominelt DKK 10. De nye aktier svarer til 27,51 % af selskabets registrerede aktiekapital før kapitalforhøjelsen.

Aktionærer med mere end 5% af aktierne

Lind Invest ApS, Aarhus (17,40%)

Lønmodtagernes Dyrtidsfond (Den professionelle forening), København K: 15,68%

Danske Bank koncernen (Danica Pension, livsforsikring), København K: 12,34%

Maj Invest Holding A/S: 10,14%

Udbytte

Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte for 2013.

Udsendte selskabsmeddelelser:

2013

01 – Årsrapport 2012

02 – Insiderhandler med SKAKO aktier

03 – Indkaldelse til ordinær generalforsamling

04 – Direktørskifte i SKAKO A/S 1. juli 2013

05 – Forløbet af den ordinære generalforsamling

06 – Delårsrapport 1. kvartal 2013

07 – Stor ordre til SKAKO i USA

08 – Ny stor ordre til SKAKO i USA

09 – Insiderhandler med SKAKO aktier

10 – Delårsrapport 1. januar – 30. juni 2013

11 – Insiderhandler med SKAKO aktier

12 – Storaktionærmeddelelse Christian Herskind

13 – Delårsrapport 9 måneder 2013

14 – Gennemførelse og registrering af kapitalforhøjelse

15 – Insiderhandler med SKAKO aktier

16 – Storaktionærmeddelelser

17 – Stemmerettigheder og aktiekapital

18 – Stor ordre til SKAKO Vibration

19 – Stor ordre til SKAKO Concrete

20 – Finanskalender for 2014

Selskabsmeddelelserne kan findes på selskabets hjemmeside:

www.skako.com

Aktionærinformation

Finanskalender 2014

- Årsrapport for 2013 27. marts 2014
- Ordinær generalforsamling 2014 28. april 2014
- Delårsrapport for perioden 1. januar – 31. marts 2014 22. maj 2014
- Delårsrapport for perioden 1. januar – 30. juni 2014 29. august 2014
- Delårsrapport for perioden 1. januar – 30. september 2014 29. oktober 2014

Investorkontakt

Bestyrelsesformand Kaare Vagner Jensen og adm. direktør Finn Buus Nielsen
Tlf.: +45 63 11 38 60
E-mail: skako.dk@skako.com

Selskabets ejerbog føres af VP Investor Services.

Bestyrelse og direktion

Ledelseshverv

Bestyrelse:

Kaare Vagner Jensen (formand)

Fødselsår 1946

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2010

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesformand:

ERRIA A/S

Strandøre Invest A/S

Nordatlantisk Venture A/S

Copenhagen Engineering A/S

LS Stålmontage Aps

Næstformand:

Mols-Linien A/S

Bestyrelsesmedlem:

ERRIA Container Service J/S

Riegens A/S

Riegens Invest A/S

LD Invest Vietnam K/S (medlem investeringskomite)

General Partner Equity Vietnam ApS

Christian Herskind Jørgensen (næstformand)

Fødselsår 1961

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2009

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesformand:

Mannaz A/S

Næstformand:

Fonden Soldaterlegatet

Bestyrelsesmedlem:

Danske Ingeniørers Efteruddannelses Fond

Sumisura A/S

Øvrige hverv:

Refshaleøen Holding A/S, adm. direktør

Refshaleøens Ejendomsselskab A/S, adm. direktør

Britannia Invest A/S, CEO

Mars & Merkur, præsident

Herskind Venture Capital ApS, direktør

Per Egebæk Have

Fødselsår 1957

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2009

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesformand:

Forskerparken Syd A/S

Borgen Sønderborg A/S

BMC AE A/S

Bestyrelsesmedlem:

BMC Holding, Nordborg A/S

BMC Invest A/S

BMC Ventures A/S

Sønderborg Havneseelskab A/S

Universe Fonden

Eltronic A/S

PFA Invest A/S

Øvrige hverv:

Bitten og Mads Clausen´s Fond, CEO

Jens Wittrup Willumsen

Fødselsår 1960

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2010

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesformand:

Air Greenland A/S

Mediehuset Ingeniøren A/S

Visit Denmark

Comparo A/S

Dansk Selskab for Virksomhedsledelse (VL)

Realtime Targetting A/S

INDEX

Næstformand:

Billund Lufthavn

Bestyrelsesmedlem:

Charlotte Sparre A/S

FDM Travel

Aqualife A/S

Copenhagen Wine A/S

Marketsoft A/S

Bestyrelse og direktion

Ledelseshverv fortsat

Bestyrelse fortsat:

Henrik Østenkjær Lind

Fødselsår 1975

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2011

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesformand:

Danske Commodities A/S

Lind Capital A/S

Cornerstone Properties Germany Holding A/S

Kristensen Partners III A/S

Lam Holding A/S

Bestyrelsesmedlem:

Dbh Technology A/S

Hemonto A/S

Aros Capital Partners Holding ApS

4U Development

Lind Value ApS

SE Blue Equity A/S

Scandinavian Private Equity A/S

Øvrige hverv:

Lind Invest A/S, direktør

Aros Investment Partners ApS, direktør

Direktion:

Finn Buus Nielsen

Fødselsår 1949

Administrerende direktør siden 1. juli 2013

Carl Christian Nørgaard Graversen

Fødselsår 1955

Økonomidirektør siden 1. juni 2010

Ledelseshverv i andre selskaber:

Næstformand:

ERRIA A/S

Bestyrelsesmedlem:

Marius Pedersen Holding A/S

SLC Holding A/S

BUKH Asia

Øvrige hverv:

Fyns Erhverv, formand

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2013 for SKAKO A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og pengestrømme og den finansielle stilling som helhed, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Faaborg, den 27. marts 2014

Direktion:

Finn Buus Nielsen
Adm. direktør

Carl Christian Graversen
Økonomidirektør

Bestyrelse:

Kaare Vagner
Formand

Christian Herskind
Næstformand

Per Have

Jens Wittrup Willumsen

Henrik Lind

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i SKAKO A/S

Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SKAKO A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 27. marts 2014

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Gert Fisker Tomczyk
statsautoriseret revisor

Line Hedam
statsautoriseret revisor

Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2012	2013			2013	2012
0	0	3;4	Nettoomsætning	345.459	353.036
0	0	5	Produktionsomkostninger	-272.764	-278.265
0	0		Bruttoresultat	72.695	74.772
9.455	5.950	7	Andre driftsindtægter	73	1.446
0	0	5	Distributionsomkostninger	-43.303	-34.635
-10.641	-7.729	5;6	Administrationsomkostninger	-30.021	-29.707
-1.186	-1.779		Resultat af primær drift (EBIT)	-555	11.876
11.336	1.372	8	Finansielle indtægter	256	623
-2.757	-2.167	9	Finansielle omkostninger	-4.527	-5.535
7.393	-2.574		Resultat før skat	-4.826	6.964
504	477	10	Skat af årets resultat	-5.132	-2.126
7.897	-2.097		Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-9.958	4.838
Ophørende aktiviteter					
0	0	11	Årets resultat af ophørende aktiviteter	1.461	2.894
7.897	-2.097		Årets resultat	-8.497	7.732
12 Resultat pr. aktie (aktuel og udvandet) af fortsættende aktiviteter					
Resultat pr. aktie aktuel				-3,96	2,00
Resultat pr. aktie udvandet				-3,96	1,57
Forslag til resultatdisponering					
Foreslået udbytte 0 kr. pr. aktie					
0	0	Overført resultat			
7.897	-2.097				
7.897	-2.097				

Totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2012	2013			2013	2012
<u>7.897</u>	<u>-2.097</u>		Årets resultat	<u>-8.497</u>	<u>7.732</u>
			Anden totalindkomst		
			<i>Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>		
			Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	2	259
0	0		Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
0	0		Årets værdiregulering	16	705
<u>0</u>	<u>0</u>		Skat af anden totalindkomst	<u>-4</u>	<u>-176</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		Anden totalindkomst efter skat	<u>14</u>	<u>788</u>
<u>7.897</u>	<u>-2.097</u>		Totalindkomst i alt	<u>-8.483</u>	<u>8.520</u>

Balance pr. 31. december

Mодerselskab		Note	tkr.	Koncern	
2012	2013			2013	2012
AKTIVER					
Langfristede aktiver					
0	583	13	Immaterielle aktiver	1.822	1.872
946	1.190	14	Materielle aktiver	51.805	63.853
91.212	88.905	15	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
0	320	20	Udskudt skat	16.754	19.382
341	340	16	Andre tilgodehavender	1.200	1.128
<u>92.499</u>	<u>91.338</u>			<u>71.581</u>	<u>86.235</u>
Kortfristede aktiver					
0	0	17	Varebeholdninger	50.286	48.717
0	0		Tilgodehavender fra salg	59.568	67.618
0	0	18	Igangværende arbejder for fremmed regning	22.445	9.020
8.314	606		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
0	3		Tilgodehavende skat	1.339	336
381	50		Andre tilgodehavender	9.008	8.005
1.016	644		Periodeafgrænsningsposter	2.971	2.814
0	0	11	Aktiver bestemt for salg	2.987	4.320
73	88		Værdipapirer	88	73
2	52		Likvide beholdninger	17.546	24.579
<u>9.786</u>	<u>1.442</u>			<u>166.239</u>	<u>165.482</u>
<u>102.285</u>	<u>92.780</u>		AKTIVER I ALT	<u>237.821</u>	<u>251.717</u>

