

Årsrapport 2014 SKAKO koncernen

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 16. april 2015

Advokat Ole Maare
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning

Brev fra ledelsen.....	3
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	4
Hovedpunkter i 2014 og 2015.....	5
Strategi, forretningsområder og mål.....	6
Finansiell rapportering for segmenterne.....	7
Finansiell rapportering for koncernen.....	9
Hoved- og nøgletal for koncernen pr. kvartal.....	11
Risici.....	12
Selskabsledelse.....	13
Aktionærinformation.....	17
Bestyrelse og direktion.....	19

Påtegninger

Ledelsespåtegning.....	21
Den uafhængige revisors erklæringer.....	22

Koncernregnskab

Resultatopgørelse.....	23
Totalindkomstopgørelse.....	24
Balance.....	25
Pengestrømsopgørelse.....	27
Egenkapitalopgørelse.....	28
Noter.....	29

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger.....	67
--------------------------	----

Brev fra ledelsen

SKAKO koncernen arbejder indenfor to forretningsområder; udvikling og levering af blandeudstyr til fremstilling af beton samt vibrationsudstyr. Kernekompetencer og know-how indenfor design, projektstyring og service anvendes på de primære markeder for salg og service af komponenter, anlæg og komplette løsninger.

Koncernen realiserede et positivt resultat på primær drift (EBIT) på 1,3 mio. kr., hvilket er lidt bedre end det forventede EBIT. Resultatet er inkl. omkostningerne til omstrukturering på 6,7 mio. kr. Årets resultat er positivt påvirket af et godt resultat og sund vækst indenfor forretningsområdet SKAKO Vibration. Resultatet i SKAKO Concrete er påvirket af den mindre omsætning og tab på et stort projekt som nu er afsluttet. Aktivitetsniveauet for SKAKO Concrete faldt i 2014 efter svagere ordreindgang mens omsætning forøgedes i SKAKO Vibration. I de første måneder af 2015 ligger koncernens samlede ordreindgang bedre end budget. Især den styrkede indsats i USA giver resultat.

Der blev i efteråret 2014 udarbejdet nye strategier for perioden 2015 – 2016. Produktsortimentet indenfor forretningsområderne er fastlagt og primære markeder er Nordamerika, Europa, Afrika og Mellemøsten. Organisationen bliver løbende tilpasset, således at de nødvendige kompetencer til gennemførelse af strategien er til stede.

SKAKO Vibration og SKAKO Concrete arbejder i 2015 på at forbedre dækningsgraden gennem procesoptimering.

Koncernen har gennemført en reduktion i de faste omkostninger på over 15 mio. kr. med fuld effekt i 2015.

For SKAKO Concrete er der i markedet taget godt imod den nyudviklede blander Rotoconix. Al egenproduktion er koncentreret på fabrikken i Lille i Frankrig. SKAKO Vibration har inden for det seneste år nyudviklet et fyldeanlæg til såkaldte gambioner. Opfindelsen er patenteret og markedsføres nu i hele verden.

Det igangsatte strategiske arbejde omkring markeds- og produktudvikling forventes at give koncernen et stigende aktivitetsniveau i 2015. Der forventes et positivt resultat før skat på 10-15 mio. kr. i 2015.

Faaborg den 25. marts 2015

Kaare Vagner Jensen
Bestyrelsesformand

Carl Christian Graversen
Adm. direktør

Henrik Blegvad Funk
Økonomidirektør

Søren Pedersen
Adm. direktør

Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.					
Hovedtal	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsætning	353.585	345.459	353.036	333.097	316.414
Bruttoresultat	81.272	72.695	74.772	76.583	60.938
Resultat af primær drift	1.320	-555	11.876	17.263	-13.819
Resultat af finansielle poster	-4.098	-4.271	-4.912	-2.061	-3.180
Resultat før skat	-2.781	-4.826	6.964	15.202	-16.999
Skat af årets resultat	-4.016	-5.132	-2.126	-3.603	-2.318
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-6.796	-9.958	4.838	11.599	-19.317
Årets resultat af ophørende aktiviteter	-682	1.461	2.894	-43.086	-38.774
Årets resultat	-7.478	-8.497	7.732	-31.487	-58.091
Langfristede aktiver	66.429	71.581	86.235	76.946	79.999
Kortfristede aktiver	170.011	163.252	161.162	171.069	224.952
Aktiver i alt	236.440	237.821	251.717	265.699	304.951
Aktiekapital	31.064	31.064	24.362	24.362	45.480
Egenkapital	70.521	77.517	73.557	65.520	94.479
Langfristede forpligtelser	15.913	18.849	29.325	41.123	30.991
Kortfristede forpligtelser	150.004	140.967	146.984	141.402	179.481
Netto rentebærende gæld	53.379	24.607	40.482	54.078	56.000
Netto arbejdskapital (NWC)	80.451	57.168	54.926	73.278	103.570
Investering i materielle aktiver	5.264	2.413	11.708	7.402	976
Afskrivning på materielle aktiver	3.998	4.924	6.140	5.328	5.882
Pengestrøm fra driften	-24.476	-12.216	20.067	6.069	32.586
Pengestrøm fra investering	1.894	6.381	-1.443	-1.424	35.861
Fri pengestrøm	-22.582	-5.835	18.624	4.645	68.447
Pengestrøm fra finansiering	-3.204	-3.747	-4.275	10.952	-3.774
Pengestrømme i alt	-25.786	-9.583	14.349	15.597	64.673
Gennemsnitligt antal ansatte	191	188	192	191	281
Nøgletal	2014	2013	2012	2011	2010
Vækst i omsætning	0,2%	-2,1%	6,0%	5,3%	-23,7%
Overskudsgrad	0,4%	-0,2%	3,4%	5,2%	-13,1%
Likviditetsgrad	109,4%	115,8%	109,6%	121,0%	125,3%
Soliditetsgrad	29,8%	32,6%	29,2%	24,7%	31,0%
Egenkapitalforrentning	-10,1%	-11,2%	11,1%	-39,4%	-47,1%
NWC/Omsætning	22,8%	16,5%	9,3%	15,0%	18,5%
Resultat pr. aktie (EPS), kr.	-2,41	-3,38	3,20	-14,06	-26,07
Indre værdi, ultimo kr. pr. aktie	22,7	25,0	32,3	28,8	41,5
Børskurs, ultimo, kr.	21,8	27,7	30,6	17,4	26,0
Udbytte pr. aktie á kr. 10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kurs/indre værdi (P/BV)	1,0	1,1	0,9	0,6	0,6

Hovedpunkter i 2014 og 2015

Resultat som forventet

Koncernen meddelte i selskabsmeddelelse nr. 10 af 29. oktober 2014 et resultat af primær drift (EBIT) på 0,0 mio. kr. før særlige poster (restrukturering). Resultatet for 2014 EBIT blev på 8,0 mio. kr. før særlige poster som udgjorde 6,7 mio. kr. I 2013 blev EBIT -0,6 mio. kr.

Resultatet er positivt påvirket af højere dækningsgrad som i koncernen var 40,0% i 2014 mod 38,2% i 2013.

Omsætningen udgjorde 353,6 mio. kr. mod 345,5 mio. kr. i 2013.

Koncernens soliditet faldt i 2014 til 29,8% ultimo 2014 mod 32,6 % ultimo 2013.

Koncernens likviditetsreserve udgør 13,4 mio. kr.

Væsentlige begivenheder

Ledelsen har ikke kendskab til væsentlige begivenheder som vurderes at have betydning for årsrapporten ud over det der fremgår af årsrapporten.

Forventninger til 2015

De gennemførte omkostningsbesparelser og den igangsatte markeds- og produktudvikling forventes at give koncernen et stigende aktivitetsniveau og et EBIT resultat i niveauet 10-15 mio. kr. for 2015.

Fremadrettede udsagn

Denne årsrapport indeholder fremadrettede udsagn, som afspejler ledelsens nuværende opfattelse af fremtidige begivenheder og økonomiske resultater. Udsagn om 2015 og årene fremover er i sagens natur forbundet med usikkerhed, og koncernens faktiske resultater kan derfor afvige fra forventningerne.

Årsrapporten er ikke en opfordring til at købe eller sælge aktier i SKAKO A/S.

Koncernens strategi og forretningsområder

SKAKO A/S har to forretningssegmenter:

- Vibrationsudstyr - SKAKO Vibration
- Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton - SKAKO Concrete.

Vibrationsudstyr, med produktion i Faaborg i Danmark og Strasbourg i Frankrig, er baseret på applikations-knowhow og egenudviklet teknologi.

SKAKO Vibration udvikler, designer og sælger vibrationsudstyr til industrien. Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder inden for udvalgte segmenter, der anvender vibrationsudstyr. De geografiske markeder har i høj grad været hovedmarkederne EU samt Nordafrika.

Den igangsatte markedseksponering til nye markeder, udover hovedmarkederne, er i 2014 fortsat som planlagt. Der er tale om både udvidelse af den eksterne salgsorganisation, udvidelse af forhandler- og agentnet samt styrkelse af de interne funktioner i både Strasbourg og Faaborg, for at støtte det øgede aktivitetsniveau.

SKAKO Vibration præsenterede i 2014 en verdensnyhed, SKAKOGAB, verdens første patenterede fuldautomatiske gabion fyldestation.

Maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton. SKAKO Concrete er i høj grad en projektsalgs- og engineeringvirksomhed, da store dele af produktionsprocesserne vedr. stålkonstruktioner er outsourcet til et internationalt netværk af godkendte underleverandører. Produktionen af nøglekomponenter er koncentreret i fabrikken i Lille, Frankrig. Selskabet har i efteråret 2014 gennemført en restrukturering med henblik på reduktion af omkostninger, fokus på primære hovedmarkeder, EU, Mellempøsten og Nordamerika, og produktmæssigt fokus på dets kernekompetencer.

På leverandørsiden udvælges kvalificerede leverandører, således at et højt vidensniveau om produkterne fastholdes og førstegangsomkostninger undgås ved hvert projekt. Leverandørevalueringer gennemføres, ligesom der vil blive foretaget designgennemgang for at sikre, at disse lever op til nyeste fremstillingsmetoder og markedsbehov. Der vil blive fokuseret på yderligere at effektivisere produktionen i Lille og samtidig skærpe profilen med hensyn til in- og outsourcing. Dette vil bidrage til selskabets konkurrenceevne og indtjening.

Organisationen vil løbende blive tilpasset, således at de nødvendige kompetencer er til stede for at gennemføre strategien.



Vibrationsudstyr

SKAKO Vibration udvikler, designer og sælger vibrationsmaskiner og – anlæg til industriel anvendelse.

Der har i 2014 været et aktivitetsniveau på niveau med årets estimat. Nettoomsætningen blev 177,6 mio. kr. mod 152,1 mio. kr. i 2013.

Resultat af primær drift (EBIT) blev et overskud på 20,6 mio. kr. mod 19,6 mio. kr. i 2013. Resultatet i 2014 betragtes som tilfredsstillende.

Årets resultat blev et overskud på 14,9 mio. kr. mod 14,1 mio. kr. i 2013.

Det gennemsnitlige antal ansatte i 2014 udgjorde 83 mod 76 i 2013.

Markedet bearbejdes efter en nichestrategi, hvor målgruppen er virksomheder inden for udvalgte segmenter, der anvender vibrationsudstyr til industrielt brug.

Der er igangsat markedsudvikling på udvalgte vækstmarkeder, herunder Afrika, Nordamerika og udvalgte markeder i Asien og Sydamerika. Satsningen forventes at påvirke resultatet for SKAKO Vibration positivt i de kommende år.

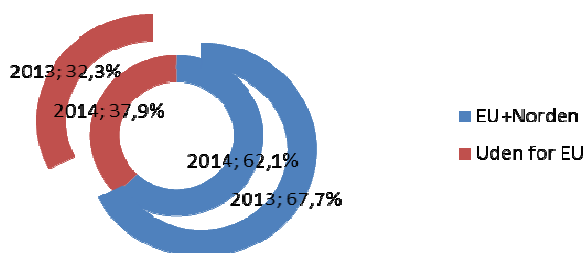
Der er igangsat en produktopdatering af flere af SKAKO Vibrations produkter for at tilpasse sig markedets krav.

For en nærmere beskrivelse af forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.skako.com

SKAKO Vibration mio.. kr.	2014	2013
Bruttoomsætning	179,6	152,1
Resultat af primær drift (EBIT)	20,5	19,6
Egenkapital ultimo	48,3	66,3
Samlede aktiver	128,3	118,9
Fri pengestrøm	9,4	16,1
Antal ansatte	83	76

SKAKO Vibration - omsætning fordelt på markeder





Betonanlæg

SKAKO Concrete omfatter udvikling, markedsføring og levering af maskiner og komplette anlæg til fremstilling af beton både til fabriksbeton og beton til produktion af betonelementer, rør, fliser og tagsten m.m.

Omsætningen blev 182,8 mio. kr. mod 200,9 mio. kr. i 2013.

Resultat af primær drift (EBIT) blev et underskud på 19,0 mio. kr. mod et underskud på 18,4 mio. kr. i 2013, hvilket er utilfredsstillende. Særlige poster til omstrukturering og afskedigelser udgjorde 6,7 mio. kr. i 2014

Årets resultat blev et underskud på 20,5 mio. kr. mod et underskud på 21,6 mio. kr. i 2013.

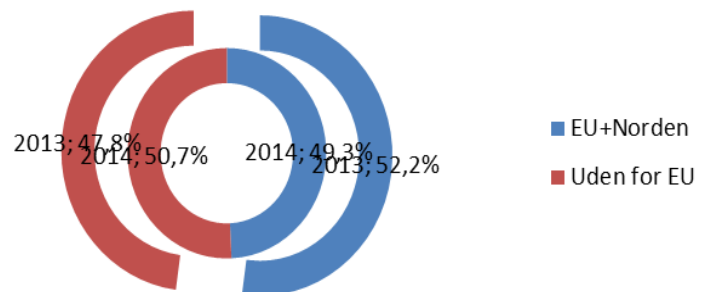
Produktionen af blandere og andet materiel på fabrikken i Lille i Frankrig er blevet optimeret i 2014. Optimeringen fortsætter i 2015 og vil give markant forbedret lønsomhed.

For en nærmere beskrivelse af historie, forretningsområder, produkter m.v. henvises til hjemmesiden:

www.skako.com

SKAKO Concrete- omsætning fordelt på markeder

SKAKO Concrete mio.. kr.	2014	2013
Bruttoomsætning	182,8	200,9
Resultat af primær drift (EBIT)	-19,0	-18,4
Egenkapital ultimo	29,9	17,0
Samlede aktiver	104,7	126,1
Fri pengestrøm	-20,0	-13,3
Antal ansatte	108	109



Finansiell rapportering for koncernen

Koncernens økonomiske udvikling

Koncernens resultat efter skat blev et underskud på 7,5 mio. kr. mod et underskud på 8,5 mio. kr. i 2013. Årets resultat er negativt påvirket af en lavere omsætning i SKAKO Concrete samt omkostninger til den gennemførte omstrukturering.

Herudover er der i forbindelse med ophørende aktiviteter et tab på 0,7 mio. kr. fra ophørende aktiviteter i "SKAKO Lift", som er registreret ved navnet AKTIESELSKABET AF 01.04.2012.

Bestyrelsen anser det samlede resultat for utilfredsstillende.

Koncernens ændring i likvider udgør -30,1 mio. kr. mod -8,4 mio. kr. i 2013.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2014 udgør 70,5 mio. kr. mod 77,5 mio. kr. ultimo 2013. Der blev i 2013 konverteret konvertible obligationer på 12,4 mio. kr. til aktiekapital.

Koncernens samlede aktiver udgør 236,4 mio. kr. pr. 31. december 2014 mod 237,8 mio. kr. ved udgangen af 2013, de rentebærende nettoforpligtelser steg i 2014 med 28,9 mio. kr. til 53,5 mio. kr. pr. 31. december 2014.

Soliditeten faldt i 2014 til 29,8% ultimo 2014 mod 32,6% ultimo 2013.

Omsætningen udgjorde 353,6 mio. kr. mod 345,5 mio. kr. i 2013. Andelen af omsætning uden for Danmark udgjorde 93% hvilket er uændret i forhold til 2013.

Omsætningen fordeler sig med 182,8 mio. kr. på Betonanlæg og 179,6 mio. kr. på Vibrationsudstyr, hvilket svarer til en procentmæssig ændring på henholdsvis -12,3% og +16,7% sammenlignet med 2013.

Koncernen havde et overskud af primær drift (EBIT) på 1,3 mio. kr. mod et underskud på 0,6 mio. kr. i 2013. SKAKO Vibration bidrager med 20,6 mio. kr. og -19,0 mio. kr. fra SKAKO Concrete. De tilsvarende resultater for 2013 var henholdsvis 19,6 mio. kr. og -18,4 mio. kr. Resultatet fra SKAKO Concrete er negativt påvirket af manglende omsætning, omkostninger til omstrukturering samt tab på et stort projekt, som nu er afsluttet.

Resultat af primær drift (EBIT) er lidt bedre end udtrykte forventninger om et nulresultat af primær drift (EBIT).

Comfort letter

SKAKO A/S har i forbindelse med årsregnskabet for 2014 som i lighed med årsregnskabet for 2013 valgt at udstede et "comfort letter" til det franske datterselskab SKAKO Concrete SA som meddeler, at moderselskabet vil understøtte SKAKO Concrete SA i forhold til en going concern betragtning frem til 31. december 2015. Ledelsen har allerede iværksat tiltag for at forbedre økonomien i SKAKO Concrete SA.

Going concern

SKAKO A/S har et godt og konstruktivt partnerskab med Danske Bank og selskabet har planmæssigt, med udgangspunkt i budgetterne for 2015, aftalt de nødvendige kreditter for resten af 2015.

Ophørende aktiviteter

Produktions- og salgsaktiviteterne i selskabet SKAKO Lift ophørte i 2012. I 2013 er realiseret et tab på 2,7 mio. kr. i forbindelse med realisation af et Lift lager. Der er i 2014 realiseret et tab på 0,7 mio. kr.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Verserende tvister

Koncernen har et mindre antal igangværende tvister med tidligere ansatte som modpart. Ledelsen har valgt at hensætte et beløb som ledelsen vurderer som værende tilstrækkeligt til at håndtere tvisterne.

Begivenheder efter balancedagen

Der er i januar 2015 gennemført salg af et grundstykke (14.003 m²) i SKAKO Concrete SA i Frankrig med et tab på ca. 0,6 mio. kr. og tabet er indregnet i denne årsrapport. Provenu på 4,2 mio. kr. fra salget af jordstykket er modtaget i 2015.

Herudover er der ikke købt eller solgt væsentlige aktiver.

Der er efter balancedagen ikke indtruffet andre forhold som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Udsigterne for 2015

Den igangsatte organisationstilpasning for SKAKO Concrete og SKAKO Vibration forventes at styrke koncernens økonomi i 2015. Der forventes et positivt resultat før skat på 10-15 mio. kr. i 2015.

Hoved- og nøgletal for koncernen pr. kvartal

tkr.

Hovedtal	1. kvartal 2014	2. kvartal 2014	3. kvartal 2014	4. kvartal 2014	Hele året 2014	1. kvartal 2013	2. kvartal 2013	3. kvartal 2013	4. kvartal 2013	Hele året 2013
Nettoomsætning	96.850	95.796	82.602	78.337	353.585	68.856	84.494	87.169	104.940	345.459
Bruttoresultat	18.201	17.303	18.980	26.788	81.272	16.500	14.949	21.208	20.039	72.695
Resultat af primær drift (EBIT)	-1.058	-3.302	2.348	3.332	1.320	-1.546	-5.560	3.268	3.283	-555
Resultat af finansielle poster	-932	-1.034	-1.049	-1.085	-4.100	-965	-676	-1.278	-1.352	-4.271
Resultat før skat	-1.990	-6.689	144	5.755	-2.780	-2.511	-6.236	1.990	1.931	-4.826
Skat af årets resultat	-276	-4.815	-608	1.683	-4.016	-474	-1.388	-1.630	-1.640	-5.132
Resultat af fortsættende aktiviteter	-2.266	-11.504	-463	7.437	-6.796	-2.985	-7.624	360	291	-9.958
Resultat af ophørende aktiviteter	0	0	0	-682	-682	0	0	-2.333	3.794	1.461
Resultat for perioden	-2.266	-11.504	-463	6.755	-7.478	-2.985	-7.624	-1.973	4.085	-8.497
Totalindkomst for perioden	-2.272	-11.453	-651	7.381	-6.995	-3.147	-7.683	-1.856	4.203	-8.483
Langfristede aktiver	72.007	66.972	65.786	66.429	66.429	85.264	84.063	84.337	71.581	71.581
Kortfristede aktiver	175.021	161.280	169.465	164.124	164.124	159.466	145.133	152.366	163.252	163.252
Aktiver bestemt for salg	2.987	2.987	2.987	5.887	5.887	4.320	4.320	946	2.987	2.987
Aktiver i alt	250.015	231.239	238.238	236.440	236.440	249.050	233.516	237.649	237.821	237.821
Aktiekapital	31.064	31.064	31.064	31.064	31.064	24.362	24.362	24.362	31.064	31.064
Egenkapital	75.226	63.960	63.141	70.522	70.522	70.493	62.810	60.954	77.517	77.517
Langfristede forpligtelser	17.059	15.986	15.329	15.913	15.913	35.573	33.992	25.608	18.849	18.849
Kortfristede forpligtelser	157.242	150.805	159.279	150.004	150.004	141.116	134.879	150.293	140.967	140.967
Forpligtelser vedr. aktiver bestemt for salg	488	488	488	10	10	1.869	1.834	794	488	488
Netto rentebærende gæld	36.638	42.487	42.461	53.379	53.379	42.288	54.903	50.408	24.607	24.607
Netto arbejdskapital (NWC)	62.939	68.922	72.562	80.451	80.451	55.228	59.746	57.379	57.168	57.168
Investering i materielle aktiver	-1.485	-297	-655	-111	-2.548	-21	519	821	1.094	2.413
Afskrivning på materielle aktiver	982	1.031	1.040	945	3.998	1.571	1.254	836	1.263	4.924
Pengestrøm fra driften	-16.218	-377	993	-8.874	-24.476	-3.106	-10.932	8.353	17.314	-12.216
Pengestrøm fra investering	-1.442	-333	-721	4.390	1.894	-140	-270	-1.169	-1.002	6.381
Fri pengestrøm	-17.660	-710	272	-4.484	-22.582	-3.246	-11.202	7.184	16.312	-5.835
Pengestrøm fra finansiering	-564	-1.067	-1.178	-395	-3.204	-804	-2.562	-1.180	-5.546	-3.747
Pengestrømme i alt	-18.224	-1.777	-906	-4.879	-25.786	-4.050	-13.764	6.004	10.766	-9.583
Likvider ultimo perioden	-21.401	-23.077	-23.759	-25.785	-25.785	1.182	-12.711	-9.126	-3.221	-2.848
Gennemsnitligt antal ansatte	191	194	190	192	191	190	189	187	191	188
Nøgletal	1. kvartal 2014	2. kvartal 2014	3. kvartal 2014	4. kvartal 2014	Hele året 2014	1. kvartal 2013	2. kvartal 2013	3. kvartal 2013	4. kvartal 2013	Hele året 2013
Overskudsgrad	-1,1%	-3,4%	2,8%	4,3%	0,4%	-2,2%	-6,6%	3,7%	3,1%	-0,2%
Likviditetsgrad	111,3%	106,9%	106,4%	109,4%	109,4%	113,0%	107,6%	101,4%	115,8%	115,8%
Soliditetsgrad	30,1%	27,7%	26,5%	29,8%	29,8%	28,3%	26,9%	25,6%	32,6%	32,6%
Egenkapitalforrentning (p.a.)	-3,0%	-16,3%	-0,7%	9,1%	-10,1%	-4,1%	-11,2%	-2,9%	5,4%	-11,2%
Resultat pr. aktie (EPS), aktuel kr.	-0,73	-3,70	-0,15	2,17	-2,41	-1,23	-3,13	-0,81	1,61	-3,38
Indre værdi, ultimo kr. pr. aktie	24,22	20,59	20,33	22,70	22,70	28,94	25,78	25,02	24,95	24,95

Risici

Styring af risici

Aktiv vurdering af risici spiller en central rolle i koncernens strategi om at sikre en stabil indtjening. Selskabets bestyrelse og direktion vurderer løbende de risici, som selskabet er eksponeret for og vurderer ligeledes, om der bør tages forholdsregler i forhold til eksponeringen.

Finansielle risici

Koncernens aktiviteter medfører finansielle risici i forbindelse med varetilgodehavender og -gæld, indeståender, igangværende arbejder samt kredit og lån hos kreditinstitutter i såvel danske kroner som i fremmed valuta.

På baggrund af den løbende dialog med finansieringskilder vurderes det, at koncernen fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår.

Koncernen er i mindre grad påvirket af udsving i renteniveauet, ligesom udsving i valutakurserne har indvirkning på koncernens pengestrømme. Koncernens tilgodehavender er fordelt således, at koncernens kreditrisici ikke anses for usædvanlige.

Koncernen foretager ikke spekulationsprægede valutatransaktioner og disponerer alene ud fra kommercielle behov.

Afdækning af valutarisici sker i de enkelte datterselskaber ved løbende indgåelse af valutaterminskontrakter samt bankfinansiering i valuta, der svarer til valutatilgodehavender og -gæld samt indgåede og forventede salgs- og købsordrer i fremmed valuta.

Medarbejderrisici

Begge koncernens segmenter er funderet på medarbejdernes viden og ekspertise. Ved konstant at kompetenceudvikle alle medarbejdere mindskes sårbarheden ved fratrædelser.

Tilgodehavender

Koncernens risiko begrænses ved stram debitorstyring og ved at sikre forudbetaling primært i EUR ved større ordrer.

Politisk stabilitet

SKAKO har et betydeligt engagement på globalt plan.

Som følge af nogle regioners politiske forhold, kan det være vanskeligt helt eller delvist at udføre kapital, og transaktionerne kan være forbundet med en betydelig usikkerhed og lange tidshorisonter for modtagelse af betalinger.

Eventuelle magtskifter eller ændringer i den politiske stabilitet, økonomiske rammevilkår for udenlandske investeringer eller udførsel af kapital i de lande, hvor SKAKO opererer, kan få væsentlig negativ indvirkning på koncernens fremtidige udvikling, driftsresultater, pengestrømme og finansielle stilling.

Selskabsledelse i SKAKO

Bestyrelses- og direktionssammensætning samt arbejde

Bestyrelse og direktion har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Ifølge selskabets vedtægter vælger generalforsamlingen mellem 3 og 6 medlemmer til bestyrelsen. Bestyrelsen består pt. af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer, som vælges for ét år ad gangen med mulighed for genvalg. Bestyrelsen vælger af sin midte en formand og næstformand.

Direktionen ansættes af bestyrelsen, der fastsætter direktionens ansættelsesvilkår. Direktionen er ansvarlig for den daglige drift af koncernen under iagttagelse af de retningslinjer og anvisninger som bestyrelsen angiver.

Den overordnede risikostyring og fastlæggelse af interne kontroller er forankret i SKAKO A/S, mens den praktiske håndtering sker i samspil med koncernens driftsselskaber.

SKAKO A/S' vedtægter kan læses i deres helhed her:

http://www.skako.com/fileadmin/SKAKO/PDF/Stamdata_SKAKO/Vedtægter_af_31102013.pdf

Vedtægtsændringer

Generalforsamlingen vedtager vedtægtsændringer, og træffer alle øvrige beslutninger baseret på simpelt stemmeflertal, for så vidt der ikke efter Selskabslovens bestemmelser eller vedtægterne kræves særligt stemmeflertal eller repræsentation.