Balance pr. 31. december

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2012	2013			2013	2012
			PASSIVER		
		19	Egenkapital		
24.362	31.064		Aktiekapital	31.064	24.362
0	0		Reserve for sikringstransaktioner	-48	-60
0	0		Reserve for valutakursregulering	-1.325	-1.327
22.740	22.740		Reserve fra kapitalnedsættelse	22.740	22.740
20.965	24.608		Overført resultat	25.086	27.843
<u>68.067</u>	<u>78.412</u>		Egenkapital i alt	<u>77.517</u>	<u>73.557</u>
			Langfristede forpligtelser		
0	0	20	Udskudt skat	0	500
0	0	22	Pensioner og lignende forpligtelser	0	0
0	0	23	Andre hensatte forpligtelser	2.462	2.685
0	0	24	Kreditinstitutter	16.017	19.650
560	214	24	Leasinggæld	370	6.379
<u>560</u>	<u>214</u>			<u>18.849</u>	<u>29.214</u>
			Kortfristede forpligtelser		
0	0	23	Andre hensatte forpligtelser	9.218	4.649
268	278	24	Kort del af gæld til kreditinstitutter og leasing	5.086	7.162
816	589	24	Kreditinstitutter	20.767	19.401
12.542	0	21	Konvertible obligationer	0	12.542
0	0	18	Forudbetalinger fra kunder	20.090	17.834
1.139	349		Leverandørgæld	55.043	52.595
18.055	12.419		Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-
0	0		Selskabsskat	537	2.300
838	518	25	Anden gæld	28.727	30.273
0	0	11	Forpligtelser vedr. aktiver bestemt for salg	488	1.851
0	0		Periodeafgrænsningsposter	1.498	339
<u>33.658</u>	<u>14.154</u>			<u>141.455</u>	<u>148.946</u>
<u>34.218</u>	<u>14.367</u>		Forpligtelser i alt	<u>160.304</u>	<u>178.160</u>
<u>102.285</u>	<u>92.780</u>		PASSIVER I ALT	<u>237.821</u>	<u>251.717</u>
		26	Eventualaktiver		
		27	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
		32 -35	Noter uden henvisning		

Pengestrømsopgørelse

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2012	2013			2013	2012
7.393	-2.574		Resultat før skat	-4.826	6.964
-8.474	882	28	Reguleringer	6.353	3.327
667	-403	29	Ændring i driftskapital	-3.937	17.575
-414	-2.096		Pengestrøm fra drift før finansielle poster	-2.409	27.866
1.323	1.358		Renteindtægter og lignende indtægter	256	623
-2.743	-2.323		Renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.273	-3.877
-1.834	-3.061		Pengestrøm fra drift	-6.425	24.612
504	154		Betalt selskabsskat	-5.791	-4.545
-1.330	-2.907		Pengestrøm fra driftsaktivitet	-12.216	20.067
0	0		Salg af materielle aktiver	9.615	2.532
0	1		Ændring i andre langfristede aktiver	-73	-17
11	11		Modtaget udbytte	11	11
0	-626	30	Køb af immaterielle aktiver	-760	-1.940
-113	-624	30	Køb af materielle aktiver	-2.413	-2.018
-102	-1.238		Pengestrøm fra investeringsaktivitet	6.381	-1.432
0	0		Afdrag på langfristede lån og banklån	-3.790	-3.804
1.638	4.379		Ændring koncernmellemværende	-	-
0	-12.400	21	Konvertering af konvertible obligationer	-12.400	0
0	12.360		Nytegning af aktier	12.360	0
-482	82		Handel med egne aktier	82	-482
1.156	4.421		Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-3.747	-4.286
-276	277		Pengestrøm fra fortsættende aktiviteter	-9.583	14.349
0	0	11	Pengestrøm fra ophørende aktiviteter	1.146	-3.059
-276	277		Ændring i likvider	-8.437	11.290
0	0		Kursregulering af likvider	-246	29
-538	-814		Likvider, primo	5.835	-5.484
-814	-537	31	Likvider, ultimo	-2.848	5.835

Egenkapitalopgørelse

tkr.

	Koncern					I alt
	Aktie- kapital	Reserve for sikringstrans- aktioner	Reserve for valutakurs- regulering	Reserve fra kapitalned- sættelse	Overført resultat	
Egenkapital 1. januar 2012	24.362	-589	-1.586	22.740	20.593	65.520
Egenkapitalbevægelser i 2012						
Totalindkomst i alt	0	529	259	0	7.732	8.520
Salg af egne aktier	0	0	0	0	-482	-482
Egenkapitalbevægelser i 2012 i alt	0	529	259	0	7.250	8.038
Egenkapital 1. januar 2013	24.362	-60	-1.327	22.740	27.843	73.558
Egenkapitalbevægelser i 2013						
Totalindkomst i alt	0	12	2	0	-8.497	-8.483
Nytegning af aktier ved konvertering af konvertible obligationer	6.702	0	0	0	5.658	12.360
Salg af egne aktier	0	0	0	0	82	82
Egenkapitalbevægelser i 2013 i alt	6.702	12	2	0	-2.757	3.959
Egenkapital 31. december 2013	31.064	-48	-1.325	22.740	25.086	77.517

	Moderselskabet			I alt
	Aktie- kapital	Overført resultat	Reserve fra kapitalned- sættelse	
Egenkapital 1. januar 2012	24.362	13.550	22.740	60.652
Egenkapitalbevægelser i 2012				
Totalindkomst i alt	0	7.897	0	7.897
Køb af egne aktier	0	-482	0	-482
Egenkapitalbevægelser i 2012 i alt	0	7.415	0	7.415
Egenkapital 1. januar 2013	24.362	20.965	22.740	68.067
Egenkapitalbevægelser i 2013				
Totalindkomst i alt	0	-2.097	0	-2.097
Nytegning af aktier ved konvertering af konvertible obligationer	6.702	5.658	0	12.360
Køb af egne aktier	0	82	0	82
Egenkapitalbevægelser i 2013 i alt	6.702	3.643	0	10.345
Egenkapital 31. december 2013	31.064	24.608	22.740	78.412

Noter

Note

1

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SKAKO A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, som er den funktionelle valuta for moderselskabet og de danske datterselskaber.

Ændring i regnskabspraksis, herunder præsentation og implementering af regnskabsstandarder

Den anvendte regnskabspraksis for SKAKO A/S, herunder præsentation, er uændret i forhold til sidste år.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

SKAKO har grundigt vurderet effekten af de nye IFRS standarder og fortolkningsbidrag. SKAKO har konkluderet, at alle de gældende standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsår der påbegyndes 1. januar 2013 enten ikke er relevante for SKAKO koncernen eller ikke har væsentlig betydning på regnskabet for SKAKO koncernen. Følgende nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag er implementeret i regnskabsåret 2013, som alle er uden væsentlig betydning:

- IAS 1 "Præsentation af årsregnskaber", IFRS 13 "Måling til dagsværdi", IFRS 7 "præsentation af finansielle instrumenter", IFRS 10 "Koncernregnskab", og IFRS 12 "Oplysning om andele i andre enheder", IAS 36 "Værdiforringelse af aktiver".
- Årlige forbedringer 2009-2011. De årlige forbedringer medfører en række mindre ændringer til IFRS, men for SKAKO koncernen er effekten begrænset til ændringen i IAS 34: Oplysning om segmentaktiver i en delårsrapport, skal alene ske, såfremt beløbet indgår i den interne ledelsesrapportering.

Vedtagne regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag der ikke er trådt i kraft

Følgende ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der vurderes at kunne have relevans for SKAKO koncernen, er vedtaget af IASB og godkendt af EU. Disse er først trådt i kraft senere, hvorfor de først vil blive implementeret i årsrapporterne for henholdsvis 2013/14 og 2014/15.

- IAS 32 "Finansielle instrumenter – præsentation", ændring til IFRS 10, IFRS 12 og IAS 27 og ændring til IAS 39 "Finansielle instrumenter: Indregning og måling"

IASB har udstedt følgende ændringer til standarder og nye fortolkningsbidrag, der kunne være relevante for SKAKO koncernen, men som endnu ikke er godkendt af EU:

- IFRS 9 "Måling og klassifikation af finansielle aktiver og forpligtelser".
- IFRIC 21 "Afgifter (Levies)".
- Årlige forbedringer 2010-2012. Præciseringer og mindre justeringer til IFRS 2, IFRS 3, IFRS 8, IFRS 13, IAS 1, IAS 7, IAS 12, IAS 16, IAS 24 og IAS 36.
- Årlige forbedringer 2011-2013. Præciseringer og mindre justeringer til IAS 1, IFRS 1, IFRS 13 og IAS 40.

SKAKO koncernen forventer, at implementeringen af disse standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig beløbsmæssig effekt for SKAKO koncernen.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SKAKO A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori SKAKO har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede forpligtelser på overtagelsestidspunktet

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske virksomheder med en funktionel valuta forskellig fra SKAKO A/S' præsentationsvaluta omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurser for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver en væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Kursregulering af mellemværender med udenlandske virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den pågældende virksomhed, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen, såfremt mellemværendet er denomineret i moderselskabets eller den udenlandske virksomheds funktionelle valuta. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og –tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i udenlandske virksomheder med en anden funktionel valuta end SKAKO A/S, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto (ved differenceafregning). Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra egenkapitalen over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske datter- eller associerede virksomheder, og som effektivt sikrer mod valutakursændringer i disse virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursregulering.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætning vedrørende tjenesteydelser, der omfatter servicepakker og forlængede garantier vedrørende solgte produkter og entrepriser, indregnes lineært, i takt med at serviceydelserne leveres.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes løbende i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering samt af- og nedskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes forventede tab på entreprisekontrakter.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og –omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Udbytte af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og –tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

SKAKO A/S er sambeskattet med de tilknyttede danske virksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer direkte i anden totalindkomst.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdi hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid på 3 – 5 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs-, administrations- og udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter og låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører udviklingen af udviklingsprojekter.

Noter fortsat

Note

tkr.

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Udviklingsprojekter fortsat

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivets dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller tilnærmet værdi for denne.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes disse i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede bestanddele ophører med indregning i balancen og overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger:	10-40 år
Tekniske anlæg og maskiner:	3-10 år
Driftsmateriel og inventar:	3-10 år
Udlejningsaktiver	3-10 år
Indretning af lejede lokaler:	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger i det omfang, afskrivninger ikke indgår i kostprisen for egenfremstillede aktiver.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til lavere værdi.

Kostprisen nedskrives ligeledes i det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris fratrukket tab ved værdiforringelse.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes på grundlag af medgåede omkostninger i forhold til ordrens budgetterede samlede omkostninger.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som omkostning.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger, for hvilke det anses sandsynligt, at de vil kunne genindvindes.

Igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalt omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Aktier og obligationer, der indgår i koncernens handelsbeholdning, indregnes under kortfristede aktiver til kostpris på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse. Igangværende udviklingsprojekter, udskudte skatteaktiver og finansielle aktiver testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Øvrige langfristede aktiver testes når der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er tilstede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse af datterselskaber indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Tab ved værdiforringelse af andre aktiver indregnes i henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Nedskrivninger på langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for valutakursregulering

Reserve vedrørende valutakursregulering i koncernregnskabet omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskabet for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valuta til SKAKO koncernens præsentationsvaluta (danske kroner).

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Reserve for valutakursregulering er nulstillet 1. januar 2004 i overensstemmelse med IFRS 1.

Reserve fra kapitalnedsættelse

På den ekstraordinære generalforsamling 10. november 2011 blev det besluttet, at nedsætte selskabets aktiekapital med 22.740 tkr. og ændre den nominelle værdi af selskabets aktier fra 20 kr. til 10 kr. pr. aktie. Den særlige reserve for kapitalnedsættelse kan opløses og flyttes til frie reserver ved en generalforsamlingsbeslutning.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne aktier samt udbytte fra disse indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Pensionsforpligtelser

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger medtages i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger medtages i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktuarmæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af dagsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen medtages i balancen under pensionsforpligtelser.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

I resultatopgørelsen indregnes årets pensionsomkostning baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Endvidere indregnes de akkumulerede aktuarmæssige gevinster eller tab.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsageligt garantiforpligtelser.

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Garantiforpligtelser indregnes i takt med salg af varer og tjenesteydelser baseret på afholdte garantiomkostninger i tidligere regnskabsår.

Finansielle forpligtelser

Konvertible obligationer indregnes i balancen til amortiseret kostpris baseret på den aktuelle markedsrente og indregnes i resultatopgørelsen i takt med obligationernes løbetid og indfrielsestidspunkter.

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingsforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Finansielle garantier afgivet af moderselskabet over for tredjemand vedrørende lån til datterselskaber indregnes til dagsværdi på etableringstidspunktet. Efterfølgende måles afgivne garantier til den højeste værdi af den oprindelige dagsværdi fratrukket amortisering eller det forventede tab.

Øvrige forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter anlægsaktiver og afhændelsesgrupper, som besiddes bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende ved en enkelt transaktion, og forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg indenfor 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg", og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne.

Aktiver og dertil knyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne.

Præsentation af ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter udgør en enhed, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørende aktiviteter omfatter endvidere virksomheder tilkøbt med henblik på videresalg.

Resultatet og værdireguleringer efter skat af ophørte aktiviteter præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger og skat for den ophørende aktivitet. Tilsvarende udskilles aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser i særskilte linjer i balancen, jf. afsnittet Aktiver bestemt for salg, og hovedposterne specificeres i noterne.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørende aktiviteter oplyses i en note.

Sammenligningstal for ophørende aktiviteter er alene tilrettet i koncernregnskabs resultatopgørelse og pengestrømme for året før reklassifikation af aktiviteten.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrøm til finansieringsaktivitet

Pengestrømme til finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter indeståender på bankkonti samt træk på kortfristede kassekreditter, der indgår i løbende likviditetsstyring.

Noter fortsat

Note

1

Anvendt regnskabspraksis fortsat

Segmentoplysninger

Oplysninger om forretningssegmenter er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis.

Segmentindtægter og –omkostninger samt segmentaktiver og –forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-allokerede poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

Aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Beregning af nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Netto rentebærende gæld	Forpligtelser til kreditinstitutter, leasinggæld og konvertible obligationer med fradrag af indeståender på bankkonti og rentebærende tilgodehavender.
Vækst i omsætning:	$\frac{\text{Nettoomsætning aktuelt år} \times 100}{\text{Nettoomsætning foregående år}} - 100$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Kortfristede aktiver, ultimo} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser, ultimo}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
NWC/Omsætning:	$\frac{\text{NWC ultimo}}{\text{Omsætning}}$
Resultat pr. aktie (EPS):	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal udestående aktier}}$
Indre værdi ultimo pr. aktie:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Børskurs ultimo:	Kurs på noterede aktier, ultimo
Udbytte pr. aktie, kr.	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$
Kurs/Indre værdi (P/BV):	$\frac{\text{Børskurs, ultimo}}{\text{Indre værdi, ultimo}}$

Resultat pr. aktie (EPS) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Noter fortsat

Note

2

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssige usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for koncernens regnskabsaflæggelse, foretages bl.a. ved opgørelsen af ned- og afskrivninger, salgsværdi af entreprisekontrakter, indregning af udskudte skatteaktiver, pensioner og lignende forpligtelser, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og eventualaktiver. Skøn, der er væsentlige for moderselskabets regnskabsaflæggelse, foretages bl.a. ved fastlæggelsen af nedskrivningsbehov på kapitalandele i datterselskaber.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Sådanne skøn omfatter bl.a. vurdering af den fremtidige realisation af udskudte skatteaktiver på 13,8 mio. kr. (indregnet) og 59,2 mio. kr. (ikke indregnet), afskrivningsperiode og realisering af udviklingsprojekter på 0,9 mio. kr., hensættelser til verserende sager samt garantier indregnet med i alt 7,5 mio. kr. Særlige risici for SKAKO koncernen er omtalt i ledelsens beretning side 15 og i note 34.

Anvendt regnskabspraksis og vurderinger

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb. Sådanne vurderinger omfatter bl.a., hvornår indtægter og omkostninger i henhold til kontrakt med tredjemand skal behandles i overensstemmelse med produktionsmetoden, samt hvorvidt leasingkontrakter skal behandles som operationelle eller finansielle leasingaftaler.

Noter fortsat

Note

tkr.