Vederlagspolitik

Bestyrelsens medlemmer modtager fast årligt honorar, som godkendes af generalforsamlingen i forbindelse med godkendelsen af årsrapporten. Bestyrelsen er ikke omfattet af bonus- eller optionsordninger. Ingen af bestyrelsens medlemmer har ret til særligt vederlag i forbindelse med fratræden.

Aflønningen af direktionen fastsættes af bestyrelsen. Direktionens aflønning kan bestå af 2 elementer; 1) en fast løn bestående af årlig gage, pensionsbidrag samt firmabil og øvrige sædvanlige personalegoder, 2) incitamentsaflønning fastsat på baggrund af realisering af selskabsspecifikke og personlige mål.

Regnskabsaflæggelsesprocessen

Med henblik på at sikre høj kvalitet i koncernens finansielle rapportering har ledelsen vedtaget en række procedurer og retningslinjer for regnskabsaflæggelse og interne kontroller, som skal følges af datterselskaberne i deres rapportering, herunder

- Månedlig opfølgning på opnåede mål og resultatet i forhold til godkendte budgetter og kvartalsmæssigt udarbejdede estimater for resultat, balance og pengestrømme samt nøgletal
- Løbende opfølgning på projekter, herunder håndtering af risici og regnskabsmæssig behandling heraf
- Rapporteringsinstruks
- Regnskabsafslutningsinstruks

Governance

Regler for vedtægtsændringer

De på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet er fastsat i lovgivningen eller følger af selskabets vedtægter.

Revisionsudvalg

Revisionsudvalget består af Jens W. Willumsen (formand) og Kaare Vagner Jensen (medlem). Revisionsudvalget overvåger løbende regnskabsaflæggelsesprocessen samt tilstrækkeligheden og effektiviteten af de etablerede interne kontroller, herunder nye regnskabsstandarder, anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn.

Revision

Selskabsledelse i SKAKO

Der foretages til stadighed en vurdering af revisors uafhængighed og kompetence, som baggrund for bestyrelsen indstilling til generalforsamlingen. Indgåelse af revisionsaftale, herunder for koncernrevisionen, sker mellem selskabets revisionsudvalg og revisionen og forelægges bestyrelsen til godkendelse.

God selskabsledelse

Bestyrelsen forholder sig løbende til anbefalingerne for god selskabsledelse og tager stilling til i hvilket omfang anbefalingerne skal implementeres i selskabet. Ifølge anbefalingerne er det acceptabelt at udøve virksomhedsledelse på anden vis end i henhold til de anbefalede retningslinjer, så længe selskabet forklarer baggrunden for afvigelsen ("følg eller forklar-princippet").

Selskabet har valgt at offentliggøre én samlet redegørelse for virksomhedsledelse på selskabets hjemmeside under den direkte adresse:

http://www.skako.com/fileadmin/SKAKO/PDF/Stamdata_SKAKO/Lovpligtig_redegoerelse_for_virksomhedsledelse_jf._aarsregnskabslovens_107_b.pdf

under betegnelsen "Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107 b". Redegørelsen udgør en bestanddel af nærværende ledelsesberetning og er sidst opdateret den 3. marts 2015.

Risikovurdering

Koncernens risikostyrings- og interne kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen kan alene skabe rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsafslæggelsen undgås.

Bestyrelse og direktion vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsafslæggelsesprocessen.

Selskabsledelse i SKAKO

Mangfoldighed

I SKAKO A/S tror vi på, at en mangfoldig og rummelig organisation gør virksomheden stærkere, øger konkurrenceevnen og skaber et godt og innovativt arbejdsmiljø.

Vi ønsker at udvikle og drage nytte af det samlede potentiale hos alle medarbejdere, og at alle medarbejdere kan udvikle deres fulde potentiale i balance mellem arbejdsliv og privatliv. Ligestilling i ledelsen og fokus på mangfoldighed er en integreret del af SKAKO A/S' personalepolitik.

SKAKO A/S har for nuværende ikke nogen kvindelige bestyrelsesmedlemmer. Men bestyrelsen er sig bevidst om denne underrepræsentation, og ønsker at understøtte og bidrage til, at andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer øges. Bestyrelsen har under hensyn til SKAKO A/S' virksomhed og den branche, som SKAKO A/S opererer i, fastsat det konkrete mål, at andelen af generalforsamlingsvalgte kvinder skal udgøre mindst 20 procent i 2017. Der er ved årsskiftet 2014 ansat en kvindelig regnskabschef.

Det fastsatte måltal er efter bestyrelsens opfattelse et ambitiøst og realistisk måltal for et selskab inden for de brancher som SKAKO opererer i, hvor der traditionelt ikke er en stor andel af kvinder, hverken i bestyrelserne eller på øvrige ledelsesniveauer. Det er imidlertid bestyrelsens ønske og forhåbning, at dette måltal kan øges yderligere, når det ovenfor fastsatte måltal er opnået.

Det er ultimativt aktionærerne i SKAKO A/S der på selskabets generalforsamlinger vælger medlemmerne af bestyrelsen og derved også fastsætter den kønsmæssige sammensætning. I det omfang bestyrelsen indstiller nye kandidater til bestyrelsen, vil bestyrelsen imidlertid inddrage køn som en særskilt parameter med henblik på at nå det opstillede måltal. Ved opstilling af kandidater til SKAKO A/S' bestyrelse er det imidlertid et vigtigt forhold, at medlemmerne repræsenterer faglige kompetencer, der er relevante for SKAKO A/S.

I SKAKOs ledergruppe er 20,0 procent kvinder. Det er SKAKO' mål, at andelen af kvinder i ledergruppen skal udgøre mindst 25 procent inden selskabets ordinære generalforsamling i 2017. SKAKO A/S vil blandt andet nå målet ved at stille krav i rekrutteringsfasen om kandidater af begge køn, og ved at medtænke det underrepræsenterede køn ved efterfølgerplanlægning.

SKAKO arbejder meget bevidst med at vise mangfoldighed i sin markedsføring for at signalere, at selskabet i medarbejdersammensætningen ønsker at afspejle samfundet.

Samfundsansvar

Koncernen har ikke formuleret specifikke politikker om samfundsansvar for andre områder end arbejdsmiljø.

Jævnfør årsregnskabslovens § 99a har SKAKO ikke en politik for samfundsansvar og menneskerettigheder.

SKAKO koncernen arbejder på at formulere og tydeliggøre de principper for socialt ansvar, som koncernen efterlever i sit daglige virke.

Dette har foreløbig resulteret i formulering af "Code of Conduct", som har til formål at fremme ansvarlige produktionsprincipper. Hensigten er at sikre, at leverandører og deres leverandører producerer og leverer ydelser til koncernen på en måde, der tager hensyn til miljøet og til medarbejdernes rettigheder.

Miljø

- **Produktion:** Koncernen er generelt en videns- og ingeniørvirksomhed med produktion af nøglekomponenter. Produktionen består hovedsageligt af montage og test og indeholder ikke energikrævende eller forurenende processer. Bortset fra en enkelt vådmalingskabine på fabrikken i Lille Frankrig er alle overfladebehandlingsprocesserne outsourcet til underleverandører.
- **Opvarmning:** Der bliver løbende gennemført en række energibesparende tiltag med henblik på, at reducere opvarmningsudgifter.

Selskabsledelse i SKAKO

Miljø fortsat

- **Transport:** Virksomheden har en betydelig indirekte miljøbelastning i form af ind- og udgående transport både lastbil, skib og i mindre grad fly. Da markedet i Vesteuropa de senere år har været i recession er ordrene i stigende grad kommet fra fjernere markeder i Afrika, Fjernøsten og USA, hvilket naturligt vil medføre længere transport herunder støtteudgifter og miljøbelastning. For at imødegå dette herunder af konkurrencemæssige hensyn har specielt SKAKO Concrete opbygget et netværk af lokale underleverandører af stålkonstruktioner i specielt Sydøstasien og USA som supplement til underleverandørnetværket i Østeuropa.
- **Flytransport:** For at øge tværgående samarbejde samt mindske flytransport for koncernens medarbejdere har man investeret i moderne og avancerede videokonferenceudstyr på de tre hovedlokationer i Faaborg, Strasbourg og Lille.

Det er koncernens holdning, at vi alle har et ansvar for at bidrage til et bedre miljø. Koncernens selskaber har derfor til stadighed fokus på miljøet.

Produktudvikling

Koncernen arbejder til stadighed på at forbedre funktionaliteten og kvaliteten af produkter ved at være opmærksom på markedets behov og ved produktudvikling.

SKAKO Concrete og SKAKO Vibration har løbende produktudviklet på deres kerneprodukter, såsom blandere, styringer m.m. og er dermed fortsat i front indenfor deres segment

Sikkerhed og sundhed

Koncernens politikker inden for arbejdsmiljøområdet og i forhold til koncernens ansatte indebærer et stærkt fokus på etablering og sikring af et sundt arbejdsmiljø, hvor ulykker og skader forebygges, samt at der generelt skabes positive relationer til arbejdspladsen.

Der er i 2011 oprettet et arbejdsmiljøudvalg som tilrettelægger samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere for at øge sundhed og sikkerhed i koncernen. Der er i 2012 opsat hjertestartere i koncernen og en række medarbejdere har deltaget i førstehjælpskurser for at kunne øge sikkerheden hos medarbejderne. Det har ikke været muligt at måle effekten heraf endnu. I fabrikken i Lille Frankrig, hvor hovedparten af produktionen foregår, har man implementeret et sikkerhedssystem og en sikkerhedskultur, som har reduceret antallet af arbejdsulykker markant. En ekstern audit foretaget november 2014 bekræfter til fulde dette.

Transfer pricing

Koncernens politik er at have den nødvendige dokumentation i hænde for at kunne dokumentere, at kravet om overholdelse af transfer pricing lovgivningen er i mødekommet.

Aktionærinformation

SKAKO er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S under fondskoden DK0010231877. Aktiekapitalen på 31.064.180 kr. er fordelt på 3.106.418 aktier à kr. 10. Der er kun én aktieklasse.

Ved udgangen af 2014 havde selskabet 1089 navnenoterede aktionærer. De navnenoterede aktionærer ejede samlet 92,47% af kapitalen.

Selskabets bestyrelse har generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet kan erhverve indtil 10% egne aktier til børskurs +/-10%. Bemyndigelsen er gældende indtil den ordinære generalforsamling i 2015.

Lind Invest ApS (kontrolleret af bestyrelsesmedlem Henrik Lind), Maj Invest Holding A/S, Strandøre Invest A/S (kontrolleret af bestyrelsesformand Kaare Vagner) og Olanko ApS konverterede i november 2013 subordinerede konvertible obligationer udstedt af SKAKO A/S for et samlet beløb af DKK 12.400.000 til aktier. Dermed er selskabets aktiekapital forhøjet med nominelt DKK 6.702.690 ved udstedelse af 670.269 stk. nye aktier a nominelt DKK 10, svarende til DKK 18,5 per aktie a nominelt DKK 10. De nye aktier svarer til 27,51 % af selskabets registrerede aktiekapital før kapitalforhøjelsen.

Aktionærer med mere end 5% af aktierne

Lind Invest ApS, Aarhus: 17,40%

Lønmodtagernes Dyrtdsfond (Den professionelle forening), København K: 15,68%

Danske Bank koncernen (Danica Pension, livsforsikring), København K: 12,34%

Maj Invest Holding A/S: 10,14%

Udbytte

Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte for 2014.

Udsendte selskabsmeddelelser:

2014

- 01 – Stor ordre til SKAKO Concrete
- 02 – Årsrapport 2013
- 03 – Indkaldelse til ordinær generalforsamling
- 04 – Insiderhandler med SKAKO aktier
- 05 – Forløbet af den ordinære generalforsamling 28. april 2014
- 06 – Stor ordre til SKAKO Vibration
- 07 – Delårsrapport 1. kvartal 2014
- 08 – Ændring i bestyrelserne
- 09 – Delårsrapport 1. halvår 2014
- 10 – Delårsrapport 3. kvartal 2014
- 11 – Ændring i ledelsen
- 12 – Insiderhandler med SKAKO aktier
- 13 – Insiderhandler med SKAKO aktier
- 14 – Finanskalender for 2014

Selskabsmeddelelserne kan findes på selskabets hjemmeside:

www.skako.com

Aktionærinformation

Finanskalender 2015

- Årsrapport for 2014 25. marts 2015
- Ordinær generalforsamling 2015 16. april 2015
- Delårsrapport for perioden 1. januar – 31. marts 2015 28. maj 2015
- Delårsrapport for perioden 1. januar – 30. juni 2015 28. august 2015
- Delårsrapport for perioden 1. januar – 30. september 2015 28. oktober 2015

Investorkontakt

Bestyrelsesformand Kaare Vagner Jensen og økonomidirektør Henrik Blegvad Funk
Tlf.: +45 63 11 38 60
E-mail: skako.dk@skako.com

Selskabets ejerbog føres af VP Investor Services.

Bestyrelse og direktion

Ledelseshverv

Bestyrelse:

Kaare Vagner Jensen (formand)

Fødselsår 1946

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2010

Anses for uafhængig

Christian Herskind Jørgensen (næstformand)

Fødselsår 1961

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2009

Anses for uafhængig

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesformand:

ERRIA A/S

Strandøre Invest A/S

Nordatlantisk Venture A/S

Copenhagen Engineering A/S

LS Stålmontage Aps

Næstformand:

Mols-Linien A/S

Bestyrelsesmedlem:

ERRIA Container Service J/S

Riegens A/S

Riegens Invest A/S

LD Invest Vietnam K/S (medlem investeringskomite)

General Partner Equity Vietnam ApS

Plumrose Latinoamerico C.A.