3

Segmentoplysninger

Aktiviteter 2013

	Betonanlæg	Vibrations- udstyr	Ikke fordelt inkl. moder- selskab	Elimi- neringer	Fortsættende aktiviteter	Ophørende aktiviteter	Koncern i alt
Nettoomsætning eksternt	199.720	145.739	0	0	345.459	593	346.052
Nettoomsætning intern	1.184	6.374	0	-7.558	0	0	0
Afskrivninger	4.701	610	423	0	5.734	0	5.734
Resultat af primær drift (EBIT)	-18.410	19.634	-1.779	0	-555	-2.133	-2.688
Finansielle indtægter	151	1.035	1.372	-2.301	257	37	294
Finansielle omkostninger	-3.203	-1.114	-2.167	1.957	-4.527	-192	-4.719
Resultat før skat	-21.462	19.555	-2.919	0	-4.826	-2.287	-7.113
Skat af årets resultat	-131	-5.478	477	0	-5.132	3.748	-1.384
Årets resultat	-21.593	14.077	-2.441	0	-9.957	1.461	-8.497
Segmentaktiver	126.086	118.870	-	-10.122	234.834	2.987	237.821
Segmentforpligtelser	109.100	52.580	-	-1.864	159.816	488	160.304
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	1.396	526	1.250	0	3.172	0	3.172
Gennemsnitligt antal medarbejdere	109	76	3	0	188	0	188

Aktiviteter 2012

	Betonanlæg	Vibrations- udstyr	Ikke fordelt inkl. moder- selskab	Elimi- neringer	Fortsættende aktiviteter	Ophørende aktiviteter	Koncern i alt
Nettoomsætning eksternt	220.184	132.852	0	0	353.036	14.993	368.029
Nettoomsætning intern	1.374	8.397	0	-9.771	0	0	0
Afskrivninger	5.690	599	664	0	6.952	0	6.952
Resultat af primær drift (EBIT)	-2.019	15.101	-1.206	0	11.876	-791	11.085
Finansielle indtægter	430	1.161	1.477	-2.445	623	645	1.268
Finansielle omkostninger	-3.799	-1.424	-2.757	2.445	-5.535	-374	-5.909
Resultat før skat	-5.387	14.838	-2.487	0	6.964	-520	6.444
Skat af årets resultat	1.712	-4.342	504	0	-2.126	3.414	1.288
Årets resultat	-3.675	10.496	-1.983	0	4.838	2.894	7.732
Segmentaktiver	139.709	121.451	-	-13.763	247.397	4.320	251.717
Segmentforpligtelser	125.384	44.798	-	6.127	176.309	1.851	178.160
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	11.792	916	941	0	13.649	0	13.649
Gennemsnitligt antal medarbejdere	113	74	5	0	192	5	197

Transaktioner mellem segmenter gennemføres på markedsmæssige vilkår.

Noter fortsat

Note tkr.

3 Segmentoplysninger fortsat

Omsætning og langfristede aktiver er fordelt således:

Land	Nettoomsætning		Langfristede aktiver	
	2013	2012	2013	2012
Europa	202.826	245.542	70.271	84.931
USA	36.176	37.574	1.311	1.303
Øvrige verden	106.457	69.920	0	0
	<u>345.459</u>	<u>353.036</u>	<u>71.581</u>	<u>86.235</u>

4 Nettoomsætning

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2012	2013		2013	2012
		Nettoomsætningen udgøres af:		
0	0	Salg af varer	235.180	251.929
0	0	Salg af tjenesteydelser	42.365	41.608
0	0	Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	65.885	54.387
0	0	Lejeindtægter	2.028	5.112
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>345.459</u>	<u>353.036</u>

5 Omkostninger

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2012	2013		2013	2012
		Produktionsomkostninger		
0	0	Årets vareforbrug	121.607	146.647
0	0	Årets nedskrivning af varebeholdninger	4.335	4.532
0	0	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	2.006	3.886
		Tilbageførsel af nedskrivninger skyldes bevægelser på nedskrevne varenumre.		
		Forsknings- og udviklingsomkostninger		
0	0	Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	686	1.935
0	0	Udviklingsomkostninger indregnet under immaterielle aktiver	-511	-1.537
0	0	Af- og nedskrivninger af indregnede udviklingsomkostninger	0	123
<u>0</u>	<u>0</u>	Årets forsknings- og udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	<u>175</u>	<u>521</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

5

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
Omkostninger fortsat				
Personaleomkostninger				
5.853	3.813	Lønninger og vederlag	95.136	94.612
425	238	Bidragsbaserede pensioner	4.297	4.470
0	0	Ydelsesbaserede pensioner	0	104
47	41	Øvrige personaleomkostninger	3.158	3.220
<u>6.325</u>	<u>4.092</u>		<u>102.591</u>	<u>102.406</u>
Personaleomkostninger indregnes således:				
0	0	Produktionsomkostninger	55.629	60.362
0	0	Distributionsomkostninger	28.406	23.543
6.325	4.092	Administrationsomkostninger	18.557	18.501
<u>6.325</u>	<u>4.092</u>		<u>102.591</u>	<u>102.406</u>
<u>5</u>	<u>3</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>188</u>	<u>192</u>

Aflønning af bestyrelse og direktion

Vederlag til bestyrelse, revisionsudvalg og direktion indgår i ovenstående oversigt over personaleomkostninger og kan specificeres således:

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
Bestyrelse og revisionsudvalg				
1.238	1.250	Vederlag	1.250	1.238
Direktion				
2.987	1.673	Gage	3.272	2.987
301	169	Pension og omkostninger til social sikring	321	301
-	-	Aktiebaseret vederlæggelse	-	-
<u>3.288</u>	<u>1.842</u>		<u>3.593</u>	<u>3.288</u>

Der eksisterer ikke særlige fratrædelsesordninger for direktionen.
Der er indgået konkrete aftaler om incitamentsafklønning af direktionen.
Selskabet har ingen programmer for aktiebaseret vederlæggelse.

Noter fortsat

Note

tkr.

6	<u>Moderselskab</u>		<u>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</u>	<u>Koncern</u>	
	2012	2013		2013	2012
	419	634	Samlet honorar, PricewaterhouseCoopers	899	902
	0	0	Samlet honorar, andre revisorer	556	398
	<u>419</u>	<u>634</u>		<u>1.455</u>	<u>1.300</u>
			Opdeling af honorar:		
	150	143	Lovpligtig revision	369	500
	0	4	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	4	0
	36	50	Skatterådgivning	50	42
	<u>233</u>	<u>437</u>	Andre ydelser	<u>476</u>	<u>360</u>
	<u>419</u>	<u>634</u>		<u>899</u>	<u>902</u>
7	<u>Moderselskab</u>		<u>Andre driftsindtægter</u>	<u>Koncern</u>	
	2012	2013		2013	2012
	9.455	5.950	Management fee og IT	0	844
	0	0	Avance ved salg af anlægsaktiver	73	111
	0	0	Offentlige tilskud	0	491
	<u>9.455</u>	<u>5.950</u>		<u>73</u>	<u>1.446</u>
8	<u>Moderselskab</u>		<u>Finansielle indtægter</u>	<u>Koncern</u>	
	2012	2013		2013	2012
	1.314	991	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	268
	10.000	0	Tilbageførsel af nedskrivning på kapitalinteresser	-	-
	0	344	Provenue ved opløsning af datterselskaber	-	-
	11	25	Kursgevinster på værdipapirer, netto (dagsværdi)	25	11
	<u>11</u>	<u>11</u>	Øvrige renteindtægter	<u>231</u>	<u>344</u>
	<u>11.336</u>	<u>1.372</u>		<u>256</u>	<u>623</u>
9	<u>Moderselskab</u>		<u>Finansielle omkostninger</u>	<u>Koncern</u>	
	2012	2013		2013	2012
	1.372	1.032	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	37	282
	620	1.030	Rente konvertible obligationer	1.030	620
	2	8	Valutakurstab	290	459
	526	25	Rente vedr. finansiel leasing	181	705
	<u>237</u>	<u>72</u>	Øvrige renteomkostninger	<u>2.988</u>	<u>3.469</u>
	<u>2.757</u>	<u>2.167</u>		<u>4.527</u>	<u>5.535</u>

Noter fortsat

Note	Morderselskab		tkr.	Koncern	
	2012	2013		2013	2012
10	Skat af årets resultat				
	<u>-504</u>	<u>-477</u>		<u>5.132</u>	<u>2.126</u>
	<u>-504</u>	<u>-477</u>	Skat af årets resultat	<u>5.132</u>	<u>2.126</u>
			Der specificeres således:		
	0	0	Skat af årets skattepligtige indkomst	5.003	4.078
	0	0	Regulering af udskudt skat	2.249	-2.122
	0	0	Øvrige reguleringer	-2.119	0
	<u>-504</u>	<u>-477</u>	Korrektion vedr. tidligere års skat	<u>0</u>	<u>170</u>
	<u>-504</u>	<u>-477</u>	Skat af årets resultat	<u>5.132</u>	<u>2.126</u>
	1.848	-643	25% skat af årets resultat før skat	-1.206	1.741
	0	0	Forskel mellem dansk og udenlandsk selskabsskatteprocent	-246	750
	-504	-157	Modtaget i sambeskatningen	0	0
	0	0	Korrektion vedrørende tidligere år	0	170
	-1.846	325	Nedskrivning af udskudte skatteaktiver	1.932	-782
	0	0	Effekt af ændring i skatteprocent	1.540	0
	0	0	Ikke indregnede skatteaktiver	2.948	0
	<u>-2</u>	<u>-2</u>	Permanente differencer	<u>165</u>	<u>247</u>
	<u>-504</u>	<u>-477</u>	Skat af årets resultat	<u>5.132</u>	<u>2.126</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

11

<u>Moderselskab</u>		<u>Ophørende aktiviteter</u>	<u>Koncern</u>	
2012	2013		2013	2012
Resultat fra ophørende aktiviteter udgøres af:				
0	0	Omsætning	593	14.993
0	0	Andre driftsindtægter	0	0
0	0	Produktionsomkostninger	-2.890	-12.397
0	0	Distributionsomkostninger	22	-1.504
0	0	Administrationsomkostninger	143	-1.883
0	0	Finansielle indtægter	37	645
0	0	Finansielle omkostninger	-192	-374
0	0	Resultat før skat	-2.287	-520
0	0	Skat	3.748	3.414
0	0	Resultat	1.461	2.894
Hovedtal for ophørende aktiviteter				
0	0	Pengestrøm fra driften	-284	-3.376
0	0	Pengestrøm til investering	0	317
0	0	Pengestrøm til finansiering	1.430	0
0	0	Pengestrøm i alt	1.146	-3.059
0	0	Varebeholdninger	0	3.372
0	0	Udskudt skat	2.614	0
0	0	Tilgodehavender	0	291
0	0	Likvide beholdninger	373	657
0	0	Aktiver i alt	2.987	4.320
0	0	Hensatte forpligtelser	308	861
0	0	Øvrige forpligtelser	180	990
0	0	Forpligtelser i alt	488	1.851

Ophørende aktivitet vedrører SKAKO Lift.

Ved årets udgang er selskabets aktiviteter begrænset til afvikling af datterselskabet i USA.

Noter fortsat

Note

tkr.

12

Resultat pr. aktie

	<u>Koncern</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Beregningen af resultat pr. aktie for fortsættende henholdsvis ophørende aktiviteter sker på grundlag af tilsvarende hovedtal som for resultat pr. aktie:		
Resultat af ophørende aktiviteter	1.461	2.894
Resultat af fortsættende aktiviteter	<u>-9.958</u>	<u>4.838</u>
Årets resultat	<u>-8.497</u>	<u>7.732</u>
Gennemsnitligt antal aktier	2.542.657	2.436.149
Gennemsnitligt antal egne aktier	<u>-26.781</u>	<u>-16.801</u>
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	2.515.876	2.419.348
Konvertible obligationers udvandingseffekt	<u>0</u>	<u>670.270</u>
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	<u>2.515.876</u>	<u>3.089.618</u>
Fortsættende aktiviteter:		
Resultat pr. aktie	-3,96	2,00
Udvandet resultat pr. aktie	-3,96	1,57
Ophørende aktiviteter:		
Resultat pr. aktie	0,58	1,20
Udvandet resultat pr. aktie	0,58	0,94
Årets resultat:		
Resultat pr. aktie	-3,38	3,20
Udvandet resultat pr. aktie	-3,38	2,50

Noter fortsat

Note tkr.

13 Immaterielle aktiver

	Koncern		
	Udviklings- projekter	Software	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2012	0	21.475	21.475
Valutakursregulering	0	4	4
Tilgang	1.537	403	1.940
Anskaffelsessum 31. december 2012	1.537	21.882	23.419
Afskrivninger 1. januar 2012	0	20.731	20.731
Valutakursregulering	0	4	4
Afskrivninger	123	689	812
Afskrivninger 31. december 2012	123	21.424	21.547
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	1.414	458	1.872
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0
Anskaffelsessum 1. januar 2013	1.537	21.882	23.419
Valutakursregulering	0	5	5
Tilgang	0	760	760
Anskaffelsessum 31. december 2013	1.537	22.647	24.184
Afskrivninger 1. januar 2013	123	21.424	21.547
Valutakursregulering	0	5	5
Afskrivninger	511	299	810
Afskrivninger 31. december 2013	634	21.728	22.362
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	903	919	1.822
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0
Afskrives over	5 år	2-10 år	-

Noter fortsat

Note tkr.

13 Immaterielle aktiver

Moderselskab

	<u>Software</u>
Anskaffelsessum 1. januar 2012	0
Tilgang	<u>0</u>
Anskaffelsessum 31. december 2012	0
Afskrivninger 1. januar 2012	0
Afskrivninger	<u>0</u>
Afskrivninger 31. december 2012	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	0
Heraf finansielt leasede aktiver	<u>0</u>
Anskaffelsessum 1. januar 2013	0
Tilgang	<u>625</u>
Anskaffelsessum 31. december 2013	625
Afskrivninger 1. januar 2013	0
Afskrivninger	<u>43</u>
Afskrivninger 31. december 2013	43
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	583
Heraf finansielt leasede aktiver	<u>0</u>
Afskrives over	<u>3 år</u>

Afskrivningerne er indregnet således:

<u>Moderselskab</u>	
2012	2013
0	0
0	0
<u>0</u>	<u>43</u>
0	43

Produktionsomkostninger
Distributionsomkostninger
Administrationsomkostninger

<u>Koncern</u>	
2013	2012
699	638
47	79
<u>64</u>	<u>95</u>
810	812

Noter fortsat

Note

tkr.

14 Materielle aktiver

	Koncern						I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Udlejningsaktiver	Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under opførelse	
Anskaffelsessum 1. januar 2012	60.701	27.510	5.420	18.875	3.874	1.316	117.697
Omklassificering	0	0	1.343	0	-23	-1.320	0
Valutakursregulering	177	33	19	1	0	4	234
Tilgang	0	1.589	8.863	1.227	0	30	11.709
Afgang	0	-3.674	-3.335	-2.796	0	0	-9.805
Anskaffelsessum 31. december 2012	60.878	25.458	12.310	17.307	3.851	30	119.834
Afskrivninger 1. januar 2012	14.303	22.447	684	15.947	3.815	0	57.196
Omklassificering	0	0	23	0	-23	0	0
Valutakursregulering	17	15	2	-6	0	0	28
Afgang	0	-3.674	-1.000	-2.710	0	0	-7.384
Afskrivninger	1.589	1.033	2.067	1.426	25	0	6.140
Afskrivninger 31. december 2012	15.909	19.821	1.776	14.658	3.817	0	55.980
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	44.968	5.637	10.535	2.648	34	30	63.853
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	10.535	782	0	0	11.317
Anskaffelsessum 1. januar 2013	60.878	25.458	12.310	17.307	3.851	30	119.834
Omklassificering	0	30	0	0	0	-30	0
Valutakursregulering	36	19	-44	-15	21	0	17
Tilgang	0	1.304	0	600	0	509	2.413
Afgang	0	-3.240	-12.287	-1.375	-147	0	-17.050
Anskaffelsessum 31. december 2013	60.914	23.570	-21	16.516	3.725	509	105.214
Afskrivninger 1. januar 2013	15.909	19.821	1.776	14.658	3.817	0	55.980
Valutakursregulering	34	18	-44	-18	21	0	11
Afgang	0	-3.240	-2.745	-1.375	-147	0	-7.507
Afskrivninger	1.582	1.324	992	1.004	22	0	4.924
Afskrivninger 31. december 2013	17.525	17.923	-21	14.268	3.713	0	53.408
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	43.389	5.646	0	2.248	12	509	51.805
Heraf finansielt leasede aktiver	0	246	0	506	0	0	751
Afskrives over	10-40 år	3-10 år	3-10 år	3-10 år	3-10 år	-	-

Udlejningsaktiver består af finansielt leasede betonblandere, der anvendes til udlejning. Uopsigelige udlejeaftaler er som følger:

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
0	0	0-1 år	0	3.290
0	0	1-5 år	0	1.253
0	0		0	4.543

For koncernen er der i resultatopgørelsen indregnet 2.028 tkr. (2012: 5.112 tkr.) i omsætningen vedrørende udlejningsaktiver.

Noter fortsat

Note tkr.

14 Materielle aktiver fortsat

	Moterselskab		
	Drifts- materiel og inventar	Aktiver under opførelse	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2012	1.716	0	1.716
Tilgang	941	0	941
Afgang	-1.273	0	-1.273
Anskaffelsessum 31. december 2012	1.384	0	1.384
Afskrivninger 1. januar 2012	1.047	0	1.047
Afgang	-1.273	0	-1.273
Afskrivninger	664	0	664
Afskrivninger 31. december 2012	438	0	438
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	946	0	946
Heraf finansielt leasede aktiver	782	0	782
Anskaffelsessum 1. januar 2013	1.384	0	1.384
Tilgang	130	494	624
Anskaffelsessum 31. december 2013	1.514	494	2.008
Afskrivninger 1. januar 2013	438	0	438
Afskrivninger	380	0	380
Afskrivninger 31. december 2013	818	0	818
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	696	494	1.190
Heraf finansielt leasede aktiver	506	0	506
Afskrives over	3-5 år	3-5 år	3-5 år

Afskrivningerne er indregnet således:

Moterselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
0	0	Produktionsomkostninger	4.115	4.843
0	0	Distributionsomkostninger	319	419
664	380	Administrationsomkostninger	490	878
664	380		4.924	6.140

Noter fortsat

Note

tkr.

15

<u>Moderselskab</u>		<u>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</u>
<u>2012</u>	<u>2013</u>	
325.318	361.716	Kostpris 1. januar
0	-101.182	Afgang ved fusion med moderselskab
36.398	0	Koncerntilskud
<u>361.716</u>	<u>260.534</u>	Kostpris 31. december
-244.136	-270.504	Nedskrivninger 1. januar
10.000	0	Tilbageførsel af nedskrivninger
0	98.875	Afgang ved fusion med moderselskab
-36.368	0	Nedskrivninger
<u>-270.504</u>	<u>-171.629</u>	Nedskrivninger 31. december
<u>91.212</u>	<u>88.905</u>	Regnskabsmæssig værdi 31. december

Det inaktive selskab Gram Holding Vojens A/S blev pr. 1. januar 2013 opløst ved lodret fusion med SKAKO A/S.