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesformand:

Mannaz A/S

Næstformand:

Fonden Soldaterlegatet

Bestyrelsesmedlem:

Danske Ingeniørers Efteruddannelses Fond

Sumisura A/S

Nordsøenheden/Nordsøfonden

Øvrige hverv:

Refshaleøen Holding A/S, adm. direktør

Refshaleøens Ejendomsselskab A/S, adm. direktør

Britannia Invest A/S, CEO

Mars & Merkur, præsident

Herskind Venture Capital ApS, direktør

Henrik Østenkjær Lind

Fødselsår 1975

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2011

Anses for uafhængig

Jens Wittrup Willumsen

Fødselsår 1960

Medlem af selskabets bestyrelse siden 2010

Anses for uafhængig

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesformand:

Kristensen Partners III A/S

Lam Holding A/S

Næstformand:

Danske Commodities A/S

Lind Capital A/S

Bestyrelsesmedlem:

Hemonto A/S

4U Development

Blue Equity Management A/S

Scandinavian Private Equity A/S

Øvrige hverv:

Lind Invest A/S, direktør

Aros Investment Partners ApS, direktør

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesformand:

Air Greenland A/S

Mediehuset Ingeniøren A/S

Visit Denmark

Comparo A/S

Dansk Selskab for Virksomhedsledelse (VL)

Realtime Targetting A/S

INDEX

Næstformand:

Billund Lufthavn

Bestyrelsesmedlem:

Charlotte Sparre A/S

FDM Travel

Aqualife A/S

Marketsoft A/S

Øvrige hverv:

Colonial ApS, direktør

Bestyrelse og direktion

Ledelseshverv fortsat

Direktion:

Søren Pedersen

Fødselsår 1962

Administrerende direktør siden 1. januar 2015

Ledelseshverv i andre selskaber:

SKAKO Concrete A/S, adm. direktør

SKAKO Concrete SA, adm. direktør

Carl Christian Graversen

Fødselsår 1955

Administrerende direktør siden 1. januar 2015

Ledelseshverv i andre selskaber:

SKAKO Vibration A/S, adm. direktør

Henrik Blegvad Funk

Fødselsår 1964

Økonomidirektør siden 1. januar 2015

Ledelseshverv i andre selskaber:

Bestyrelsesmedlem:

HB Køge A/S

Copenhagen Engineering A/S

LS Stålmontage Aps

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2014 for SKAKO A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og pengestrømme og den finansielle stilling som helhed, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Faaborg, den 25. marts 2015

Direktion:

Søren Pedersen
Adm. direktør

Carl Christian Graversen
Adm. direktør

Henrik Blegvad Funk
Økonomidirektør

Bestyrelse:

Kaare Vagner Jensen
Formand

Christian Herskind Jørgensen
Næstformand

Jens Wittrup Willumsen

Henrik Østenkjær Lind

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i SKAKO A/S

Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SKAKO A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Odense, den 25. marts 2015

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Nikolaj Møller Hansen
statsautoriseret revisor

Line Hedam
statsautoriseret revisor

Totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar – 31. december 2014

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2013	2014			2014	2013
0	0	3;4	Nettoomsætning	353.585	345.459
0	0	5	Produktionsomkostninger	-272.313	-272.764
0	0		Bruttoresultat	81.272	72.695
5.950	7.130	7	Andre driftsindtægter	251	73
0	0	5	Distributionsomkostninger	-39.740	-43.303
-7.729	-7.395	5;6	Administrationsomkostninger	-33.790	-30.021
0	0	7	Særlige poster	-6.673	0
-1.779	-265		Resultat af primær drift	1.320	-555
1.372	1.215	8	Finansielle indtægter	270	256
-2.167	-2.304	9	Finansielle omkostninger	-4.370	-4.527
-2.574	-1.354		Resultat før skat	-2.781	-4.826
477	145	10	Skat af årets resultat	-4.016	-5.132
-2.097	-1.209		Årets resultat af fortsættende aktiviteter	-6.796	-9.958
			Ophørende aktiviteter		
0	0	11	Årets resultat af ophørende aktiviteter	-682	1.461
-2.097	-1.209		Årets resultat	-7.478	-8.497
		12	Resultat pr. aktie (aktuel og udvandet) af fortsættende aktiviteter		
			Resultat pr. aktie aktuel	-2,21	-3,96
			Resultat pr. aktie udvandet	-2,21	-3,96

Totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar – 31. december 2014

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2013	2014			2014	2013
<u>-2.097</u>	<u>-1.209</u>		Årets resultat	<u>-7.478</u>	<u>-8.497</u>
			Anden totalindkomst		
			<i>Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen</i>		
0	0		Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	673	2
0	0		Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
0	0		Årets værdiregulering	-252	16
<u>0</u>	<u>0</u>		Skat af anden totalindkomst	<u>62</u>	<u>-4</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		Anden totalindkomst efter skat	<u>483</u>	<u>14</u>
<u>-2.097</u>	<u>-1.209</u>		Totalindkomst i alt	<u>-6.996</u>	<u>-8.483</u>

Balance pr. 31. december 2014

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2013	2014			2014	2013
AKTIVER					
Langfristede aktiver					
583	470	13	Immaterielle aktiver	1.293	1.822
1.190	1.778	14	Materielle aktiver	48.213	51.805
88.905	88.905	15	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
320	145	20	Udskudt skat	15.798	16.754
340	340	16	Andre tilgodehavender	1.125	1.200
<u>91.338</u>	<u>91.638</u>			<u>66.429</u>	<u>71.581</u>
Kortfristede aktiver					
0	0	17	Varebeholdninger	50.496	50.286
0	0		Tilgodehavender fra salg	65.477	59.568
0	0	18	Igangværende arbejder for fremmed regning	28.292	22.445
606	24.970		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
3	0		Tilgodehavende skat	729	1.339
50	1.296		Andre tilgodehavender	8.279	9.008
644	619		Periodeafgrænsningsposter	1.363	2.971
0	0		Aktiver bestemt for salg	5.887	2.987
88	88		Værdipapirer	88	88
52	42		Likvide beholdninger	9.400	17.546
<u>1.442</u>	<u>27.015</u>			<u>170.011</u>	<u>166.239</u>
<u>92.780</u>	<u>118.653</u>		AKTIVER I ALT	<u>236.440</u>	<u>237.821</u>

Balance pr. 31. december 2014

Morderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2013	2014			2014	2013
			PASSIVER		
		19	Egenkapital		
31.064	31.064		Aktiekapital	31.064	31.064
0	0		Reserve for sikringstransaktioner	-238	-48
0	0		Reserve for valutakursregulering	-652	-1.325
22.740	22.740		Reserve fra kapitalhedsættelse	22.740	22.740
24.608	23.399		Overført resultat	17.608	25.086
<u>78.412</u>	<u>77.203</u>		Egenkapital i alt	<u>70.521</u>	<u>77.517</u>
			Langfristede forpligtelser		
0	0	22	Andre hensatte forpligtelser	2.176	2.462
0	0	23	Kreditinstitutter	12.944	16.017
214	730	23	Leasinggæld	793	370
<u>214</u>	<u>730</u>			<u>15.913</u>	<u>18.849</u>
			Kortfristede forpligtelser		
0	0	22	Andre hensatte forpligtelser	7.291	9.218
867	495	23	Kort del af gæld til kreditinstitutter og leasing	7.205	5.086
589	35.156	23	Kreditinstitutter	41.952	20.767
0	0	18	Forudbetalinger fra kunder	9.406	20.090
349	1.349		Leverandørgæld	54.408	55.043
12.419	3.329		Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-
0	0		Selskabsskat	302	537
518	393	24	Anden gæld	28.276	28.727
0	0	11	Forpligtelser vedr. aktiver bestemt for salg	10	488
0	0		Periodeafgrænsningsposter	1.154	1.498
<u>14.743</u>	<u>40.722</u>			<u>150.004</u>	<u>141.455</u>
<u>14.956</u>	<u>41.452</u>		Forpligtelser i alt	<u>165.917</u>	<u>160.304</u>
<u>93.370</u>	<u>118.653</u>		PASSIVER I ALT	<u>236.440</u>	<u>237.821</u>

Pengestrømsopgørelse

Moderselskab		Note	tkr.	Koncern	
2013	2014			2014	2013
-2.574	-1.354		Resultat før skat	-2.781	-4.826
882	2.465	27	Reguleringer	6.685	6.353
-403	-400	28	Ændring i driftskapital	-21.031	-3.937
-2.096	711		Pengestrøm fra drift før finansielle poster	-17.127	-2.409
1.358	1.215		Renteindtægter og lignende indtægter	270	256
-2.323	-2.304		Renteomkostninger og lignende omkostninger	-5.054	-4.273
-3.061	-377		Pengestrøm fra drift	-21.910	-6.425
114	323		Betalt selskabsskat	-2.566	-5.831
-2.947	-54		Pengestrøm fra driftsaktivitet	-24.476	-12.256
0	0		Salg af materielle aktiver	4.442	9.615
1	0		Fusion med Gram Holding Vojens A/S	0	-73
11	0		Ændring i andre langfristede aktiver	90	11
-626	-124	29	Køb af immaterielle aktiver	-454	-760
-624	-995	29	Køb af materielle aktiver	-2.183	-2.413
-1.238	-1.119		Pengestrøm fra investeringsaktivitet	1.894	6.381
0	0		Afdrag på langfristede lån og banklån	-3.204	-3.790
4.379	-33.403		Ændring koncernmellemværende	0	0
82	0		Handel med egne aktier	0	82
4.461	-33.403		Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-3.204	-3.707
277	-34.576		Pengestrøm fra fortsættende aktiviteter	-25.786	-9.583
0	0	11	Pengestrøm fra ophørende aktiviteter	-4.060	1.146
277	-34.578		Ændring i likvider	-29.847	-8.437
0	0		Kursregulering af likvider	165	-246
-814	-537		Likvider, primo	-2.848	5.835
-537	-35.115	30	Likvider, ultimo	-32.530	-2.848

Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2014

tkr.

	Koncern					I alt
	Aktie- kapital	Reserve for sikringstrans- aktioner	Reserve for valutakurs- regulering	Reserve fra kapitalned- sættelse	Overført resultat	
Egenkapital 1. januar 2013	24.362	-60	-1.327	22.740	27.843	73.558
Egenkapitalbevægelser i 2013						
Årets resultat	0	0	0	0	-8.497	-8.497
Anden totalindkomst	0	12	2	0	0	14
Totalindkomst i alt	0	12	2	0	-8.497	-8.483
Nytegning af aktier ved konvertering af konvertible obligationer	6.702	0	0	0	5.658	12.360
Salg af egne aktier	0	0	0	0	82	82
Egenkapitalbevægelser i 2013 i alt	6.702	12	2	0	-2.757	3.959
Egenkapital 1. januar 2014	31.064	-48	-1.325	22.740	25.086	77.517
Egenkapitalbevægelser i 2014						
Årets resultat	0	0	0	0	-7.478	-7.478
Anden totalindkomst	0	-190	673	0	0	483
Totalindkomst i alt	0	-190	673	0	-7.478	-6.996
Egenkapitalbevægelser i 2014 i alt	0	-190	673	0	-7.478	-13.991
Egenkapital 31. december 2014	31.064	-238	-652	22.740	17.608	70.521

	Moderselskabet			I alt
	Aktie- kapital	Overført resultat	Reserve fra kapitalned- sættelse	
Egenkapital 1. januar 2013	24.362	20.965	22.740	68.067
Egenkapitalbevægelser i 2013				
Årets resultat	0	-2.097	0	-2.097
Totalindkomst i alt	0	-2.097	0	-2.097
Nytegning af aktier ved konvertering af konvertible obligationer	6.702	5.658	0	12.360
Salg af egne aktier	0	82	0	82
Egenkapitalbevægelser i 2013 i alt	6.702	3.643	0	10.345
Egenkapital 1. januar 2014	31.064	24.608	22.740	78.412
Egenkapitalbevægelser i 2014				
Årets resultat	0	-1.209	0	-1.209
Totalindkomst i alt	0	-1.209	0	-1.209
Nytegning af aktier ved konvertering	0	-1.209	0	-1.209
Egenkapitalbevægelser i 2014 i alt	0	-1.209	0	-1.209
Egenkapital 31. december 2014	31.064	23.399	22.740	77.203

Noter

Note 1 – anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SKAKO A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, som er den funktionelle valuta for moderselskabet og de danske datterselskaber.

Ændring i regnskabspraksis, herunder præsentation og implementering af regnskabsstandarder

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Der er i regnskabsåret 2014 implementeret følgende nye regnskabsstandarder:

- IFRS 10 "Koncernregnskab".
- IFRS 11 "Fællesledede arrangementer".
- IFRS 12 "Oplysning om andele i andre enheder".
- Ændring til IAS 36 "Værdiforringelse af aktiver". Ændringen omfatter en tilbagerulning af 2013 bestemmelse om hvornår der skal gives oplysninger om genindvindingsværdien for aktiver eller pengestrømsfrembringende enheder samt en præcisering af hvilke oplysninger der skal gives.
- Ændring til IAS 32 "Finansielle instrumenter – præsentation".
- Ændring til IFRS 10, IFRS 12 og IAS 27.
- Ændring til IAS 39 "Finansielle instrumenter: Indregning og måling".
- IFRIC 21 "Afgifter (Levies)".

Skako A/S har vurderet effekten af de nye IFRS standarder og fortolkninger. Skako A/S har konkluderet, at alle de gældende standarder og fortolkninger, der er trådt i kraft for regnskabsår der påbegyndes 1. januar 2014 enten ikke er relevante for Skako koncernen eller ikke har væsentlig betydning på regnskabet for Skako koncernen.

Vedtagne regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag der ikke er trådt i kraft

Følgende ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der vurderes at kunne have relevans for Skako koncernen, er vedtaget af IASB og godkendt af EU. Disse er først trådt i kraft senere, hvorfor de først vil blive implementeret i årsrapporterne for henholdsvis 2015 og 2016.