Tilbageførsel af nedskrivninger i 2012 vedrører SKAKO Concrete A/S og var begrundet i resultatet for 2012 samt forventninger til fremtidige resultater.

Nedskrivningerne i 2012 vedrører kapitalandele i Aktieselskabet af 01.04.2012. Nedskrivningen har ikke resultateffekt i moderselskabet SKAKO A/S, da den negative værdi tidligere år er modregnet i tilgodehavendet hos datterselskabet.

Nedskrivningerne er indregnet under finansielle omkostninger, jf. note 9. Tilbageførte nedskrivninger er indregnet under finansielle indtægter jf. note 8.

<u>Ejerandel</u>		<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
<u>2012</u>	<u>2013</u>		
100%	100%	SKAKO Concrete A/S	Faaborg, Danmark
		Inaktivt selskab:	
100%	100%	Aktieselskabet af 01.04.2012	Faaborg, Danmark

Visse af de udenlandske datter-dattervirksomheder revideres af lokale revisionsfirmaer.

Noter fortsat

Note	tkr.				
16			<u>Andre tilgodehavender</u>	Koncern	
	Moderselskab			2013	2012
	2012	2013			
	341	341	Anskaffelsessum 1. januar	1.128	1.111
	0	0	Kursreguleringer i året	-1	0
	0	0	Tilgang	91	17
	0	0	Overført til aktiver bestemt for salg	0	0
	0	-1	Afgang	-18	0
	<u>341</u>	<u>340</u>	Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.200</u>	<u>1.128</u>
	17			<u>Varebeholdninger</u>	Koncern
Moderselskab			2013	2012	
2012		2013			
0		0	Råvarer og hjælpematerialer	22.554	24.615
0		0	Varer under fremstilling	11.941	13.917
0		0	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	15.791	10.185
<u>0</u>		<u>0</u>		<u>50.286</u>	<u>48.717</u>
			Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealisationsværdi	8.056	10.088
<u>0</u>		<u>0</u>		<u>8.056</u>	<u>10.088</u>
18				<u>Igangværende arbejder for fremmed regning</u>	Koncern
	Moderselskab			2013	2012
	2012	2013			
	0	0	Kundeordrer for fremmed regning	111.422	96.840
	0	0	Acontofaktureringer	-109.067	-105.654
	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>2.355</u>	<u>-8.814</u>
			Indregnet på følgende vis:		
	0	0	Kundeordrer for fremmed regning, netto	22.445	9.020
	0	0	Forudbetalinger fra kunder	-20.090	-17.834
	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>2.355</u>	<u>-8.814</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Omkostninger relateret til projekterne	<u>91.075</u>	<u>71.903</u>	
<u>0</u>	<u>0</u>	Forudbetalinger indgået	<u>15.154</u>	<u>19.593</u>	

Noter fortsat

Note

19

tkr.

Egenkapital

Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 32,6% ved udgangen af 2013 (2012: 29,2%). Egenkapitalforrentningen udgjorde i 2013 -11,2% (2012: 11,1%).

Aktiekapital

Specifikation af bevægelser på aktiekapitalen:

	2013	2012	2011	2010	2009
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Aktiekapital 1. januar	24.362	24.362	45.480	45.480	45.480
Nytegning af aktier	6.702	0	1.622	0	0
Kapitalnedsættelse	0	0	-22.740	0	0
Aktiekapital 31. december	31.064	24.362	24.362	45.480	45.480

Aktiekapitalen består af 3.106.418 aktier à kr. 10

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Lind Invest ApS (kontrolleret af bestyrelsesmedlem Henrik Lind), Maj Invest Holding A/S, Strandøre Invest A/S (kontrolleret af bestyrelsesformand Kaare Vagner) og Olanko ApS konverterede i november 2013 subordonerede konvertible obligationer udstedt af SKAKO A/S for et samlet beløb af DKK 12.400.000 til aktier. Dermed er selskabets aktiekapital forhøjet med nominelt DKK 6.702.690 ved udstedelse af 670.269 stk. nye aktier a nominelt DKK 10, svarende til DKK 18,5 per aktie a nominelt DKK 10. De nye aktier svarer til 27,51 % af selskabets registrerede aktiekapital før kapitalforhøjelsen. Overkurs ved aktieudstedelsen udgjorde DKK 5.697.286,50, der er indregnet under frie reserver efter fradrag af omkostninger afholdt i forbindelse med kapitaludvidelsen.

Egne aktier

	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)		% af aktiekapital	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
1. januar	29.167	14.328	292	143	1,2%	0,6%
Ændring nytegning af aktier	0	0	0	0	-0,3%	0,0%
Køb	0	14.839	0	148	0,0%	0,6%
Salg	-2.550	0	-26	0	-0,1%	0,0%
31. december	26.617	29.167	266	292	0,9%	1,2%

Udbytte

Der foreslås et udbytte på 0 tkr. (2012: 0 tkr.), svarende til et udbytte pr. aktie på 0 kr. (2012: 0 kr.)

Udlodning af udbytte til SKAKO's aktionærer har ingen skattemæssige konsekvenser for SKAKO A/S.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Beløbet er realiseret med skat.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for udenlandske enheder med en anden valuta end koncernens præsentationsvaluta (DKK) samt kursreguleringer vedr. aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i en udenlandsk enhed.

Reserve fra kapitalnedsættelse

Reserve for kapitalnedsættelse indeholder provenue fra kapitalnedsættelse ved ændring af aktiernes nominelle værdi fra 20 kr. til 10 kr. pr. aktie.

Noter fortsat

Note	Moderselskab		tkr.	Koncern	
	2012	2013		2013	2012
20			Udskudt skat		
	0	-320	Skatteaktiv	-16.754	-19.382
	0	0	Udskudt skat, forpligtelse	0	500
	<u>0</u>	<u>-320</u>	Udskudt skat 31. december	<u>-16.754</u>	<u>-18.882</u>
	0	0	Immaterielle aktiver	693	806
	0	0	Materielle aktiver	-14.170	-15.814
	0	0	Varebeholdninger	-36	-1.161
	0	0	Tilgodehavender	2.819	3.422
	0	0	Hensatte forpligtelser og gæld	-2.939	-5.861
	0	-320	Fremførselsberettigede underskud	-3.121	-274
	<u>0</u>	<u>-320</u>	Udskudt skat 31. december	<u>-16.754</u>	<u>-18.882</u>
	0	-320	Bevægelse i udskudt skat	2.128	-4.563
	0	0	Valutakursregulering mv.	0	-19
	0	0	Anvendt underskud ved sambeskatningen	121	2.460
	<u>0</u>	<u>-320</u>	Resultatført	<u>2.249</u>	<u>-2.122</u>
			Tidshorizont for forventet anvendelse af indregnede udskudte skatteaktiver:		
	0	0	0 - 1 år	2.660	3.000
	0	0	1 - 5 år	14.094	16.382
	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>16.754</u>	<u>19.382</u>
			Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen vedrører:		
	0	0	Immaterielle aktiver	5.795	6.585
	141	156	Materielle aktiver	755	712
	0	0	Varebeholdninger	0	0
	180	133	Hensatte forpligtelser og gæld	1.309	641
	<u>5.441</u>	<u>4.747</u>	Skattemæssige underskud (ubegrænset fremførsel)	<u>44.860</u>	<u>51.823</u>
	<u>5.762</u>	<u>5.036</u>		<u>52.719</u>	<u>59.761</u>

Noter fortsat

Note tkr.

21 **Konvertible obligationer**

SKAKO A/S udstedte ultimo december 2011 2 årige konvertible obligationer. Obligationsejerne valgte inden udløb at konvertere de konvertible obligationer til aktier i SKAKO A/S. Konverteringen blev gennemført ultimo oktober 2013 ved nytegning af aktier, der blev noteret på Nasdaq OMX 4. november 2013. Som følge af konverteringen blev Lind Invest ApS ny storaktionær med 17,40% af stemmerne.

Lind Invest ApS (kontrolleret af bestyrelsesmedlem Henrik Lind), Maj Invest Holding A/S, Strandøre Invest A/S (kontrolleret af bestyrelsesformand Kaare Vagner) og Olanko ApS konverterede i november 2013 subordonerede konvertible obligationer udstedt af SKAKO A/S for et samlet beløb af DKK 12.400.000 til aktier. Dermed er selskabets aktiekapital forhøjet med nominelt DKK 6.702.690 ved udstedelse af 670.269 stk. nye aktier a nominelt DKK 10, svarende til DKK 18,5 per aktie a nominelt DKK 10. De nye aktier svarer til 27,51% af selskabets registrerede aktiekapital før kapitalforhøjelsen.

Note tkr.

22 **Pensioner og lignende forpligtelser**

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2012	2013		2013	2012
Pensionsomkostning indregnet i resultatopgørelsen				
425	238	Indregnet i alt for bidragsbaserede ordninger	4.297	4.470
<u>425</u>	<u>238</u>	Resultatført i alt	<u>4.297</u>	<u>4.470</u>

Omkostningen er indregnet således i regnskaberne:

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2012	2013		2013	2012
0	0	Produktionsomkostninger	2.725	2.740
0	0	Distributionsomkostninger	761	784
425	238	Administrationsomkostninger	811	946
<u>425</u>	<u>238</u>		<u>4.297</u>	<u>4.470</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

23

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
		Andre hensatte forpligtelser		
0	0	Garantiforpligtelser 1. januar	5.170	6.018
0	0	Anvendt i året	-2.442	-3.158
0	0	Ubenyttede garantiforpligtelser tilbageført	-1.954	-1.183
0	0	Hensat for året	4.376	3.493
<u>0</u>	<u>0</u>	Garantiforpligtelser 31. december	<u>5.150</u>	<u>5.170</u>
0	0	Øvrige hensatte forpligtelser 1. januar	2.164	3.977
0	0	Anvendt i året	0	-1.720
0	0	Ubenyttede hensættelser tilbageført	-194	-384
0	0	Hensat for året	4.560	291
<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrige hensatte forpligtelser 31. december	<u>6.530</u>	<u>2.164</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Andre hensatte forpligtelser 31. december	<u>11.680</u>	<u>7.334</u>
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0	0	0 - 1 år	9.218	4.649
0	0	1 - 5 år	2.462	2.685
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>11.680</u>	<u>7.334</u>

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser ved sædvanlig 1-3 års garanti på koncernens produkter.

Øvrige hensatte forpligtelser omfatter blandt andet hensættelser til verserende tvister.

Noter fortsat

Note

tkr.

24

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld				
Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld er indregnet således i balancen:				
560	214	Langfristede forpligtelser	16.387	26.030
268	278	Kortfristede forpligtelser	25.853	26.563
<u>828</u>	<u>492</u>		<u>42.240</u>	<u>52.593</u>
<u>828</u>	<u>492</u>	Dagsværdi	<u>41.908</u>	<u>52.458</u>

Koncernen har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

Lån og kreditter	Udløb	Fast/ variabel	Nominal rente	Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
				2013 tkr.	2012 tkr.	2013 tkr.	2012 tkr.
Kreditter:							
DKK		Variabel	Danske BOR+5,10%	12.191	6.476	12.191	6.476
USD		Variabel	Danske BOR+5,10%	5.398	9.356	5.398	9.356
EUR		Variabel	Danske BOR+5,10%	5	101	5	101
NOK		Variabel	Danske BOR+5,10%	708	662	708	662
SEK		Variabel	Danske BOR+5,10%	462	668	462	668
GBP		Variabel	Danske BOR+5,10%	1.782	2.138	1.782	2.138
Lån:							
EUR	2019	Fast	4,11%	20.590	24.343	20.516	24.246
EUR	2015	Fast	0,00%	142	179	104	142
				<u>41.280</u>	<u>43.923</u>	<u>41.167</u>	<u>43.789</u>

Forpligtelser vedr. finansiel leasing indgår således i forpligtelserne:

tkr.	2013			2012		
	Leasing-ydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi	Leasing-ydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi
0-1 år	391	21	371	2.736	446	2.290
1-5 år	379	9	370	7.636	1.257	6.379
	<u>771</u>	<u>30</u>	<u>741</u>	<u>10.372</u>	<u>1.703</u>	<u>8.669</u>

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
Forfaldstidspunkterne for langfristede forpligtelser:				
560	214	1 - 5 år	16.387	24.165
0	0	> 5 år	0	1.865
<u>560</u>	<u>214</u>		<u>16.387</u>	<u>26.030</u>

Noter fortsat

Note

25 Anden gæld

Anden gæld under kortfristede forpligtelser omfatter væsentligst moms og afgifter samt løn- og gagerelaterede poster.

26 Eventualaktiver

Som følge af usikkerhed om fremtidig udnyttelse er udskudte skatteaktiver på 52,7 mio. kr. ikke indregnet jf. note 20.

27 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med Danske Bank har SKAKO A/S stillet ulimiteret solidarisk selvskyldnerkaution for SKAKO Concrete A/S og SKAKO Vibration A/S.

SKAKO A/S, SKAKO Concrete A/S og SKAKO Vibration A/S har i fællesskab stillet virksomhedspant over for Danske Bank på 50 mio. kr. med pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle anlægsaktiver og immaterielle rettigheder.

Koncernens tilbagekøbsforpligtelser vedrørende leasede aktiver udgør 0 mio. kr. (2012: 1,5 mio. kr)..

Koncernen har stillet sikkerhed for vareleverancer og forudbetalinger mv. på i alt 24,9 mio. kr.

28

<u>Moderselskab</u>		<u>Reguleringer</u>	<u>Koncern</u>	
2012	2013		2013	2012
664	423	Afskrivninger	5.734	6.953
0	0	Ændring i andre hensatte forpligtelser	4.359	-2.522
0	0	Avance ved salg af virksomheder	0	0
-11.336	-1.372	Finansielle indtægter	-256	-623
2.757	2.167	Finansielle omkostninger	4.527	5.535
0	0	Regnskabsmæssig avance ved salg af driftsmidler	-73	-111
-559	-336	Ydelser finansiel leasing	-7.928	-5.900
0	0	Øvrige reguleringer	-9	-5
<u>-8.474</u>	<u>882</u>		<u>6.353</u>	<u>3.327</u>

Noter fortsat

Note	Moderselskab		tkr.	Koncern	
	2012	2013		2013	2012
29			Ændring i driftskapital		
	0	0	Ændring af varebeholdninger	-1.691	-821
	-273	706	Ændring af tilgodehavender	-6.716	18.817
	940	-1.110	Ændring i kortfristede forpligtelser excl. bankgæld og skat	4.470	-421
	<u>667</u>	<u>-403</u>		<u>-3.937</u>	<u>17.575</u>
30			Ikke-kontante transaktioner		
	0	0	Køb af immaterielle aktiver, jf. note 13	760	1.940
	941	-1.250	Køb af materielle aktiver, jf. note 14	2.413	11.708
	-828	0	Heraf finansielt leasede aktiver	0	-9.691
	<u>113</u>	<u>-1.250</u>	Betalt vedrørende køb af immaterielle og materielle aktiver	<u>3.173</u>	<u>3.958</u>
	828	0	Provenu ved optagelse af finansielle forpligtelser	0	9.691
	-828	0	Heraf leasinggæld	0	-9.691
	<u>0</u>	<u>0</u>	Provenu ved optagelse af finansielle forpligtelser	<u>0</u>	<u>0</u>
31			Likvider, ultimo		
	2	52	Likvide beholdninger	17.546	24.579
	0	0	Likvide beholdninger klassificeret som aktiv bestemt for salg	373	657
	-816	-589	Bankgæld	-20.767	-19.401
	<u>-814</u>	<u>-537</u>		<u>-2.848</u>	<u>5.835</u>

Noter uden henvisning

32

Nærtstående parter

SKAKO A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets direktion og bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Der er i 2013 udover gager og vederlag samt forrentning af konvertible obligationer ikke indgået aftaler eller på anden måde gennemført handler eller transaktioner med øvrige nærtstående parter.

Endvidere omfatter de nærtstående parter de tilknyttede virksomheder, jf. note 15, hvor SKAKO A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Samhandel med tilknyttede virksomheder har omfattet følgende:

<u>Moderselskab</u>		
<u>2012</u>	<u>2013</u>	
9.455	5.950	Salg af tjenesteydelser
-58	-40	Forrentning af mellemværender
<u>9.397</u>	<u>5.910</u>	

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet.

SKAKO A/S har i 2013 ikke modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder (2012: 0 tkr.)

33

Ledelsens beholdning af aktier i SKAKO A/S

	Årets bevægelse i stk.	Beholdning i stk.	Antal stemmer	Kursværdi 31. december 2013 kr.
Aktiebeholdning:				
Finn Buus Nielsen, adm. direktør	3.783	3.783	3.783	104.789
Carl Christian Graversen, økonomidirektør	200	13.714	13.714	379.878
Kaare Vagner, formand for bestyrelsen	29.027	34.067	34.067	943.656
Christian Herskind, næstformand for bestyrelsen	3.950	122.607	122.607	3.396.214
Per Have, medlem af bestyrelsen	0	19.764	19.764	547.463
Jens Wittrup Willumsen, medlem af bestyrelsen	0	29.076	29.076	805.405
Henrik Lind, medlem af bestyrelsen	540.540	546.040	546.040	15.125.308

Henrik Lind og Kaare Vagner konverterede konvertible obligationer til aktier i SKAKO A/S pr. den 4. november 2013.

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansieringer eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering. Styring sker i de enkelte tilknyttede virksomheder.