- Ændring til IAS 19, "Personaleydelser".
- Årlige forbedringer 2010-2012. Præciseringer og mindre justeringer til IFRS 2, IFRS 3, IFRS 8, IFRS 13, IAS 1, IAS 7, IAS 12, IAS 16, IAS 24 og IAS 36.
- Årlige forbedringer 2011-2013. Præciseringer og mindre justeringer til IAS 1, IFRS 1, IFRS 13 og IAS 40.

Skako A/S har vurderet effekten af de nye IFRS standarder og fortolkninger. Skako A/S har konkluderet, at alle de gældende standarder og fortolkninger, der er trådt i kraft for regnskabsår der påbegyndes 1. januar 2015 enten ikke er relevante for Skako koncernen eller ikke har væsentlig betydning på regnskabet for Skako koncernen.

IASB har udstedt følgende ændringer til standarder og nye fortolkningsbidrag, der kunne være relevante for Skako A/S, men som endnu ikke er godkendt af EU:

- IFRS 9 "Måling og klassifikation af finansielle aktiver og forpligtelser".
- IFRS 14 "Regulatory Deferral Accounts".
- IFRS 15 "Revenue".
- Årlige forbedringer 2012-2014. De årlige forbedringer medfører en række mindre ændringer til IFRS 5, IFRS 7, IAS 19 og IAS 34 IFRS.

Bortset fra IFRS 15 "Revenue" som endnu ikke er vurderet forventer SKAKO A/S ikke at implementeringen af ovenstående standarder og fortolkninger vil få væsentlig beløbsmæssig effekt for SKAKO koncernen.

Noter fortsat

Note 1 fortsat – anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SKAKO A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori SKAKO A/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske virksomheder med en funktionel valuta forskellig fra SKAKO A/S' præsentationsvaluta omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurser for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver en væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen og totalindkomsten.

Noter fortsat

Note 1 fortsat – anvendt regnskabspraksis

Kursregulering af mellemværender med udenlandske virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den pågældende virksomhed, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen og totalindkomsten, såfremt mellemværendet er denomineret i moderselskabets eller den udenlandske virksomheds funktionelle valuta.

Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og –tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i udenlandske virksomheder med en anden funktionel valuta end SKAKO A/S, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer via totalindkomstopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto (ved differenceafregning). Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markeddata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret.

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen og totalindkomsten. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og totalindkomsten - og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra egenkapitalen og totalindkomsten over lånets løbetid.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske datter- eller associerede virksomheder, og som effektivt sikrer mod valutakursændringer i disse virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen og totalindkomst under en særskilt reserve for valutakursregulering.

Noter fortsat

Note 1 fortsat – anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse og totalindkomst

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætning vedrørende tjenesteydelser, der omfatter servicepakker og forlængede garantier vedrørende solgte produkter og entrepriser, indregnes lineært, i takt med at serviceydelserne leveres. Nettoomsætningen måles ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes løbende i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering samt af- og nedskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Noter fortsat

Note 1 fortsat – anvendt regnskabspraksis

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontorumkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og –omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Særlige poster

Særlige poster inkluderer poster, som ikke er en del af den normale forretning. Dette inkluderer omkostninger til større organisatoriske tilpasninger og tilpasning af produktionskapacitet.

Udbytte af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og –tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

SKAKO A/S er sambeskattet med de tilknyttede danske virksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer direkte i anden totalindkomst.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdi hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid på 2 – 10 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs-, administrations- og udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Noter fortsat

Note 1 fortsat – anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter og låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører udviklingen af udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter fortsat

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 2-10 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivers dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller tilnærmet værdi for denne.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes disse i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede bestanddele ophører med indregning i balancen og overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger:	10-40 år
Tekniske anlæg og maskiner:	3-10 år
Driftsmateriel og inventar:	3-10 år
Udlejningsaktiver:	3-10 år
Indretning af lejede lokaler:	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger i det omfang, afskrivninger ikke indgår i kostprisen for egenfremstillede aktiver.

Noter fortsat

Note 1 fortsat – anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets årsregnskab.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabet til historisk kostpris eller en lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien opgøres, når der er indikationer på et nedskrivningsbehov. Nedskrivning til en lavere værdi foretages over resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris fratrukket tab ved værdiforringelse.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes på grundlag af medgåede omkostninger i forhold til ordrens budgetterede samlede omkostninger.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som omkostning.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger, for hvilke det anses sandsynligt, at de vil kunne genindvindes.

Igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalt omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Aktier og obligationer, der indgår i koncernens handelsbeholdning, indregnes under kortfristede aktiver til kostpris på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter fortsat

Note 1 fortsat - anvendt regnskabspraksis

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse. Igangværende udviklingsprojekter, udskudte skatteaktiver og finansielle aktiver testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Øvrige langfristede aktiver testes når der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er tilstede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse af datterselskaber indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Tab ved værdiforringelse af andre aktiver indregnes i henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Nedskrivninger på langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen samt i særskilt note til regnskabet.

Reserve for valutakursregulering

Reserve vedrørende valutakursregulering i koncernregnskabet omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskabet for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valuta til SKAKO koncernens præsentationsvaluta (danske kroner).

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Reserve for valutakursregulering er nulstillet 1. januar 2004 i overensstemmelse med IFRS 1.

Reserve fra kapitalnedsættelse

På den ekstraordinære generalforsamling 10. november 2011 blev det besluttet, at nedsætte selskabets aktiekapital med 22.740 tkr. og ændre den nominelle værdi af selskabets aktier fra 20 kr. til 10 kr. pr. aktie. Den særlige reserve for kapitalnedsættelse kan opløses og flyttes til frie reserver ved en generalforsamlingsbeslutning.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne aktier samt udbytte fra disse indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Pensionsforpligtelser

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger medtages i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger medtages i balancen under anden gæld.

Noter fortsat

Note 1 fortsat - anvendt regnskabspraksis

I resultatopgørelsen indregnes årets pensionsomkostning baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Endvidere indregnes de akkumulerede aktuarmæssige gevinster eller tab.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsageligt garantiforpligtelser.

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Garantiforpligtelser indregnes i takt med salg af varer og tjenesteydelser baseret på afholdte garantiomkostninger i tidligere regnskabsår.

Finansielle forpligtelser

Konvertible obligationer indregnes i balancen til amortiseret kostpris baseret på den aktuelle markedsrente og indregnes i resultatopgørelsen i takt med obligationernes løbetid og indfrielsestidspunkter.

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingsforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Finansielle garantier afgivet af moderselskabet over for tredjemand vedrørende lån til datterselskaber indregnes til dagsværdi på etableringstidspunktet. Efterfølgende måles afgivne garantier til den højeste værdi af den oprindelige dagsværdi fratrukket amortisering eller det forventede tab.

Øvrige forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter fortsat

Note 1 fortsat - anvendt regnskabspraksis

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter anlægsaktiver og afhændelsesgrupper, som besiddes bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende ved en enkelt transaktion, og forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg indenfor 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg", og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne. Aktiver og dertil knyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne.

Præsentation af ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter udgør en enhed, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørende aktiviteter omfatter endvidere virksomheder tilkøbt med henblik på videresalg.

Resultatet og værdireguleringer efter skat af ophørte aktiviteter præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger og skat for den ophørende aktivitet. Tilsvarende udskilles aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser i særskilte linjer i balancen, jf. afsnittet Aktiver bestemt for salg, og hovedposterne specificeres i noterne.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørende aktiviteter oplyses i en note.

Sammenligningstal for ophørende aktiviteter er alene tilrettet i koncernregnskabets resultatopgørelse og pengestrømme for året før reklassifikation af aktiviteten.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrøm til finansieringsaktivitet

Pengestrømme til finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter indeståender på bankkonti samt træk på kortfristede kassekreditter, der indgår i løbende likviditetsstyring.

Noter fortsat

Note 1 fortsat - anvendt regnskabspraksis

Segmentoplysninger

Oplysninger om forretningssegmenter er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis.

Segmentindtægter og –omkostninger samt segmentaktiver og –forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan allokeres til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-allokerede poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

Aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger. Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Beregning af nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Netto rentebærende gæld:	$\frac{\text{Forpligtelser til kreditinstitutter, leasinggæld og konvertible obligationer med fradrag af indeståender på bankkonti og rentebærende tilgodehavender.}}{\text{Nettoomsætning aktuelt år} \times 100} - 100$
Vækst i omsætning:	$\frac{\text{Nettoomsætning foregående år} - \text{Nettoomsætning aktuelt år}}{\text{Nettoomsætning foregående år}} \times 100$
Overskudgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Nettoomsætning}} \times 100$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Kortfristede aktiver, ultimo}}{\text{Kortfristede forpligtelser, ultimo}} \times 100$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo}}{\text{Aktiver i alt, ultimo}} \times 100$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}} \times 100$
NWC/Omsætning:	$\frac{\text{NWC ultimo}}{\text{Omsætning}}$
NWC	Varebeholdning + tilgodehavender fra salg + igangværende arbejder – forudbetaling fra kunder - leverandørgæld
Resultat pr. aktie (EPS):	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal udestående aktier}}$
Indre værdi ultimo pr. aktie:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Børskurs ultimo:	Kurs på noterede aktier, ultimo
Udbytte pr. aktie, kr.	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$
Kurs/Indre værdi (P/BV):	$\frac{\text{Børskurs, ultimo}}{\text{Indre værdi, ultimo}}$

Resultat pr. aktie (EPS) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Noter fortsat

Note 2 – Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssige usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for koncernens regnskabsaflæggelse vedrører indregning af udskudte skatteaktiver og hensatte forpligtelser.

De anvendte skøn til opgørelse af skatteaktiv er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Sådanne skøn omfatter vurdering af den fremtidige realisation af udskudte skatteaktiver (realisation af budgetter) på netto 15,8 mio. kr. (indregnet) og 53,9 mio. kr. (ikke indregnet).

Hensættelser til verserende sager samt garantier indregnet med i alt 9,5 mio. kr. Garantier indregnes på baggrund af kendt historik, mens verserende sager vurderes individuelt.

Særlige risici for SKAKO koncernen er omtalt i ledelsens beretningen og i note 34.

Anvendt regnskabspraksis og vurderinger

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb. Sådanne vurderinger omfatter bl.a., hvornår indtægter og omkostninger i henhold til kontrakt med tredjemand skal behandles i overensstemmelse med produktionsmetoden, samt hvorvidt leasingkontrakter skal behandles som operationelle eller finansielle leasingaftaler.

Anvendt regnskabspraksis og vurderinger

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb. Sådanne vurderinger omfatter bl.a., hvornår indtægter og omkostninger i henhold til kontrakt med tredjemand skal behandles i overensstemmelse med produktionsmetoden, samt hvorvidt leasingkontrakter skal behandles som operationelle eller finansielle leasingaftaler.

Noter fortsat

Note

tkr.

3

Segmentoplysninger

Aktiviteter 2014

	Betonanlæg	Vibrations- udstyr	Ikke fordelt inkl. moder- selskab	Elimi- neringer	Fortsættende aktiviteter	Ophørende aktiviteter	Koncern i alt
Nettoomsætning eksternt	181.518	172.068	0	0	353.586	0	353.586
Nettoomsætning internt	1.287	5.551	0	-6.838	0	0	0
Afskrivninger	3.638	688	644	0	4.970	0	4.970
Særlige poster	6.673	0	0	0	6.673	0	6.673
Resultat af primær drift	-18.990	20.576	-265	0	1.321	333	1.654
Finansielle indtægter	671	231	1.215	-1.992	125	0	125
Finansielle omkostninger	-2.098	-1.816	-2.304	1.992	-4.226	0	-4.226
Resultat før skat	-20.417	18.991	-1.355	0	-2.781	333	-2.448
Skat af årets resultat	-43	-4.117	144	0	-4.016	-1.015	-5.031
Årets resultat	-20.460	14.874	-1.211	0	-6.797	-682	-7.479
Segmentaktiver	104.676	128.336	-	2.921	235.933	729	236.662
Segmentforpligtelser	74.815	80.022	-	11.286	166.123	10	166.133
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	3.444	1.161	1.119	0	5.724	0	5.724
Gennemsnitligt antal medarbejdere	108	83	0	0	191	0	191

Aktiviteter 2013

	Betonanlæg	Vibrations- udstyr	Ikke fordelt inkl. moder- selskab	Elimi- neringer	Fortsættende aktiviteter	Ophørende aktiviteter	Koncern i alt
Nettoomsætning eksternt	199.720	145.739	0	0	345.459	593	346.052
Nettoomsætning internt	1.184	6.374	0	-7.558	0	0	0
Afskrivninger	4.701	610	423	0	5.734	0	5.734
Resultat af primær drift	-18.410	19.634	-1.779	0	-555	-2.133	-2.688
Finansielle indtægter	151	1.035	1.372	-2.301	257	37	294
Finansielle omkostninger	-3.203	-1.114	-2.167	1.957	-4.527	-192	-4.719
Resultat før skat	-21.462	19.555	-2.919	0	-4.826	-2.287	-7.113
Skat af årets resultat	-131	-5.478	477	0	-5.132	3.748	-1.384
Årets resultat	-21.593	14.077	-2.441	0	-9.957	1.461	-8.497
Segmentaktiver	126.086	118.870	-	-10.122	234.834	2.987	237.821
Segmentforpligtelser	109.100	52.580	-	-1.864	159.816	488	160.304
Årets anskaffelse af im- og materielle aktiver	1.396	526	1.250	0	3.172	0	3.172
Gennemsnitligt antal medarbejdere	109	76	3	0	188	0	188

Transaktioner mellem segmenter gennemføres på markedsmæssige vilkår.

Noter fortsat

Note

tkr.

3

Segmentoplysninger fortsat

Omsætning og langfristede aktiver er fordelt således:

Land	Nettoomsætning		Langfristede aktiver	
	2014	2013	2014	2013
Danmark	26.514	25.006	17.236	17.328
Øvrige Norden	31.716	30.101	0	0
Frankrig	51.284	70.938	47.810	52.707
Storbritannien	18.202	20.073	291	93
Tyskland	28.444	25.044	139	142
Øvrige Vesteuropa	26.631	26.018	0	0
USA	31.616	36.176	1.221	1.311
Østeuropa	13.532	5.647	0	0
Fjernøsten	3.921	4.886	0	0
Øvrige markeder	121.725	101.571	0	0
	<u>353.585</u>	<u>345.459</u>	<u>66.697</u>	<u>71.580</u>

4

Nettoomsætning

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2013	2014		2014	2013
		Nettoomsætningen udgøres af:		
0	0	Salg af varer	311.666	301.065
0	0	Salg af tjenesteydelser	41.919	44.393
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>353.585</u>	<u>345.459</u>

5

Omkostninger

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2013	2014		2014	2013
		Produktionsomkostninger		
0	0	Årets vareforbrug	126.314	121.607
0	0	Årets nedskrivning af varebeholdninger	4.764	4.335
0	0	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	721	2.006
		Tilbageførsel af nedskrivninger skyldes bevægelser på nedskrevne varenumre.		
		Forsknings- og udviklingsomkostninger		
0	0	Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	339	686
0	0	Udviklingsomkostninger indregnet under immaterielle aktiver	0	-511
<u>0</u>	<u>0</u>	Årets forsknings- og udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	<u>339</u>	<u>175</u>

Noter fortsat

Note	Moderselskab		tkr.	Koncern	
	2013	2014		2014	2013
5	<u>Omkostninger fortsat</u>				
	Personaleomkostninger				
	3.813	7	Lønninger og vederlag	99.059	95.136
	238	2	Bidragbaserede pensioner	5.357	4.297
	41	0	Øvrige personaleomkostninger	3.518	3.158
	<u>4.092</u>	<u>9</u>		<u>107.934</u>	<u>102.591</u>
	Personaleomkostninger indregnes således:				
	0	0	Produktionsomkostninger	56.603	55.629
	0	0	Distributionsomkostninger	31.023	28.406
	4.092	9	Administrationsomkostninger	20.308	18.557
	<u>4.092</u>	<u>9</u>		<u>107.934</u>	<u>102.591</u>
	<u>3</u>	<u>0</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>191</u>	<u>188</u>

I særlige poster indgår omkostninger vedr. opsagt personale i forbindelse med omstruktureringen med 5.995 mio. kr. Beløbet fordeler sig således: produktionsomkostninger 1,323 mio. kr., distributionsomkostninger 1,651 mio. kr. og administrationsomkostninger 3,021 mio. kr.

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
Bestyrelse og revisionsudvalg				
<u>1.250</u>	<u>1.250</u>	Vederlag	<u>1.350</u>	<u>1.250</u>
Direktion				
1.673	668	Gage	3.304	3.272
169	59	Pension og omkostninger til social sikring	315	321
<u>1.842</u>	<u>727</u>		<u>3.619</u>	<u>3.593</u>

Ansatte og direktion i SKAKO har en normal pensionsordning, som indebærer at selskabet indbetaler en fast procentdel af lønnen som pensionsindskud. Der er ikke ydelsesbaserede pensioner i koncernen.

Der er ikke udbetalt noget i fratrædelsesordning.

Direktionens kontrakter er sædvanlige og indeholder ikke særlige krav eller kompensation ved change of control eller ved ophør af ansættelsesforholdet. Der eksisterer således ikke særlige fratrædelsesordninger for direktionen.

Direktionen modtager ikke bonus for 2014 og der er for 2015 indgået sædvanlig incitamentsbaseret bonusaftale for direktionen.

Der er ikke udstedt aktieoptioner.

Noter fortsat

Note	tkr.				
6			<u>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</u>		
	Moderselskab			Koncern	
	2013	2014		2014	2013
	634	170	Samlet honorar, PricewaterhouseCoopers	704	899
	0	0	Samlet honorar, andre revisorer	290	556
	<u>634</u>	<u>170</u>		<u>994</u>	<u>1.455</u>
			Opdeling af honorar:		
	143	140	Lovpligtig revision	377	369
	4	0	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	10	4
	50	0	Skatterådgivning	18	50
437	30	Andre ydelser	299	476	
<u>634</u>	<u>170</u>		<u>704</u>	<u>899</u>	
7			<u>Andre driftsindtægter</u>		
	Moderselskab			Koncern	
	2013	2014		2014	2013
	5.950	7.130	Management fee og IT	0	0
	0	0	Avance ved salg af anlægsaktiver	251	73
	<u>5.950</u>	<u>7.130</u>		<u>251</u>	<u>73</u>
			<u>Særlige poster</u>		
	Moderselskab			Koncern	
	2013	2014		2014	2013
	0	0	Omkostninger vedrørende opsagt personale	5.995	0
0	0	Tab ved salg af grund	581	0	
0	0	Afholdte udgifter i forbindelse med restrukturerings	97	0	
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>6.673</u>	<u>0</u>	
8			<u>Finansielle indtægter</u>		
	Moderselskab			Koncern	
	2013	2014		2014	2013
	992	1.193	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0
	344	0	Provenue ved opløsning af datterselskaber	0	0
	25	9	Kursgevinster på værdipapirer, netto (dagsværdi)	9	25
	11	12	Øvrige renteindtægter	260	231
	<u>1.372</u>	<u>1.215</u>		<u>270</u>	<u>256</u>

Noter fortsat

Note	tkr.				
9			Finansielle omkostninger	Koncern	
	Moderselskab			2014	2013
	2013	2014			
	1.032	520	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	37
	1.030	0	Rente konvertible obligationer	0	1.030
	8	626	Valutakurstab	278	290
	25	28	Rente vedr. finansiel leasing	194	181
	72	1.130	Øvrige renteomkostninger	3.898	2.988
	<u>2.167</u>	<u>2.304</u>		<u>4.370</u>	<u>4.527</u>
	10			Skat af årets resultat	Koncern
Moderselskab			2014	2013	
2013		2014			
-477		-145	Skat for fortsættende aktiviteter	4.016	5.132
<u>-477</u>		<u>-145</u>	Skat af årets resultat	<u>4.016</u>	<u>5.132</u>
		Der specificeres således:			
0		0	Skat af årets skattepligtige indkomst	3.884	5.003
0		-145	Regulering af udskudt skat	-198	2.249
0		0	Øvrige reguleringer	256	-2.119
-477		0	Korrektion vedr. tidligere års skat	75	0
<u>-477</u>		<u>-145</u>	Skat af årets resultat	<u>4.016</u>	<u>5.132</u>
-643		-332	24,5% skat af årets resultat før skat (25% i 2013)	-681	-1.206
0		0	Forskel mellem dansk og udenlandsk selskabsskatteprocent	265	-246
-157		320	Modtaget i sambeskatningen	0	0
0		0	Korrektion vedrørende tidligere år	75	0
325		-135	Nedskrivning af udskudte skatteaktiver/tilbageført (-)	4.448	1.932
0		1	Effekt af ændring i skatteprocent	-33	1.540
0	0	Ikke indregnede skatteaktiver	0	2.948	
-2	1	Permanente differencer	-58	165	
<u>-477</u>	<u>-145</u>	Skat af årets resultat	<u>4.016</u>	<u>5.132</u>	

Skattesatsen i Danmark udgør i 2014: 24,5%, 2015: 23,5% og i 2016: 22%.

Effekt af ændring i skatteprocent er foretaget i overensstemmelse med denne ændring.

Noter fortsat

Note	tkr.			
11			<u>Ophørende aktiviteter</u>	
	Moderselskab		Koncern	
	2013	2014	2014	2013
	Resultat fra ophørende aktiviteter udgøres af:			
	0	0	0	593
	0	0	0	-2.890
	0	0	0	22
	0	0	333	143
	0	0	0	37
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-192</u>
	0	0	333	-2.287
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1.015</u>	<u>3.748</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-682</u>	<u>1.461</u>
	Hovedtal for ophørende aktiviteter			
	0	0	-350	-284
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.430</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-350</u>	<u>1.146</u>
	0	0	706	2.614
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>23</u>	<u>373</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>729</u>	<u>2.987</u>
	0	0	0	308
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>10</u>	<u>180</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>10</u>	<u>488</u>

Ophørende aktivitet vedrører SKAKO Lift A/S.
Der er ikke aktiviteter i selskabet.

Noter fortsat

Note

tkr.

12

Resultat pr. aktie

	Koncern	
	2014	2013
Beregningen af resultat pr. aktie for fortsættende henholdsvis ophørende aktiviteter sker på grundlag af tilsvarende hovedtal som for resultat pr. aktie:		
Resultat af ophørende aktiviteter	-682	1.461
Resultat af fortsættende aktiviteter	<u>-6.796</u>	<u>-9.958</u>
Årets resultat	<u>-7.478</u>	<u>-8.497</u>
Gennemsnitligt antal aktier	3.106.408	2.542.657
Gennemsnitligt antal egne aktier	<u>-26.781</u>	<u>-26.781</u>
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	<u>3.079.627</u>	<u>2.515.876</u>
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	<u>3.079.627</u>	<u>2.515.876</u>
Fortsættende aktiviteter:		
Resultat pr. aktie	-2,21	-3,96
Udvandet resultat pr. aktie	-2,21	-3,96
Ophørende aktiviteter:		
Resultat pr. aktie	-0,22	0,58
Udvandet resultat pr. aktie	-0,22	0,58
Årets resultat:		
Resultat pr. aktie	-2,41	-3,38
Udvandet resultat pr. aktie	-2,43	-3,38

Noter fortsat

Note	tkr.	Koncern		
		Udviklings- projekter	Software	I alt
13	<u>Immaterielle aktiver</u>			
		1.537	21.882	23.419
	Anskaffelsessum 1. januar 2013	0	5	5
	Valutakursregulering	0	760	760
	Tilgang	<u>1.537</u>	<u>22.647</u>	<u>24.184</u>
	Anskaffelsessum 31. december 2013			
		123	21.424	21.547
	Afskrivninger 1. januar 2013	0	5	5
	Valutakursregulering	511	299	810
	Afskrivninger	<u>634</u>	<u>21.728</u>	<u>22.362</u>
	Afskrivninger 31. december 2013	<u>903</u>	<u>919</u>	<u>1.822</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013			
		0	0	0
	Heraf finansielt leasede aktiver			
		1.537	22.647	24.184
	Anskaffelsessum 1. januar 2014	-19	-7	-26
	Valutakursregulering	0	454	454
	Tilgang	<u>1.518</u>	<u>23.094</u>	<u>24.612</u>
	Anskaffelsessum 31. december 2014			
		634	21.728	22.362
	Afskrivninger 1. januar 2014	-9	-6	-15
	Valutakursregulering	512	460	972
	Afskrivninger	<u>1.137</u>	<u>22.182</u>	<u>23.319</u>
	Afskrivninger 31. december 2014	<u>381</u>	<u>912</u>	<u>1.293</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014			
		3 år	2-10 år	-
	Afskrives over			

Noter fortsat

Note tkkr.

13 Immaterielle aktiver

Moderselskab

	<u>Software</u>
Anskaffelsessum 1. januar 2013	0
Tilgang	<u>625</u>
Anskaffelsessum 31. december 2013	<u>625</u>
Afskrivninger 1. januar 2013	0
Afskrivninger	<u>43</u>
Afskrivninger 31. december 2013	<u>43</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	<u>583</u>
Heraf finansielt leaseede aktiver	<u>0</u>
Anskaffelsessum 1. januar 2014	625
Tilgang	<u>124</u>
Anskaffelsessum 31. december 2014	<u>749</u>
Afskrivninger 1. januar 2014	43
Afskrivninger	<u>236</u>
Afskrivninger 31. december 2014	<u>279</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	<u>470</u>
Heraf finansielt leaseede aktiver	<u>0</u>
Afskrives over	<u>3 år</u>

Afskrivningerne er indregnet således:

<u>Moder</u>			<u>Koncern</u>	
2013	2014		2014	2013
0	0	Produktionsomkostninger	672	699
0	0	Distributionsomkostninger	49	47
<u>43</u>	<u>236</u>	Administrationsomkostninger	<u>250</u>	<u>64</u>
<u>43</u>	<u>236</u>		<u>972</u>	<u>810</u>

Noter fortsat

Note

tkr.

14 Materielle aktiver

	Koncern						I alt
	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Udlejnings- aktiver	Drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under opførelse	
Anskaffelsessum 1. januar 2013	60.878	25.458	12.310	17.307	3.851	30	119.834
Omklassificering	0	30	0	0	0	-30	0
Valutakursregulering	36	19	-23	-15	21	0	38
Tilgang	0	1.304	0	600	0	509	2.413
Afgang	0	-3.240	-12.287	-1.375	-147	0	-17.050
Anskaffelsessum 31. december 2013	60.914	23.570	0	16.516	3.725	509	105.235
Afskrivninger 1. januar 2013	15.909	19.821	1.776	14.658	3.817	0	55.980
Valutakursregulering	34	18	-23	-18	21	0	32
Afgang	0	-3.240	-2.745	-1.375	-147	0	-7.507
Afskrivninger	1.582	1.324	992	1.004	22	0	4.924
Afskrivninger 31. december 2013	17.525	17.923	0	14.268	3.713	0	53.429
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	43.389	5.646	0	2.248	12	509	51.805
Heraf finansielt leasede aktiver	0	246	0	506	0	0	751
Anskaffelsessum 1. januar 2014	60.914	23.570	0	16.516	3.725	509	105.234
Omklassificering	0	7	0	0	0	-7	0
Valutakursregulering	-135	-34	0	95	3	0	-71
Tilgang	0	30	0	1.653	2.695	886	5.264
Afgang	-4.749	0	0	-293	0	0	-5.042
Anskaffelsessum 31. december 2014	56.030	23.573	0	17.971	6.423	1.388	105.385
Afskrivninger 1. januar 2014	17.525	17.923	0	14.268	3.713	0	53.429
Valutakursregulering	-39	-21	0	80	3	0	23
Afgang	0	0	0	-277	0	0	-277
Afskrivninger	1.763	594	0	862	779	0	3.998
Afskrivninger 31. december 2014	19.249	18.496	0	14.933	4.495	0	57.173
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	36.781	5.077	0	3.038	1.928	1.388	48.213
Heraf finansielt leasede aktiver	0	150	0	1.198	0	0	1.348
Afskrives over	10-40 år	3-10 år	3-10 år	3-10 år	3-10 år	-	-

Udlejningsaktiver består af finansielt leasede betonblandere, der anvendes til udlejning. For koncernen er der i resultatopgørelsen indregnet 60 tkr. (2013: 2.028 tkr.) i omsætningen vedrørende udlejningsaktiver.