Ved valg mellem flere mulige typer af finansielle instrumenter til opnåelse af en ønsket afdækning er enkelthed afgørende.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af indeståender og fast aftalte trækingsrettigheder i større kreditinstitutter. Koncernens likviditetsreserve udgør 34,8 mio. kr.

Værdipapirer indregnes til dagsværdien baseret på den officielle børskurs svarende til niveau 1 i IFRS dagsværdihierarki.

Valutarisici

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke i betydelig grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter udført af danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter og omkostninger i samme valuta. Afdækningen sker hovedsageligt via valutakreditter og valutaterminskontrakter.

Koncernens valutarisici i balancen

31. december 2013

Valuta	Nominal position					Følsomhed		
	Værdipapirer og likvider tkr.	Tilgodehavender tkr.	Forpligtelser tkr.	Afdækket ved valutaterminskontrakter og valutaswaps (beregningssmæssig hovedstol tkr.)	Nettoposition tkr.	Ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egenkapital *
USD	1.720	2.319	-6.480	0	-2.441	10%	-244	380
SEK	9	723	-571	0	161	5%	8	8
NOK	94	903	-879	0	118	5%	6	6
EUR	12.389	46.795	-62.957	0	-3.773	1%	-38	486
GBP	3.201	5.278	-7.645	0	834	10%	83	386
Øvrige	220	0	-1.594	0	-1.374	5%	-69	-69
	<u>17.633</u>	<u>56.018</u>	<u>-80.126</u>	<u>0</u>	<u>-6.475</u>			

* Inkluderer effekt på kapitalandele.

Noter uden henvisning fortsat

34

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Koncernens valutarisici i balancen fortsat

31. december 2012

Valuta	Nominal position				Netto-position tkr.	Ændring af valutakurs	Følsomhed	
	Værdipapirer og likvider tkr.	Tilgode- havender tkr.	For- pligtelser tkr.	Afdækket ved valutatermins- kontrakter og valutaswaps (beregnings- mæssig hoved- stol tkr.)			Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egen- kapital *
USD	7.600	4.966	-10.151	0	2.414	10%	241	827
SEK	27	672	-715	0	-16	5%	-1	-1
NOK	30	1.031	-711	0	350	5%	18	18
EUR	14.345	57.030	-92.810	0	-21.434	1%	-214	422
GBP	2.270	3.123	-6.324	0	-931	10%	-93	210
Øvrige	21	1.540	-204	0	1.357	5%	68	68
	<u>24.293</u>	<u>68.362</u>	<u>-110.915</u>	<u>0</u>	<u>-18.260</u>			

* Inkluderer effekt på kapitalandele.

Bortset fra afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af valutarisici i balancen er der i resultatopgørelsen ikke indregnet ændringer i dagsværdien for unoterede finansielle aktiver og forpligtelser.

Noter uden henvisning fortsat

34

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Renterisiko

Om koncernens rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- eller forfaldstidspunkter afhængigt af, hvilken dato, der falder først.

31. december 2013

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	71,1	0,0	0,0	71,1	0 - 4
Likvide beholdninger	17,5	0,0	0,0	17,5	0 - 4
Værdipapirer	0,1	0,0	0,0	0,1	0
Finansielle aktiver	<u>88,7</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>88,7</u>	
Leverandørgæld	55,0	0,0	0,0	55,0	0 - 4
Konvertible obligationer	0,0	0,0	0,0	0,0	5 - 6
Bankgæld	24,4	16,9	0,0	41,3	3 - 6
Leasinggæld	0,9	0,2	0,0	1,1	6 - 8
Finansielle forpligtelser	<u>80,4</u>	<u>17,0</u>	<u>0,0</u>	<u>97,4</u>	

31. december 2012

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	77,1	0,0	0,0	77,1	0 - 4
Likvide beholdninger	24,6	0,0	0,0	24,6	0 - 4
Værdipapirer	0,1	0,0	0,0	0,1	0
Finansielle aktiver	<u>101,7</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>101,7</u>	
Leverandørgæld	52,6	0,0	0,0	52,6	0 - 4
Konvertible obligationer	12,5	0,0	0,0	12,5	5 - 6
Bankgæld	23,1	18,8	1,9	43,7	3 - 6
Leasinggæld	2,8	5,8	0,0	8,7	6 - 8
Finansielle forpligtelser	<u>91,0</u>	<u>24,6</u>	<u>1,9</u>	<u>117,5</u>	

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdie

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes, ligesom der i et vist omfang tegnes kreditforsikring.

Noter uden henvisning fortsat

34

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Kreditrisici fortsat

Tilgodehavender fra salg er fordelt således på kreditkvalitet (tkr.):

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
<u>2012</u>	<u>2013</u>		<u>2013</u>	<u>2012</u>
0	0	Danmark	3.437	14.061
0	0	Euro-zone lande	23.023	31.451
0	0	Storbritanien	6.173	3.201
0	0	Øvrige Europa	3.704	6.421
0	0	USA	3.167	2.849
0	0	Øvrige lande	<u>20.302</u>	<u>19.256</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>59.806</u>	<u>77.239</u>

Ved årets udgang var alderfordeling af tilgodehavender fra salg og hensættelser til imødegåelse af tab herpå fordelt således:

	<u>Brutto</u>	<u>Hensættelser</u>	<u>Brutto</u>	<u>Hensættelser</u>
	<u>2013</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2012</u>
Ikke forfalden	45.865	0	54.349	0
Forfalden 0-30 dage	7.042	25	9.927	0
Forfalden 31-120 dage	4.840	22	11.043	354
Forfalden mellem 121 dage og 1 år	920	664	2.293	639
Forfalden mere end 1 år	<u>4.247</u>	<u>2.397</u>	<u>2.539</u>	<u>1.918</u>
	<u>62.914</u>	<u>3.108</u>	<u>80.151</u>	<u>2.912</u>

Årets bevægelser i hensættelser til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra salg kan specificeres således:

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
<u>2012</u>	<u>2013</u>		<u>2013</u>	<u>2012</u>
0	0	Saldo 1. januar	2.912	2.736
0	0	Hensat for året	696	-473
0	0	Anvendt i året	<u>-500</u>	<u>649</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Saldo 31. december	<u>3.108</u>	<u>2.912</u>

Prisrisici

Koncernen har en normal prisrisiko på indkøb og solgte produkter. Mulighederne for at overføre prisstigning på salgspriserne afhænger blandt andet af markedssituationen. Det er koncernens politik, at langtidskontrakter med kunder og leverandører, såfremt der er mulighed herfor, indeholder ret til genforhandlinger, hvis der sker væsentlige ændringer i råvarepriserne.

Noter uden henvisning fortsat

35

Operationel leasing

Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
<u>2012</u>	<u>2013</u>		<u>2013</u>	<u>2012</u>
1.690	1.546	0-1 år	4.127	5.193
53	0	1-5 år	3.744	4.852
<u>0</u>	<u>0</u>	> 5 år	<u>1.419</u>	<u>1.419</u>
<u>1.743</u>	<u>1.546</u>		<u>9.290</u>	<u>11.464</u>

Koncernen leaser driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 3 og 6 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeordninger.

Der er i resultatopgørelsen for moderselskabet indregnet 1.726 tkr. (2012: 1.749 tkr.) vedrørende operationel leasing.

For koncernen er der i resultatopgørelsen indregnet 6.747 tkr. (2012: 5.992 tkr.) vedrørende operationel leasing.

SKAKO koncernens samlede huslejepligtelser udgør 1,6 mio. kr., der alle forfalder inden for 1 år. SKAKO koncernens samlede grundlejepligtelse frem til ultimo 2023 udgør 2,6 mio. kr.

Selskabsoplysninger

SKAKO A/S

Bygmestervej 2
5600 Faaborg

Telefon 63 11 38 60
Telefax 63 11 38 70

E-mail: skako.dk@skako.com

Web: www.skako.com

CVR-nr: 36 44 04 14

Hjemsted: Faaborg-Midtfyn

Koncernoversigt pr. 31. december 2013

Selskabsnavn og hjemsted	Selskabskapital beløb valuta (1.000)	Modersel- skabsandel i %	Kapital- andel i %
Aktive virksomheder			
SKAKO Concrete A/S, Faaborg, Danmark	90.920 DKK	100	
SKAKO GmbH, Haltern am See, Tyskland	51 EUR		100
SKAKO Concrete, Inc., San Diego, USA	510 USD		100
SKAKO Concrete S.A., Lille, Frankrig	721 EUR		100
SKAKO Vibration A/S, Faaborg, Danmark	2.000 DKK		100
SKAKO Vibration Ltd., Tadcaster, England	15 GBP		100
SKAKO Vibration S.A., Strasbourg, Frankrig	299 EUR		100
Inaktive virksomheder			
Aktieselskabet af 01.04.2012, Faaborg, Danmark	500 DKK	100	
SKAKO Lift, Inc., Kingwood, Texas, USA	1 USD		100

SKAKO

SKAKO A/S

Bygmestervej 2 • DK-5600 Faaborg

Tel. +45 63 11 38 60

skako.dk@skako.com • www.skako.com