Noter fortsat

Note tkr.

14 Materielle aktiver fortsat

	<u>Moderselskab</u>		
	Drifts- materiel og inventar	Aktiver under opførelse	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2013	1.384	0	1.384
Tilgang	130	494	624
Anskaffelsessum 31. december 2013	<u>1.514</u>	<u>494</u>	<u>2.008</u>
Afskrivninger 1. januar 2013	438	0	438
Afskrivninger	380	0	380
Afskrivninger 31. december 2013	<u>818</u>	<u>0</u>	<u>818</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	<u>696</u>	<u>494</u>	<u>1.190</u>
Heraf finansielt leasede aktiver	<u>506</u>	<u>0</u>	<u>506</u>
Anskaffelsessum 1. januar 2014	1.514	494	2.008
Tilgang	995	0	995
Anskaffelsessum 31. december 2014	<u>2.509</u>	<u>494</u>	<u>3.003</u>
Afskrivninger 1. januar 2014	818	0	818
Afskrivninger	407	0	407
Afskrivninger 31. december 2014	<u>1.225</u>	<u>0</u>	<u>1.225</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	<u>1.284</u>	<u>494</u>	<u>1.778</u>
Heraf finansielt leasede aktiver	<u>1.198</u>	<u>0</u>	<u>1.198</u>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>3-5 år</u>	<u>3-5 år</u>

Afskrivningerne er indregnet således:

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
2013	2014		2014	2013
0	0	Produktionsomkostninger	3.190	4.115
0	0	Distributionsomkostninger	319	319
<u>380</u>	<u>407</u>	Administrationsomkostninger	<u>489</u>	<u>490</u>
<u>380</u>	<u>407</u>		<u>3.998</u>	<u>4.924</u>

Noter fortsat

Note			tkr.
15			Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
	Moderselskab		
	2013	2014	
	361.716	260.534	Kostpris 1. januar
	-101.182	0	Afgang ved fusion med moderselskab
	<u>260.534</u>	<u>260.534</u>	Kostpris 31. december
	-270.504	-171.629	Nedskrivninger 1. januar
	98.875	0	Afgang ved fusion med moderselskab
	<u>-171.629</u>	<u>-171.629</u>	Nedskrivninger 31. december
	<u>88.905</u>	<u>88.905</u>	Regnskabsmæssig værdi 31. december

Nedskrivningerne er indregnet under finansielle omkostninger, jf. note 9. Tilbageførte nedskrivninger er indregnet under finansielle indtægter jf. note 8.

Ejerandel			Navn	Hjemsted
2013	2014			
100%	100%		SKAKO Concrete A/S	Faaborg, Danmark
			Inaktive selskaber:	
100%	100%		Aktieselskabet af 01.04.2012	Faaborg, Danmark

Visse af de udenlandske datter-dattervirksomheder revideres af lokale revisionsfirmaer.

Noter fortsat

Note	tkr.				
16			<u>Andre tilgodehavender</u>	<u>Koncern</u>	
	<u>Moderselskab</u>			<u>2014</u>	<u>2013</u>
	2013	2014			
	341	340	Anskaffelsessum 1. januar	1.200	1.128
	0	0	Kursreguleringer i året	15	-1
	0	0	Tilgang	45	91
		Afgang	-135	-18	
	340	340	Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.125	1.200
17			<u>Varebeholdninger</u>	<u>Koncern</u>	
	<u>Moderselskab</u>			<u>2014</u>	<u>2013</u>
	2013	2014			
	0	0	Råvarer og hjælpematerialer	19.348	22.554
	0	0	Varer under fremstilling	18.032	11.941
	0	0	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	13.116	15.791
	0	0	50.496	50.286	
		Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealiseringsværdi	9.869	8.056	
18			<u>Igangværende arbejder for fremmed regning</u>	<u>Koncern</u>	
	<u>Moderselskab</u>			<u>2014</u>	<u>2013</u>
	2013	2014			
	0	0	Kundeordrer for fremmed regning	116.109	111.422
	0	0	Acontofaktureringer	-97.223	-109.067
		0	0	18.886	2.355
			Indregnet på følgende vis:		
	0	0	Kundeordrer for fremmed regning, netto	28.292	22.445
	0	0	Forudbetalinger fra kunder	-9.406	-20.090
		0	0	18.886	2.355
		Omkostninger relateret til projekterne	94.481	91.075	
	0	0	22.471	15.154	
		Forudbetalinger indgået			

Noter fortsat

Note	tkr.
19	<u>Egenkapital</u>

Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapitalen overfor de øgede usikkerheds, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgør 29,8% ved udgangen af 2014 (2013: 32,6%).

Egne aktier er opkøbt tidligeret med henblik på opfyldelse af et ikke længere eksisterende aktieoptionsprogram.

Aktiekapital

Specifikation af bevægelser på aktiekapitalen:

	2014	2013	2012	2011	2010
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Aktiekapital 1. januar	31.064	24.362	24.362	45.480	45.480
Nytegning af aktier	0	6.702	0	1.622	0
Kapitalhedsættelse	0	0	0	-22.740	0
Aktiekapital 31. december	31.064	31.064	24.362	24.362	45.480

Aktiekapitalen består af 3.106.418 aktier à kr. 10

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Egne aktier

	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)		% af aktiekapital	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
1. januar	26.617	29.167	266	292	0,9%	1,2%
Ændring nytegning af aktier	0	0	0	0	0,0%	-0,3%
Salg	0	-2.550	0	-26	0,0%	0,0%
31. december	26.617	26.617	266	266	0,9%	0,9%

Noter fortsat

Udbytte

Der foreslås et udbytte på 0 tkr. (2013: 0 tkr.), svarende til et udbytte pr. aktie på 0 tkr. (2013: 0 tkr.). Udlodning af udbytte til SKAKO's aktionærer har ingen skattemæssig konsekvenser for SKAKO A/S.

Moderselskab		tkr.
0	0	Forslag til resultatdisponering
-2.097	-1.209	Foreslået udbytte 0 kr. pr. aktie
		Overført resultat
<u>-2.097</u>	<u>-1.209</u>	

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Beløbet er realiseret med skat.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for udenlandske enheder med en anden valuta end koncernens præsentationsvaluta (DKK) samt kursregulering vedr. aktiver og passiver, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i en udenlandsk enhed.

Reserve fra kapitalnedsættelse

Reserve for kapitalnedsættelse indeholder provenu fra kapitalnedsættelse ved ændring af aktiernes nominelle værdi fra 20 kr. til 10. kr. pr. aktie.

Noter fortsat

Note	Moderselskab		tkr.	Koncern	
	2013	2014		2014	2013
20	-320	-145	Skatteaktiv	-15.798	-16.754
	<u>-320</u>	<u>-145</u>	Udskudt skat 31. december	<u>-15.798</u>	<u>-16.754</u>
	0	0	Immaterielle aktiver	693	693
	0	0	Materielle aktiver	-14.457	-14.170
	0	0	Varebeholdninger	70	-36
	0	0	Tilgodehavender	3.823	2.819
	0	0	Hensatte forpligtelser og gæld	-3.511	-2.939
	<u>-320</u>	<u>-145</u>	Fremførselsberettigede underskud	<u>-2.416</u>	<u>-3.121</u>
	<u>-320</u>	<u>-145</u>	Udskudt skat 31. december	<u>-15.798</u>	<u>-16.754</u>
	-320	175	Bevægelse i udskudt skat	956	2.128
	<u>0</u>	<u>-320</u>	Anvendt underskud ved sambeskatningen	<u>-1.154</u>	<u>121</u>
	<u>-320</u>	<u>-145</u>	Resultatført	<u>-198</u>	<u>2.249</u>
			Tidshorisont for forventet anvendelse af indregnede udskudte skatteaktiver:		
	0	0	0 - 1 år	2.153	2.660
	<u>0</u>	<u>0</u>	1 - 5 år	<u>13.645</u>	<u>14.094</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>15.798</u>	<u>16.754</u>
			Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen vedrører:		
	0	0	Immaterielle aktiver	5.795	5.795
	156	208	Materielle aktiver	208	755
	133	136	Hensatte forpligtelser og gæld	136	1.309
	<u>4.747</u>	<u>4.811</u>	Skattemæssige underskud (ubegrænset fremførsel)	<u>47.785</u>	<u>44.860</u>
	<u>5.036</u>	<u>5.155</u>		<u>53.924</u>	<u>52.719</u>

Der indregnes ikke skatteaktiver, som ikke forventes at kunne realiseres, eller som på anden måde er påvirket af væsentlige risici for ikke at kunne udnyttes.

Noter fortsat

Note	Moderselskab		tkr.	Koncern	
	2013	2014		2014	2013
21			<u>Pensioner og lignende forpligtelser</u>		
	<u>238</u>	<u>0</u>	Indregnet i alt for bidragsbaserede ordninger	<u>4.319</u>	<u>4.297</u>
	<u>238</u>	<u>0</u>	Resultatført i alt	<u>4.319</u>	<u>4.297</u>
	Omkostningen er indregnet således i regnskaberne:				
	Moderselskab			Koncern	
	2013	2014		2014	2013
	0	0	Produktionsomkostninger	2.508	2.725
	0	0	Distributionsomkostninger	1.031	761
	<u>238</u>	<u>0</u>	Administrationsomkostninger	<u>780</u>	<u>811</u>
	<u>238</u>	<u>0</u>		<u>4.319</u>	<u>4.297</u>

Der er ikke ydelsesbaserede pensioner i koncernen.

Noter fortsat

Note	Moderselskab		tkr.	Koncern	
	2013	2014		2014	2013
22			Andre hensatte forpligtelser		
	0	0	Garantiforpligtelser 1. januar	5.150	5.170
	0	0	Anvendt i året	-2.993	-2.442
	0	0	Ubenyttede garantiforpligtelser tilbageført	-1.321	-1.954
	0	0	Hensat for året	3.942	4.376
	<u>0</u>	<u>0</u>	Garantiforpligtelser 31. december	<u>4.778</u>	<u>5.150</u>
	0	0	Øvrige hensatte forpligtelser 1. januar	6.530	2.164
	0	0	Anvendt i året	-4.223	0
	0	0	Ubenyttede hensættelser tilbageført	-1.400	-194
	0	0	Hensat for året	3.781	4.560
	<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrige hensatte forpligtelser 31. december	<u>4.689</u>	<u>6.530</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	Andre hensatte forpligtelser 31. december	<u>9.467</u>	<u>11.680</u>
			Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:		
	0	0	0 - 1 år	7.291	9.218
	<u>0</u>	<u>0</u>	1 - 5 år	<u>2.176</u>	<u>2.462</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>9.467</u>	<u>11.680</u>

Garantiforpligtigelser omfatter forpligtigelser ved sædvanlig 1-3 års garanti på koncernens produkter.

Øvrige hensatte forpligtigelser omfatter blandt andet hensatte forpligtigelser til verserende tvister.

Noter fortsat

Note

tkr.

23

Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
		Gæld til kreditinstitutter og anden leasinggæld er indregnet således i balancen:		
214	730	Langfristede forpligtelser	13.737	16.387
867	35.651	Kortfristede forpligtelser	49.157	25.853
<u>1.081</u>	<u>36.381</u>		<u>62.894</u>	<u>42.240</u>
<u>1.081</u>	<u>36.381</u>	Dagsværdi	<u>62.895</u>	<u>41.908</u>

Koncernen har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

Lån og kreditter	Udløb	Fast/ variabel	Nominel rente	Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
				2014 tkr.	2013 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.
Kreditter:							
DKK		Variabel	5,45%	30.104	12.191	30.104	12.191
USD		Variabel	5,44%	7.270	5.398	7.270	5.398
EUR		Variabel	5,15%	41	5	41	5
NOK		Variabel	5,25%	1.965	708	1.965	708
SEK		Variabel	5,23%	614	462	614	462
GBP		Variabel	5,75%	1.958	1.782	1.958	1.782
Lån:							
EUR	2019	Fast	4,00%	588	20.590	588	20.516
EUR	2019	Prime	3,00%	16.904	142	16.904	104
				<u>59.444</u>	<u>41.280</u>	<u>59.444</u>	<u>41.167</u>

Forpligtelser vedr. finansiel leasing indgår således i forpligtelserne:

tkr.	2014			2013		
	Leasing-ydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi	Leasing-ydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi
0-1 år	2.983	325	2.657	391	21	371
1-5 år	1.035	242	793	379	9	370
	<u>4.018</u>	<u>567</u>	<u>3.450</u>	<u>771</u>	<u>30</u>	<u>741</u>

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
		Forfaldstidspunkterne for langfristede forpligtelser:		
214	730	1 - 5 år	13.737	16.387
0	0	> 5 år	0	0
<u>214</u>	<u>730</u>		<u>13.737</u>	<u>16.387</u>

Noter fortsat

Note

24 Anden gæld

Anden gæld under kortfristet forpligtigelser omfatter væsentligst moms og afgifter samt løn- og gagerelaterede poster.

25 Eventualaktiver

Som følge af almindelig usikkerhed om fremtidig udnyttelse er udskudte skatteaktiver på 53,9 mio. kr. ikke indregnet jf. note 20. Heraf udgør ikke indregnede skatteaktiver i moderselskabet 5,2 mio. kr.

26 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med Danske Bank har SKAKO A/S stillet ulimiteret solidarisk selvskyldnerkaution for SKAKO Concrete A/S og SKAKO Vibration A/S.

SKAKO A/S, SKAKO Concrete A/S og SKAKO Vibration A/S har i fællesskab stillet virksomhedspant over for Danske Bank på 50 mio. kr. med pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle anlægsaktiver og immaterielle rettigheder.

SKAKO A/S har afgivet støtteerklæring over for SKAKO Concrete SA, hvorved moderselskabet indestår for tilførsel af den nødvendige likviditet. Støtteerklæringen er gældende indtil 31. december 2015.

Koncernen har stillet sikkerhed for vareleverancer og forudbetalinger mv. på i alt 33,6 mio. kr.

Noter fortsat

Note	Moderselskab		tkr.	Koncern	
	2013	2014		2014	2013
27			Reguleringer		
	423	643	Afskrivninger	4.970	5.734
	0	0	Ændring i andre hensatte forpligtelser	-2.244	4.359
	-1.372	-1.215	Finansielle indtægter	-270	-256
	2.167	2.304	Finansielle omkostninger	4.370	4.527
	0	0	Regnskabsmæssig avance/tab ved salg af driftsmidler	330	-73
	-336	733	Ydelser finansiel leasing	-371	-7.928
	0	0	Øvrige reguleringer	-100	-9
	882	2.465		6.685	6.353
28			Ændring i driftskapital		
	0	0	Ændring af varebeholdninger	143	-1.691
	706	-1.275	Ændring af tilgodehavender	-8.867	-6.716
	-1.109	875	Ændring i kortfristede forpligtelser excl. bankgæld og skat	-12.307	4.470
-403	-400		-21.031	-3.937	
29			Ikke-kontante transaktioner		
	-626	-124	Køb af immaterielle aktiver, jf. note 13	454	760
	-624	-995	Køb af materielle aktiver, jf. note 14	5.264	2.413
	0	0	Heraf finansielt leasede aktiver	-3.081	0
	-1.250	-1.119	Betalt vedrørende køb af immaterielle og materielle aktiver	2.637	3.173
	828	0	Provenu ved optagelse af finansielle forpligtelser	3.081	0
	-828	0	Heraf leasinggæld	-3.081	0
	0	0	Provenu ved optagelse af finansielle forpligtelser	0	0
30			Likvider, ultimo		
	52	42	Likvide beholdninger	9.400	17.546
	0	0	Likvide beholdninger klassificeret som aktiv bestemt for salg	23	373
-589	-35.156	Bankgæld	-41.952	-20.767	
-537	-35.114		-32.529	-2.848	

Noter uden henvisning

Note

31 Nærtstående parter

SKAKO A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende eller betydelig indflydelse på selskabet.

Selskabets nærtstående parter omfatter selskabets direktion og bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har bestemmende eller fælles kontrol.

Endvidere omfatter nærtstående parter de dattervirksomheder, jf. note 15, hvor SKAKO A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Samhandel med tilknyttede virksomheder har omfattet følgende:

<u>Moderselskab</u>		
2013	2014	
5.950	7.130	Salg af tjenesteydelser
-40	673	Forrentning af mellemværender og gebyr garantistillelse
<u>5.910</u>	<u>7.803</u>	

Der er tale om løbende mellemregning der forrentes ved brug af koncernens rentesatser. Moderens tilgodehavender udgør 18.524 tkr. hos SKAKO Vibration A/S og 6.446 tkr. hos SKAKO Concrete A/S

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet.

SKAKO A/S har i 2014 ikke modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder (2013: 0 tkr.)

SKAKO A/S har afgivet støtterklæring for datterselskab jf. note 26.

32 Ledelsens beholdning af aktier i SKAKO A/S

	Årets bevægelse i stk.	Beholdning i stk.	Antal stemmer	Kursværdi 31. december 2014 kr.
Aktiebeholdning:				
Kaare Vagner Jensen, formand for bestyrelsen	0	34.067	34.067	742.661
Christian Herskind, næstformand for bestyrelsen	2.500	125.107	125.107	2.727.333
Jens Wittrup Willumsen, medlem af bestyrelsen	0	29.076	29.076	633.857
Henrik Lind, medlem af bestyrelsen	0	546.040	546.040	11.903.672
Carl Christian Graversen, direktør	0	13.714	13.714	298.965
Søren Pedersen	0	5.435	5.435	118.483
Henrik Blegvad Funk	0	0	0	0

Per Have udtrådte af bestyrelsen den 1. september 2014

Finn Buus Nielsen udtrådte af direktionen pr. 31. december 2014

Søren Pedersen og Henrik Blegvad Funk indtrådte i direktionen pr. 1. januar 2015

Noter uden henvisning fortsat

Note

33

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansieringer eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering. Styring sker i de enkelte tilknyttede virksomheder.

Ved valg mellem flere mulige typer af finansielle instrumenter til opnåelse af en ønsket afdækning er enkelthed afgørende.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af indeståender og fast aftalte trækingsrettigheder i større kreditinstitutter. Koncernens likviditetsreserve udgør 13,9 mio. kr.

Værdipapirer indregnes til dagsværdien baseret på den officielle børskurs svarende til niveau 1 i IFRS dagsværdihierarki.

Valutarisici

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke i betydelig grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter udført af danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner.

Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernens valutarisici afdækkes primært som følge af indtægter og omkostninger i samme valuta. Afdækningen sker hovedsageligt via valutakreditter og valutaterminskontrakter.

Valuta	Nominal position					Følsomhed		
	Værdipapirer og likvider tkr.	Tilgodehavender tkr.	Forpligtelser tkr.	Afdækket ved valutaterminskontrakter og valutaswaps (beregningssærlig hovedstol) tkr.	Nettoposition tkr.	Ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egenkapital *
USD	2.810	1.514	-4.060	0	263	10%	26	802
SEK	74	575	-729	0	-80	5%	-4	-4
NOK	207	1.555	-1.587	0	175	5%	9	9
EUR	3.309	45.307	-64.815	0	-16.199	1%	-162	642
GBP	1.841	5.121	-4.747	0	2.215	10%	221	508
Øvrige	1.117	253	-457	0	913	5%	46	46
	<u>9.358</u>	<u>54.325</u>	<u>-76.395</u>	<u>0</u>	<u>-12.713</u>			

* Inkluderer effekt på kapitalandele.

Noter uden henvisning fortsat

Note

33

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Koncernens valutarisici i balancen fortsat

31. december 2013

Valuta	Nominel position					Følsomhed		
	Værdipapirer og likvider tkr.	Tilgodehavender tkr.	Forpligtelser tkr.	Afdækket ved valutatermins-kontrakter og valutaswaps (beregningsmæssig hovedstol) tkr.	Nettoposition tkr.	Ændring af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på årets resultat	Hypotetisk indvirkning på egenkapital *
USD	1.720	2.319	-6.480	0	-2.441	10%	-244	380
SEK	9	723	-571	0	161	5%	8	8
NOK	94	903	-879	0	118	5%	6	6
EUR	12.389	46.795	-62.957	0	-3.773	1%	-38	486
GBP	3.201	5.278	-7.645	0	834	10%	83	386
Øvrige	220	0	-1.594	0	-1.374	5%	-69	-69
	<u>17.633</u>	<u>56.018</u>	<u>-80.126</u>	<u>0</u>	<u>-6.475</u>			

Bortset fra afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af valutarisici i balancen er der i resultatopgørelsen ikke indregnet ændringer i dagsværdien for unoterede finansielle aktiver og forpligtelser.

Da moderselskabet ikke har selvstændig driftsaktivitet anses ovenstående risici som værende gældende for moder og såvel for koncern.

Noter uden henvisning fortsat

Note

33

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Renterisiko

Om koncernens rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- eller forfaldstidspunkter afhængigt af, hvilken dato, der falder først.

31. december 2014

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	75,6	0,0	0,0	75,6	0 - 4
Likvide beholdninger	9,4	0,0	0,0	9,4	0 - 4
Værdipapirer	0,1	0,0	0,0	0,1	0 - 4
Finansielle aktiver	<u>85,1</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>85,1</u>	
Leverandørgæld	54,4	0,0	0,0	54,4	
Bankgæld	45,8	13,5	0,0	59,3	3 - 6
Leasinggæld	2,7	0,8	0,0	3,5	6 - 8
Finansielle forpligtelser	<u>102,9</u>	<u>14,3</u>	<u>0,0</u>	<u>117,2</u>	

31. december 2013

Regnskabsmæssig værdi i mio. kr. Kategori	Revurderingstidspunkt eller forfald hvis tidligere				Effektive rentesatser %
	0 - 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt	
Tilgodehavender	71,1	0,0	0,0	71,1	0 - 4
Likvide beholdninger	17,5	0,0	0,0	17,5	0 - 4
Værdipapirer	0,1	0,0	0,0	0,1	0 - 4
Finansielle aktiver	<u>88,7</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>88,7</u>	
Leverandørgæld	55,1	0,0	0,0	55,1	
Bankgæld	24,4	16,8	0,0	41,2	3 - 6
Leasinggæld	0,9	0,2	0,0	1,1	6 - 8
Finansielle forpligtelser	<u>80,4</u>	<u>17,0</u>	<u>0,0</u>	<u>97,4</u>	

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, dels til afledte finansielle instrument med positiv dagsværdi. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes, ligesom der i et vist omfang tegnes kreditforsikring.

Noter uden henvisning fortsat

Note

33

Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter fortsat

Kreditrisici fortsat

Tilgodehavender fra salg er fordelt således på kreditkvalitet (tkr.):

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
0	0	Danmark	17.854	3.437
0	0	Euro-zone lande	15.504	23.023
0	0	Storbritanien	5.121	6.173
0	0	Øvrige Europa	3.929	3.704
0	0	USA	2.831	3.167
0	0	Øvrige lande	20.239	20.302
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>65.478</u>	<u>59.806</u>

Ved årets udgang var aldersfordeling af tilgodehavender fra salg og hensættelser til imødegåelse af tab herpå fordelt således:

	Brutto 2014	Hensættelser 2014	Brutto 2013	Hensættelser 2013
Ikke forfalden	41.233	0	45.865	0
Forfalden 0-30 dage	6.947	0	7.042	25
Forfalden 31-120 dage	14.774	146	4.840	22
Forfalden mellem 121 dage og 1 år	1.645	342	920	664
Forfalden mere end 1 år	4.049	2.682	4.247	2.397
	<u>68.648</u>	<u>3.170</u>	<u>62.914</u>	<u>3.108</u>

Årets bevægelser i hensættelser til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra salg kan specificeres således:

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
0	0	Saldo 1. januar	3.108	2.912
0	0	Hensat for året	632	696
0	0	Anvendt i året	-570	-500
<u>0</u>	<u>0</u>	Saldo 31. december	<u>3.170</u>	<u>3.108</u>

Prisrisici

Koncernen har en normal prisrisiko på indkøb og solgte produkter. Mulighederne for at overføre prisstigning på salgspriserne afhænger blandt andet af markedssituationen. Det er koncernens politik, at langtidskontrakter med kunder og leverandører, såfremt der er mulighed herfor, indeholder ret til genforhandlinger, hvis der sker væsentlige ændringer i råvarepriserne.

Kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærenes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens strategi er uændret i forhold til sidste år. Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af bankgæld og finansielle leasingforpligtelser, likvide beholdninger og egenkapital.

Noter uden henvisning fortsat

Note

34

Operationel leasing

Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:

<u>Moderselskab</u>			<u>Koncern</u>	
<u>2013</u>	<u>2014</u>		<u>2014</u>	<u>2013</u>
1.546	106	0-1 år	3.706	4.127
0	270	1-5 år	3.140	3.744
<u>0</u>	<u>0</u>	> 5 år	<u>923</u>	<u>1.419</u>
<u>1.546</u>	<u>376</u>		<u>7.769</u>	<u>9.290</u>

Koncernen leaser driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter.

Leasingperioden er typisk en periode på mellem 3 og 6 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeperioder.

Der er i resultatopgørelsen for moderselskabet indregnet 142 tkr. (2013: 1.726 tkr.) vedrørende operationel leasing.

For koncernen er der i resultatopgørelsen indregnet 4.222 tkr. (2013: 6.747 tkr.) vedrørende operationel leasing.

SKAKO koncernens samlede huslejepligtigheder udgør 0,9 mio. kr., der alle forfalder inden for 1 år.

SKAKO koncernens samlede grundlejepligtelse frem til ultimo 2023 udgør 2,1 mio. kr.

Selskabsoplysninger

SKAKO A/S

Bygmestervej 2
5600 Faaborg

Telefon 63 11 38 60
Telefax 63 11 38 70

E-mail: skako.dk@skako.com

Web: www.skako.com

CVR-nr: 36 44 04 14

Hjemsted: Faaborg-Midtfyn

Koncernoversigt pr. 31. december 2014

Selskabsnavn og hjemsted	Selskabskapital beløb valuta (1.000)	Modersel- skabsandel i %	Kapital- andel i %
--------------------------	--	--------------------------------	--------------------------

Aktive virksomheder

SKAKO Concrete A/S, Faaborg, Danmark	80.920 DKK	100	
SKAKO GmbH, Haltern am See, Tyskland	51 EUR		100
SKAKO Concrete, Inc., San Diego, USA	510 USD		100
SKAKO Concrete S.A., Lille, Frankrig	721 EUR		100
SKAKO Vibration A/S, Faaborg, Danmark	2.000 DKK		100
SKAKO Vibration Ltd., Tadcaster, England	15 GBP		100
SKAKO Vibration S.A., Strasbourg, Frankrig	299 EUR		100

Inaktive virksomheder

Aktieselskabet af 01.04.2012, Faaborg, Danmark	500 DKK	100	
SKAKO Lift, Inc., Kingwood, Texas, USA *)			

Selskabet SKAKO Lift, Inc., Kingwood, Texas, USA er solvent likvideret i juli 2014.